



43 / 2022

Развитие российско-индийских экономических связей в новых условиях



Российский совет
по международным
делам

Лидия Кулик
Алексей Калинин

РОССИЙСКИЙ СОВЕТ ПО МЕЖДУНАРОДНЫМ ДЕЛАМ

ПОПЕЧИТЕЛЬСКИЙ СОВЕТ

С. В. Лавров — Председатель
Попечительского совета
Г. О. Греф
А. С. Дзасохов
Л. В. Драчевский
А. А. Дынкин
М. В. Комиссар

К. И. Косачев
М. В. Маргелов
Ю. С. Осипов
А. В. Торкунов
А. А. Фурсенко
А. Н. Шохин
И. Ю. Юргенс

ПРЕЗИДИУМ

П. О. Авен
И. С. Иванов — Президент РСМД
А. В. Картунов — Генеральный директор РСМД
Ф. А. Лукьянов
И. В. Моргулов
Д. С. Песков

Авторы:

канд. ист. наук **Л.В. Кулик, А.А. Калинин**

Редакторская группа:

Е.О. Карпинская (ответственный редактор), **Ю.Ю. Мельникова, А.П. Александров**, канд. ист. наук
С.М. Гаврилова (выпускающий редактор)

Некоммерческое партнерство «Российский совет по международным делам» (НП РСМД) является основанной на членстве российской некоммерческой организацией. Деятельность РСМД направлена на укрепление мира, дружбы и согласия между народами, предотвращение международных конфликтов и кризисное регулирование. Партнерство создано решением учредителей в соответствии с распоряжением Президента Российской Федерации от 02.02.2010 г. № 59-рп «О создании некоммерческого партнерства «Российский совет по международным делам».

УЧРЕДИТЕЛИ



Министерство иностранных дел Российской Федерации



Министерство образования и науки Российской Федерации



Российская академия наук



Российский союз промышленников и предпринимателей



Информационное агентство «Интерфакс»

МИССИЯ РСМД

Миссия РСМД заключается в содействии процветанию России через интеграцию в глобальный мир. РСМД — связующее звено между государством, экспертным сообществом, бизнесом и гражданским обществом в решении внешнеполитических задач.

Высказанные в аналитической записке мнения отражают исключительно личные взгляды и исследовательские позиции авторов и могут не совпадать с точкой зрения Некоммерческого партнерства «Российский совет по международным делам».

Полный текст аналитической записки опубликован на интернет-портале НП РСМД.

Источник фото на обложке: РИА Новости / Александр Демьянчук.

Развитие российско-индийских экономических связей в новых условиях

Введение

В современных геополитических условиях происходит корректировка длительного ассиметричного тяготения России в сторону Запада. Одновременно Индия сохраняет свой независимый внешнеполитический и экономический курс, что создает уникальную возможность для выстраивания инвестиционного и торгово-экономического сотрудничества Москвы и Нью-Дели на качественно новом уровне. На протяжении многих лет объем взаимной торговли и инвестиций между Россией и Индией не соответствовал их глубоким политическим связям, имеющим статус особо привилегированного стратегического партнерства¹. Сегодня объем торговли между странами растет опережающими темпами благодаря стремительному увеличению поставок в Индию российских энергоносителей и удобрений, а также железа и стали, изделий из древесины, растительных и животных масел².

На фоне увеличивающегося российского экспорта, перед Москвой и Нью-Дели теперь стоит задача сокращения возрастающего торгового дефицита со стороны Индии, поиска нового торгово-экономического баланса, отвечающего интересам обеих стран. Актуальные задачи двустороннего экономического взаимодействия требуют построения новых инвестиционных связей и расширения торговли за пределами поставок традиционных товаров. Некоторые из этих предпосылок

включают рост индийского промышленного сектора, рост покупательной способности индийского среднего класса, а также усиление тенденций цифровизации, которая в последние годы набирает обороты как в Индии, так и в России. Ощутимый стимулирующий эффект для экономики Индии оказывают такие ключевые проекты правительства Нарендры Моды, как *Aatmanirbhar Bharat* («Самодостаточная Индия»), *Make in India* («Делай в Индии»), *Skill India* («Обучай Индию»), *Startup India* («Стартап Индия») и др. Цифровая трансформация находится в основе большинства из этих и многих других реформ, проводимых Н. Моды.

Российские предприниматели проявляют большой интерес к тенденциям на индийском рынке и быстро наращивают свои знания об изменяющихся потребностях и возможностях современной Индии. Схожие тенденции и аппетит к знаниям о современной России постепенно проявляются и в индийских деловых кругах.

Представляется своевременным подробно рассмотреть тему российско-индийского сотрудничества в сфере инвестиций и торговли, а также проанализировать возможности для диверсификации двусторонних экономических связей в ближайшей перспективе и существующие преграды на этом пути, на устранении которых необходимо сосредоточиться всем заинтересованным сторонам.

Политическое партнерство и экономическое сотрудничество: несоответствие уровней

По ряду причин масштаб российско-индийского экономического сотрудничества долгое время не соответствовал уровню и глубине политических связей двух стран. В 2014–2019 гг. товарооборот находился на отметке

9-11 млрд долл. Пандемия 2020–2021 гг. стала дополнительным препятствием для расширения российско-индийского экономического сотрудничества и привела к падению показателей, хотя и краткосрочному. В 2021 г.

ОБ АВТОРАХ:

Кулик Лидия Викторовна – канд. ист. наук, руководитель направления по исследованиям Индии, Институт исследований развивающихся рынков СКОЛКОВО; научный сотрудник, Центр индийских исследований, Институт востоковедения РАН.

Калинин Алексей Александрович – академический директор, Институт исследований развивающихся рынков СКОЛКОВО

¹ Этот статус отношения приобрели в 2010 г. в ходе визита В. Путина в Индию. См. подробнее: Индийско-российские отношения // Посольство Индии в России. URL: <https://indianembassy-moscow.gov.in/ru/bilateral-relations-india-russia.php>

² Интервью Посла России в Индии Д. Алипова телеканалу «Россия 24» // Россия 24. 23.11.2022. URL: <https://smotrim.ru/video/2518122>

Таблица 1. Двусторонняя торговля России и Индии 2010–2021 гг. (млрд долл.)

Год	Экспорт России в Индию	Импорт России из Индии	Объем торговли	Изменение год к году, %
2010	6.39	2.14	8.53	14.4
2011	6.09	2.79	8.89	4.19
2012	7.91	3.04	10.95	23.8
2013	7.01	3.10	10.11	-7.34
2014	6.34	3.17	9.51	-5.6
2015	5.58	2.26	7.83	-17.67
2016	5.23	2.36	7.59	-3.07
2017	6.46	2.90	9.36	23.32
2018	7.75	3.23	10.98	17.31
2019	7.24	3.92	11.16	1.64
2020	5.83	3.48	9.31	-17
2021	9.13	4.43	13.56	45.64

Источник: Составлено авторами на основе источников, ссылающихся на данные Федеральной таможенной службы России⁵.

товарооборот России с Индией достиг 13,56 млрд долл. (см. таблицу 1).

Активизация торговли и укрепление экономических связей были обозначены как приоритетные направления развития двусторонних отношений премьер-министром Н. Моди и президентом В. Путиным еще в 2014 г⁴. Целью тогда было поставлено достижение к 2025 г. объемов торговли в 30 млрд долл. и инвестиций — в 50 млрд долл⁵.

Перед правительствами обеих стран была поставлена задача выявить и устранить препятствия на пути развития инвестиций и торговли.

В 2018 г. на Петербургском международном экономическом форуме (ПМЭФ) Министерство экономического развития России объявило о создании службы «одного окна» для

поддержки индийских компаний, инвестирующих в Россию⁶. В 2017 г. аналогичная служба уже была организована индийской стороной: индийское Государственное агентство по стимулированию и поддержке инвестиций *Invest India* создало специальное подразделение для работы с российскими компаниями — *Russia Desk*, призванное стать удобной консультативной платформой для инвестиций российского бизнеса в Индию. Среди многочисленных институтов, работа которых направлена в том числе на развитие контактов между деловыми сообществами двух стран, следует выделить Российский экспортный центр, Агентство Дальнего Востока по привлечению инвестиций и поддержке экспорта, общественная организация «Деловая Россия», Московская школа управления СКОЛКОВО и Фонд «Сколково», Национальный институт трансформации Индии (*NITI Aayog*), Министерство науки и технологий Индии, Министерство нефти и природного газа Индии и другие ведомства, а также Конфедерацию

³ Отчет о внешней торговле между Россией и Индией в 2021 году: товарооборот, экспорт, импорт, структура, товары, динамика // Внешняя торговля России. URL: <https://russian-trade.com/reports-and-reviews/2022-02/torgovlya-mezhdu-rossiy-i-indiy-v-2021-g/>; Brief on India-Russia Economic Relations // Embassy of India. URL: <https://www.indianembassy-moscow.gov.in/overview.php>

⁴ Заявления для прессы по итогам российско-индийских переговоров // Президент России. 11.12.2014. URL: <http://www.kremlin.ru/events/president/transcripts/47221>

⁵ Совместное заявление по итогам XXI российско-индийского саммита «Россия – Индия: партнерство во имя мира, прогресса и процветания» // Президент России. 06.12.2022. URL: <http://www.kremlin.ru/supplement/5745>

⁶ Как построить экономику доверия. Итоги ПМЭФ-2018 // ТАСС. 15.08.2018. URL: <https://tass.ru/ekonomika/5460584>; Россия и Индия будут наращивать инвестиции в режиме «одного окна» // Рамблер. 25.05.2018. URL: <https://news.rambler.ru/other/39944844-rossiya-i-indiya-budut-naraschivat-investitsii-v-rezhime-odnogo-okna/>

индийской промышленности CII, Федерацию торгово-промышленных палат Индии FICCI, Индийскую палату международного бизнеса ICIB, Ассоциированные торгово-промышленные палаты Индии Assocham и другие организации. Совместными усилиями Министерства экономического развития России и NITI Aayog проводится Российско-Индийский стратегический экономический диалог (РИСЭД). В соответствии с приоритетными направлениями сотрудничества были созданы шесть координационных комитетов РИСЭД: в области транспорта, сельского хозяйства, цифровой трансформации и технологий, поддержки малого и среднего бизнеса (МСБ), торговли и банковского дела, а также туризма. Сессии диалога прошли в Санкт-Петербурге в 2018 г., в Нью-Дели в 2019 г. и в формате видеоконференции в 2021 г. Продолжаются сложные переговоры о создании зоны свободной торговли между Индией и Евразийским экономическим союзом (ЕАЭС), но о подписании такого соглашения в ближайшем будущем не сообщается.

Российский Дальний Восток, обширная территория, призванная стать визитной карточкой России в Азии, открыт для индийского бизнеса и, как предполагается, должен стать одной из площадок углубления экономического партнерства между двумя странами. Премьер-министр Н. Моди был почетным гостем V Восточного экономического форума во Владивостоке в 2019 г., на котором провозгласил лозунг: «Действуйте в направлении Дальнего Востока!» (*Act Far East!*)⁷. Именно тогда многие индийские предприниматели впервые задумались об экономическом потенциале этого огромного региона. За тем памятным визитом последовало объявление о развитии морского коридора между Вла-

дивостоком и Ченнаи. Этот маршрут призван стать важным новым транспортным звеном, связующим российскую Арктику и Дальний Восток с Индией.

Достичь желаемых объемов взаимной торговли двум странам оказалось очень сложно. Пандемия 2020-2021 гг. стала дополнительным препятствием для расширения российско-индийского экономического сотрудничества. Придать торговле между Россией и Индией действительно новый импульс смогли глубокие структурные изменения на мировых рынках, вызванные геополитическими последствиями кризиса на Украине, обострившегося в 2022 г.

Наиболее выраженные изменения в структуре российско-индийской торговли сейчас происходят в сфере поставок энергоносителей⁸ и удобрений. Объемы поставок этих категорий товаров из России в Индию уже увеличились в несколько раз⁹. В своем выступлении в рамках заседания международного дискуссионного клуба «Валдай» 27 октября 2022 г. В. Путин отметил потенциал сотрудничества двух стран в сфере торговли сельскохозяйственной продукцией: «Сейчас темпы экономического взаимодействия растут. Во-первых, растет товарооборот в целом. Но в качестве примера: премьер-министр Моди просил меня увеличить поставки удобрений, что очень важно для индийского сельского хозяйства, и мы сделали это. <...> В 7,6 раза увеличены поставки удобрений в Индию — не в какие-то проценты, а в 7,6 раза. Почти в два раза вырос товарооборот в сфере купли-продажи сельхозпродукции»¹⁰.

Сотрудничество в энергетической сфере

Сотрудничество России и Индии в области энергетики имеет исторические корни. Некоторые важнейшие месторождения нефти, газа и угля в Индии — в особенности в штатах Гуджарат, Восточная Бенгалия, Ассам,

Тамилнаду, Джаркханд, Чхаттисгарх — были открыты и разработаны при поддержке СССР. В последние годы взаимодействие в сфере энергоресурсов стало одним из ключевых направлений стратегического сотрудниче-

⁷ Modi launches Act Far East Policy for Russia; announces \$1 bn support // The Economic Times. 05.09.2019. URL: <https://economictimes.indiatimes.com/news/economy/finance/india-extends-1-billion-line-of-credit-for-development-of-russias-far-east/articleshow/70991741.cms?from=mdr>

⁸ Поставки энергоносителей в Индию выросликратно, заявил российский посол // РИА Новости. 27.06.2022. URL: <https://ria.ru/20220627/gaz-1798394103.html>

⁹ Глава государства принял участие в итоговой пленарной сессии XIX заседания Международного дискуссионного клуба «Валдай» // Президент России. 27.10.2022. URL: <http://kremlin.ru/events/president/news/69695>

¹⁰ Там же.

ства двух стран. При этом прямые поставки энергоресурсов до недавнего времени не были основной составляющей российско-индийского «энергетического моста»: по состоянию на 2013 г. на Россию приходился лишь 1% индийского импорта энергоносителей (менее 1 млрд долл.)¹¹. Его основные элементы включали в себя сотрудничество в области атомной энергетики и инвестиции в нефтегазовые активы¹². Так, Росатом реализует масштабный многоэтапный проект строительства атомной электростанции «Куданкулам» — два из шести энергоблоков станции уже работают на полную мощность, третий и четвертый находятся в продвинутой стадии готовности¹³.

Такие крупнейшие индийские нефтегазовые игроки, как *ONGC Videsh Ltd. (OVL)*, *Bharat Petroresources Ltd.*, *Indian Oil Corporation*, *Oil India Ltd.* инвестировали в общей сложности примерно 16 млрд долл.¹⁴ в российские активы «Сахалин-1», Ванкорское нефтегазовое месторождение, в активы компаний «Таас-Юрях Нефтегазодобыча», *Imperial Energy*¹⁵. «Роснефть» приобрела индийскую компанию *Essar Oil Limited* и сейчас занимается развитием порта и нефтеперерабатывающего завода в г. Вадианар (шт. Гуджарат)¹⁶, а также производством нефтехимии и развитием розничной торговой сети. Кроме того, обсуждается возможность индийского инвестирования в российские проекты «Восток Ойл» и «Арктик СПГ-2». Газпром, Новатэк, Стройтрансгаз расширяют свое присутствие на индийском рынке, поскольку в последние годы стратегический курс индийского правительства на увеличение потребления газа в стране и развитие сопутствующей инфраструктуры открыл для них новые возможности. В октябре 2021 г. в соответствии с долгосрочным

контрактом Газпрома и *GAIL Ltd.* Индия получила первую прямую поставку сжиженного природного газа с предприятия компании Новатэк на Ямале. Груз прошел по Северному морскому пути, Тихому и Индийскому океанам к терминалу *GAIL* в г. Дабхол (штат Махараштра) на западном побережье Индии¹⁷.

В 2022 г. естественную взаимодополняемость России и Индии в энергетическом секторе поддержали внешние факторы, прежде всего беспрецедентные анти-российские санкции, спровоцировавшие существенный рост цен на энергоносители на мировых рынках и перебои в поставках. Активно развиваются связи в рамках «энергетического моста» между двумя странами, который предполагает торговлю и инвестиции в сферах нефти, газа, сжиженного газа, атомной энергии, добычи и переработки угля.

Начиная с июня 2022 г. рыночные аналитики регулярно сообщали о том, что по объему поставок нефти в Индию Россия обгоняет Ирак и Саудовскую Аравию, которые до недавнего времени были ее основными поставщиками. В октябре 2022 г. Россия стала для Индии главным поставщиком сырой нефти: на нее пришлось 22% индийского импорта (на Ирак — 20,5%, а на Саудовскую Аравию — 16%). Российские поставки сырой нефти в Индию в октябре в среднем оценивались в 970 тыс. баррелей в день (в сентябре этот показатель составлял 942 тыс. баррелей в день)¹⁸. В ноябре 2022 г. 40% морских поставок российской нефти марки *Urals* пришлось на Индию¹⁹. Нефтехимическая промышлен-

¹¹ См. подробнее: Shikin V., Bhandari A. Russia – India Energy Cooperation: Trade, Joint Projects, and New Areas // RIAC – Gateway House policy brief. No. 13. October, 2017. URL: <https://russiancouncil.ru/papers/Russia-India-Energy-Policybrief13-En.pdf>

¹² Там же.

¹³ На данный момент на энергоблоке № 3 уже смонтировано оборудование реакторной установки // Росатом. 18.07.2022. URL: <https://www.rosatom.ru/journalist/news/na-energobloke-3-aes-kudankulam-smontirovano-oborudovanie-reaktornoy-ustanovki/>

¹⁴ Бизнес-диалог «Россия – Индия» // Росконгресс. 02.09.2021. URL: <https://roscongress.org/sessions/eef-2021-biznes-dialog-rossiya-indiya/discussion/>

¹⁵ «Роснефть» подписала контракт с Indian Oil на поставку в Индию до 2 млн тонн нефти // Роснефть. 06.12.2021. URL: <https://www.rosneft.ru/press/releases/item/208725/>; «Роснефть» продала индийским компаниям треть месторождения Таас-Юрях // РБК. 16.03.2016. URL: <https://www.rbc.ru/rbcfreenews/56e938cf9a7947368c55bf54>

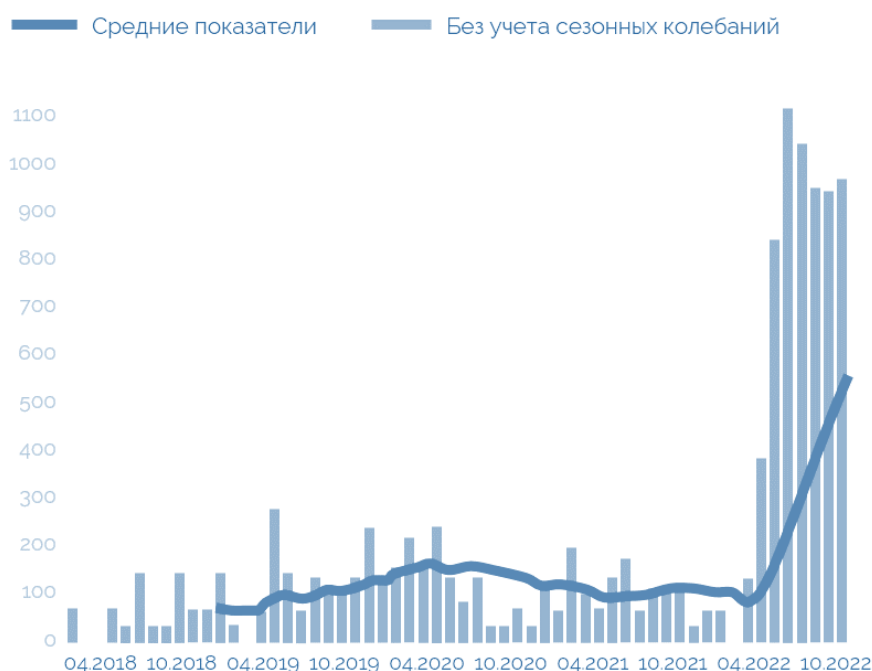
¹⁶ «Роснефть» успешно закрыла стратегическую сделку по приобретению 49% Essar Oil Limited // Роснефть. 21.08.2021. URL: <https://www.rosneft.ru/press/releases/item/187525/>

¹⁷ Индия получила первую партию прямых поставок газа с проекта «Ямал СПГ» // Финам. 26.10.2021. URL: <https://www.finam.ru/publications/item/indiya-poluchila-pervuyu-partiyu-pryamyx-postavok-gaza-s-proekta-yamal-spg-dannyye-20211026-144343/>

¹⁸ Russia becomes India's top oil supplier as sanctions deflate price // The Financial Times. 08.11.2022. URL: <https://www.ft.com/content/f01161be-189f-4f69-918f-fd2a1f0fa1e3>

¹⁹ India purchased 40% of seaborne Russian Urals oil in Nov. // Reuters. 29.11.22. URL: <https://www.reuters.com/business/energy/india-purchased-40-seaborne-russian-urals-oil-nov-refinitiv-data-traders-2022-11-28/>

Таблица 2. Рост объема продаж российской нефти в Индию (тыс. баррелей в день)



Источник: *Financial Times*²¹.

ность Индии является одной из сильнейших в Азии, на эту отрасль приходится около 12% индийского экспорта. Примечательно, что в настоящее время до 15% продукции индийского нефтехимического комплекса вырабатывается из российского сырья²⁰. Сообщалось, что Россия предоставляет существенные скидки для покупателей из Индии, в то время как официальные лица обеих стран подчеркивали и продолжают подчеркивать взаимовыгодный характер этой торговли (см. таблицу 2).

Продолжается инвестиционное сотрудничество в нефтегазовом секторе: *ONGC Videsh Ltd.* подтвердила намерение продолжить участие в проекте «Сахалин-1», где владеет 20% акций²². Индийские государственные компании также заинтересованы в покупке акций западных энергетических игроков, включая *ExxonMobil*, *Shell*, *BP*, которые приняли решение покинуть Россию. Однако пока по этому вопросу не было объявлено каких-либо решений.

Едва ли не единственной индийской компанией, принявшей решение уйти с российского рынка, стала *Tata Group*. Еще в 2021 г. *Tata Power*, которая приобрела лицензию на разработку угольного месторождения на Камчатке в 2017 г., приостановила работу над проектом (объясняя это своим решением сосредоточиться на развитии возобновляемых источников энергии), а в 2022 г. сообщила о планах отказаться от этой лицензии²³. В апреле 2022 г. *Tata Steel*, одна из старейших компаний известного конгломерата, объявила о намерении прекратить закупки угля и не вести бизнес с Россией²⁴.

Помимо компаний, которые продолжают работать с Россией, есть и новые игроки из Индии, заинтересованные в российском рынке, где покупатели сейчас ищут замену европейскому оборудованию в таких сферах как нефтепереработка, добыча полезных ископаемых, пищевая промышленность, полиграфия, автомобилестроение, медицинское оборудование и ряде других.

²⁰ The Indian Oil Bridge Between Russia and its Sanctioners // Petro-logistics. 30.08.2022. URL: <https://www.petro-logistics.com/blog/posts/the-indian-oil-bridge-between-russia-and-its-sanctioners/>

²¹ Russia becomes India's top oil supplier as sanctions deflate price // Financial Times. URL: <https://www.ft.com/content/f01161be-189f-4f69-918f-fd2a1f0fa1e3>

²² Кабмин РФ разрешил ONGC и Sodeco получить доли в «Сахалин-1» // ТАСС. 14.11.2022. URL: <https://tass.ru/ekonomika/16319165>

²³ Индийская Tata Power ликвидирует «дочку» на Камчатке // Интерфакс. 02.06.2022. URL: <https://www.interfax.ru/business/844243>

²⁴ India's Tata Steel shuns Russian coal // Financial Times. URL: <https://www.ft.com/content/25fde8d4-bbf0-4d08-8c7b-94b5f854d865>; Крупнейший импортер российского угля в Индии отказался от новых закупок // РБК. 02.05.2022. URL: <https://www.rbc.ru/business/02/05/2022/626fb1fb9a79476651a922fb>

В новых условиях индийские экспортеры стремятся расширить каналы поставок, решить сложности с платежами и логистикой. Важнейшей задачей для правительств двух стран является выведение двусторонних финансовых и товарных потоков из-под контроля Запада.

Быстрое восстановление экономики Индии после пандемии²⁵ также привело к увеличению объемов закупаемого российского угля. Чрезмерно заниженные цены у российских угледобывающих компаний были скорректированы ввиду замедления промышленного производства и снижения темпов собственной добычи угля в Китае, а также ввиду сокращения индийского импорта угля из Австралии, США и ЮАР. Достигнув самых высоких объемов летом 2022 г., закупки Индией российского угля снизились после повышения цен. Однако в целом в ближайшем будущем индийский рынок будет играть

существенную роль для российской угледобывающей отрасли. Многие из российских угольных компаний, например, Сибирская угольная энергетическая компания (СУЭК), Колмар и другие сейчас активно работают над расширением своего присутствия в Индии. Несмотря на стремление Индии снизить долю угля в своем энергетическом балансе, по различным оценкам, страна продолжит использовать уголь как минимум до 2040 г., и в краткосрочной перспективе абсолютные объемы потребления угля продолжат расти²⁶. Считается, что российский уголь лучше по качеству, имеет низкую зольность и дешевле дорогих и более загрязняющих австралийских типов угля. Что касается логистики и средств транспортировки, в поддержку усилий по расширению продаж на азиатских рынках, в том числе поставок угля, с Балтики на Дальний Восток была перенаправлена часть российского экспортного флота.

Нейтралитет и независимая политика Индии

За свой нейтралитет в отношении специальной военной операции (СВО) России на Украине руководство Индии подвергается сильному давлению как со стороны Запада, так и со стороны оппозиции внутри страны. Индийских официальных лиц критикуют и в связи с увеличением закупок российских энергоресурсов. При этом власти США, к примеру, всячески подчеркивают якобы существующую возможность для Индии выиграть от продвигаемого Вашингтоном ограничения цен на российскую нефть (*oil price cap*)²⁷. Тем не менее в интервью западным СМИ министр нефти и природного газа Индии Хардип Сингх Пури предпочел избегать прямых ответов на вопросы о том, собирается ли Индия присоединиться к ценовому потолку на российскую нефть, устанавливаемому странами Группы семи. Министр также отстаивал неизменное стремление Индии к диверсификации поставщиков, подчеркивая, что Индия действует в

соответствии со своими национальными интересами и в интересах своих граждан²⁸. После введения потолка цен министр иностранных дел Индии Субраманьям Джайшанкар, отвечая на вопросы депутатов в верхней палате парламента, сказал: «Мы не просим наши компании покупать российскую нефть. Мы просим наши компании покупать нефть по лучшим ценам, которые они могут найти. Это зависит от рынка»²⁹.

Внутриполитическая и макроэкономическая стабильность — залог продолжения успешного развития Индии. В последнее время страна столкнулась с проблемой инфляции и ослабления рупии. В таких условиях и с учетом крайне высокой зависимости индийской экономики от импорта энергоносителей, их доступность становится для руководства Индии особенно актуальным вопросом. Большие расходы на энергоресурсы могут ударить по индийской финансовой системе, осложнить работу биз-

²⁵ Брагина Е.А. Индия 2022 – экономический рост обозначен // ИМЭМО РАН. 08.04.2022
URL: <https://www.imemo.ru/publications/relevant-comments/text/india-2022-economic-growth-marked>

²⁶ Кулик Л., Нурғалиева Г., Сушкова Е., Аuezова К. Климатическая политика: Индия, Китай, Казахстан // Институт исследований развивающихся рынков бизнес-школы СКОЛКОВО (IEMS). 2022.
URL: <https://www.skolkovo.ru/researches/klimaticheskaya-politika-indiya-kitaj-kazahstan/?ysclid=lc3tmc5er6661718375>

²⁷ U.S. hopes India will take advantage of Russian oil price cap – media // Reuters. 08.11.2022.
URL: <https://www.reuters.com/world/us-hopes-india-will-take-advantage-russian-oil-price-cap-media-2022-11-08/>

²⁸ Indian Oil Minister Hardeep Singh Puri on Oil Trading // Bloomberg. 27.10.2022.
URL: <https://www.bloomberg.com/news/videos/2022-10-31/indian-oil-minister-hardeep-singh-puri-on-oil-trading>

²⁹ Sensible to get best deal in interest of Indian people: Jaishankar on oil import from Russia // The Economic Times 07.12.2022.
URL: https://economictimes.indiatimes.com/industry/energy/oil-gas/sensible-to-get-best-deal-in-interest-of-indian-people-jaishankar-on-oil-import-from-russia/articleshow/96057414.cms?utm_source=contentofinterest&utm_medium=text&utm_campaign=cppst

неса, привести к социальной напряженности и серьезным внутривнутриполитическим последствиям для правящей Бхаратия джаната парти.

Последовательное стремление Индии к стратегической автономии вызывает глубокое уважение в России. В ходе выступления на пленарном заседании Международного дискуссионного клуба «Валдай» в октябре 2022 г. В. Путин высоко оценил индийскую независимую политику, используя яркое сравнение: «У нас с Индией особые отношения <...> строящиеся на фундаменте очень близких союзнических отношений на протяжении многих-многих десятилетий. У нас с Индией никогда не было никаких, я хочу это подчеркнуть, никогда и никаких сложных вопросов, мы всегда только поддерживали друг друга. Так происходит сейчас, уверен, так будет происходить и в будущем.

«Премьер-министр [Н.] Моди — тот человек, один из тех людей в мире, который в состоянии проводить независимую внешнюю политику в интересах своего народа. Несмотря ни на какие попытки что-то сдержать, что-то ограничить, он, знаете, как ледокол, так и движется спокойно в нужном для индийского государства направлении»³⁰.

Стремительный рост поставок не только энергоносителей и удобрений, но также железа и стали, изделий из древесины, растительных и животных масел, сельскохозяйственной продукции, упоминавшийся выше, увеличил индийский импорт из России на 430% по сравнению со среднемесячными показателями за последние пять лет³¹. Объем российского экспорта в Индию с января по сентябрь 2022 г. оценивается в 27 млрд долл.³² Россия перешла с 25-й на 7-ю позицию среди индийских торговых партнеров, после США, Китая, ОАЭ, Саудовской Аравии, Ирака и Индонезии³³.

В текущем финансовом году³⁴ уже к августу объем торговли России и Индии преодолел отметку в 18 млрд долл. Велика вероятность, что страны достигнут желаемого уровня взаимной торговли, 30 млрд долл., намного раньше намеченного срока. Однако характер торговли становится все менее сбалансированным. Снижающиеся объемы индийского экспорта, которые негативно влияют на и без того большой дефицит платежного баланса в торговле Индии с Россией, являются поводом для беспокойства со стороны индийского правительства.

Новые задачи и возможности в изменившихся условиях

Новыми задачами для обеих стран, таким образом, становятся выравнивание торгового дисбаланса и диверсификация направлений экономического сотрудничества. Во время визита в Москву в ноябре 2022 г. министра иностранных дел Индии С. Джайшанкара сопровождали высокопоставленные представители нескольких индийских министерств: финансов, торговли, сельского хозяйства, нефти и природного газа, судостроения, химической промышленности и удобрений. Министр С. Джайшанкар провел переговоры со своим коллегой Сергеем

Лавровым и принял участие в заседании Межправительственной комиссии по торгово-экономическому, научно-техническому и культурному сотрудничеству, совместно с вице-премьером России Денисом Мантуровым. По сообщениям в прессе, перед визитом министра Москва направила в Индию (а также в другие дружественные страны) по линии Минпромторга списки необходимых крупным российским промышленным предприятиям комплектующих. Индийские чиновники назвали этот список необычным по своему масштабу³⁵. Во время совместной

³⁰ Глава государства принял участие в итоговой пленарной сессии XIX заседания Международного дискуссионного клуба «Валдай» // Президент России. 27.10. 2022. URL: <http://kremlin.ru/events/president/news/69695>

³¹ На основе данных: India // Observatory of Economic Complexities. URL: <https://oec.world/en/profile/country/ind>

³² По сообщениям Торгового представительства России в Индии.

³³ Russia is now India's seventh-largest trading partner // The Times of India. 26.11.2022.

URL: http://timesofindia.indiatimes.com/articleshow/95090715.cms?utm_source=contentofinterest&utm_medium=text&utm_campaign=cppst

³⁴ В Индии финансовый год начинается в апреле и заканчивается в марте.

³⁵ Exclusive: India asked by sanctions-hit Russia for parts for key sectors // Reuters. 29.11.22.

URL: <https://www.reuters.com/world/india/india-asked-by-sanctions-hit-russia-parts-key-sectors-sources-2022-11-29/>

пресс-конференции с С. Лавровым по итогам первого раунда переговоров в Москве министр С. Джайшанкар подчеркнул «существенный рост» взаимной торговли в этом году и отметил, что оба министра нацелены на повышении ее устойчивости. Он также отметил, что Индия «естественно обеспокоена» торговым дисбалансом и поднял вопрос о «преградах на пути увеличения индийского экспорта» в Россию³⁶.

Разворот в сторону Азии происходит сегодня не только в российских политических кругах, но и в сердцах, и в умах представителей российских интеллектуальных и деловых элит.

Чувствуется их глубокое разочарование в связи с позицией западных партнеров в отношении России и понимание неизбежности переориентации, которую невозможно повернуть вспять. Россия — евразийское государство, основная часть ее территории располагается в Азии. Российские стратеги и лица, принимающие решения, уже давно стали уделять внимание повороту России на Восток. Наиболее явно это проявилось во внимании Москвы к восточным регионам и в многочисленных инициативах, направленных на преобразование Владивостока в важнейший российский город в Азии. Тем не менее, инфраструктура для переориентации складывается очень медленно, и большинство российских бизнес-лидеров редко воспринимали поворот на Вос-



ЭКОНОМИКА



Рисунок 1. Современная Индия в цифрах

Источник: составлено авторами на основе данных из открытых источников^{37, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44, 45, 46, 47}

ток шире, чем привычное сотрудничество с Китаем.

Однако сейчас в России наблюдается огромный интерес к Индии и стремление лучше узнать эту страну. Частично это связано с тем, что российские компании вынуждены идти за пределы привычной и комфортной для них

³⁶ 'If it works to my advantage...': Jaishankar's blunt message on Russian oil // The Hindustan Times. 08.11.2022.

URL: <https://www.hindustantimes.com/india-news/eam-underscores-india-russia-ties-in-moscow-with-positive-talks-on-energy-trade-101667918133234.html>

³⁷ World Population Prospects 2022 // United Nations. 14.12.2022.

URL: https://www.un.org/development/desa/pd/sites/www.un.org.development.desa.pd/files/wpp2022_summary_of_results.pdf

³⁸ India's Median Age // World Economics. 14.12.2022. URL: <https://www.worldeconomics.com/Demographics/Median-Age/India.aspx>

³⁹ GDP, current prices // International Monetary Fund. 15.12.2022.

URL: https://www.imf.org/external/datamapper/NGDPD@WEO/OEMDC/ADVEC/WEO_WORLD

⁴⁰ GDP based on PPP, share of world // International Monetary Fund. 15.12.2022.

URL: https://www.imf.org/external/datamapper/PPPSH@WEO/OEMDC/ADVEC/WEO_WORLD

⁴¹ India's Economy on Track to Grow at Around 7% in 2022-23: RBI // Bloomberg. 15.12.2022.

URL: <https://www.bloomberg.com/news/articles/2022-11-18/india-s-economy-on-track-to-grow-at-around-7-in-2022-23-rbi>

⁴² Deloitte expects India to post 6.5-7.1 pc growth in current fiscal year // Economic Times. 15.12.2022. URL: <https://economictimes.indiatimes.com/news/economy/indicators/deloitte-expects-india-to-post-6-5-7-1-pc-growth-in-current-fiscal/articleshow/95637436.cms?from=mdr>

⁴³ India's foreign exchange reserves jump \$6.5 billion to \$531 billion // Business Standard. 15.12.2022.

URL: https://www.business-standard.com/article/finance/india-s-foreign-exchange-reserves-jump-6-5-billion-to-531-billion-122110401393_1.html

⁴⁴ Ease of Doing Business // Make in India. 15.12.2022. URL: <https://www.makeinindia.com/eodb>

⁴⁵ Inflation Rate In India: December 2022 Data // Forbes. 15.12.2022. URL: <https://www.forbes.com/advisor/in/personal-finance/inflation-rate-in-india/>

⁴⁶ 40% of global real-time payments originated in India in 2021: Report // Mint. 26.04.22.

URL: <https://www.livemint.com/news/india/40-of-global-real-time-payments-originated-in-india-in-2021-report-11650973119569.html>

⁴⁷ Srivastava R., Bardiya A., Kulkarni A., Rithica M. 2022. India's Growth Transformation – Moving Ahead and Moving Up // ISB – Centre for Business Innovation. URL: <https://www.isb.edu/content/dam/sites/isb/research-thought-leadership/research-center/cbi/India's%20growth%20transformation%20-%20Moving%20ahead%20and%20Moving%20up%20ISB-CBI.pdf.coredownload.pdf>

⁴⁸ Ease of Doing Business // Make in India. 15.12.2022. URL: <https://www.makeinindia.com/eodb>



Рисунок 2. Прогресс Индии в рейтинге EASE OF DOING BUSINESS ВСЕМИРНОГО БАНКА

Источник: составлено авторами на основе открытых источников⁴⁸

географии. В большой степени такой интерес проявляется благодаря независимому внешнеполитическому курсу, которого упорно придерживается Индия. Однако в наиболее значительной степени желание лучше узнать Индию, исследовать появляющиеся возможности на индийском рынке объясняется большими изменениями, которые в последние годы наблюдаются в индийской экономике. Эти изменения и невероятный скачок, который Индия делает в своем технологическом развитии, невозможно игнорировать.

В отличие от прошлых лет, отчетливой политической установки «сверху» развивать бизнес с Индией не существует. Однако, и в крупных частных, и в государственных корпорациях, руководители которых ранее регулярно посещали страну в составе больших правительственных делегаций, на Индию стали смотреть иначе. Представители более гибких и молодых компаний, специализирующихся на высокотехнологичных решениях, проявляют еще больший интерес, находятся в авангарде нового открытия Индии.

Новое поколение российских предпринимателей имеет очень реалистичный взгляд на сложности, связанные с работой в Индии. У них нет завышенных ожиданий, характер-

ных для советской и постсоветской эпохи. Вместо этого — гораздо больше естественного любопытства и жажды практических знаний. Они быстро учатся. Российские индологические школы, традиционно очень сильные со времен советско-индийской дружбы, укрепляют свои позиции и объединяют усилия с институтами, отвечающими за содействие бизнесу и обучение предпринимательству. Создаются партнерские учебные и практические программы с коллегами из Индии, с целью повысить осведомленность российского делового сообщества об изменениях, которые происходят в Индии, обобщить опыт, поделиться уроками и лучшими практиками от тех, кто уже работает на индийском рынке.

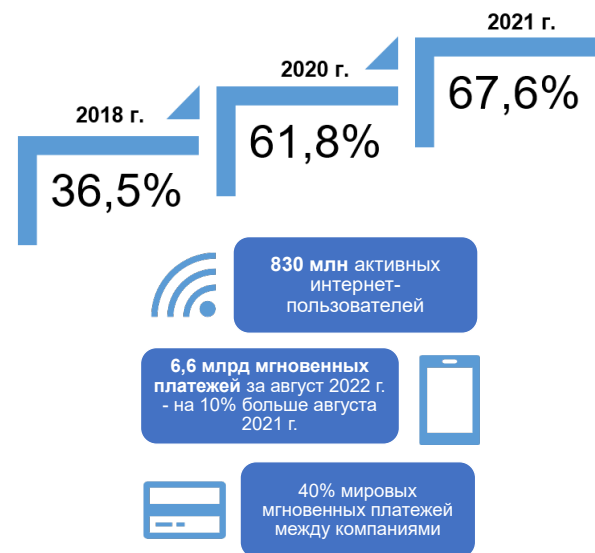


Рисунок 3. Доступность смартфонов в сельской местности

Источник: составлено авторами на основе открытых источников⁴⁹

Современная Индия, о которой не так хорошо известно в России

В Индии наблюдается множество изменений. К примеру, заметно увеличивается доход на душу населения. ВВП на душу населения в Индии сейчас составляет около 2,5 тыс. долл. Этот показатель растет со скоростью 5-6% в год и в ближайшие 3-4 года достигнет экономически важной отметки выше 3,3 тыс. долл.⁵⁰ Несмотря на отсутствие общеприня-

той методологии и существующие различия в подсчетах, по индийским оценкам, численность среднего класса в стране вырастет, как предполагается, с 14% населения в 2004–2005 гг. до 46% в 2030 г. и 63% в 2047 г.⁵¹ Не очень широко известно и то, что после введения общенационального налога (*Goods and services tax, GST*) в 2017 г. в Индии был создан

⁴⁹ Srivastava R., Bardiya A., Kulkarni A., Rithica M. 2022. India's Growth Transformation – Moving Ahead and Moving Up // ISB – Centre for Business Innovation. URL: <https://www.isb.edu/content/dam/sites/isb/research-thought-leadership/research-center/cbi/India's%20growth%20transformation%20-%20Moving%20ahead%20and%20Moving%20up%20ISB-CBI.pdf.coredownload.pdf>

⁵⁰ Ibid.

⁵¹ Nearly 1 in 3 Indians middle class, to double in 25 years // Times of India. 02.11.2022. URL: <https://timesofindia.indiatimes.com/business/india-business/middle-class-nearly-1/3rd-of-indias-population-to-be-2/3rds-by-2047-report/articleshow/95239621.cms>

не существовавший ранее единый рынок товаров и услуг, объединивший все население страны — более миллиарда человек⁵². Комбинация этих факторов означает, что огромное население Индии уже в скором времени сможет стать для компаний более осязаемым и просчитываемым рынком. Раздробленность, небольшая потребительская база и низкие располагаемые доходы всегда были серьезными сдерживающими факторами и одним из основных препятствий для российских компаний, рассматривавших выход на индийский рынок⁵³.

Еще одна неочевидная для российского бизнеса тема — это важность для Индии климатической повестки. Хотя официальные позиции России и Индии по вопросам глобального изменения климата во многом совпадают, с учетом фокуса российско-индийской торговли на нефти, угле и удобрениях, российские компании зачастую не осознают всей значимости борьбы с изменением климата для граждан Индии, индийских компаний и политического руководства страны⁵⁴.

При этом изменения в экономике Индии, происходящие под влиянием климатической повестки, огромны и открывают для российско-индийского сотрудничества новые возможности. Индия нацелена на существенное увеличение доли возобновляемых источников энергии в своем энергетическом балансе, более активную декарбонизацию транспорта, снижение потребления энергии через повышение энергоэффективности оборудования, зданий и всей инфраструктуры. Таким образом, появляется целый ряд новых направлений, связанных с энергетической политикой и энергетическим переходом Индии, которые российские компании могли бы рассмотреть более внимательно. Так, большое число объектов энергетической

инфраструктуры Индии, в частности, угольных электростанций, нуждаются в модернизации.

Другие сферы, актуальные сегодня для Индии — это умные сети, распределенные энергосистемы, производство недорогих и эффективных солнечных батарей, новые материалы и передовые технологии, связанные с энергоэффективностью, а также масштабное развитие газотранспортной и газораспределительной инфраструктуры, модернизация и дальнейшее развитие железнодорожной инфраструктуры. Индия активно поддерживает разработку современного биотоплива, энергоэффективных охлаждающих систем и технологий «зеленого» водорода. Новые возможности появляются в цифровизации производства, умных транспортных системах, очистке воды, мониторинге качества воздуха, утилизации отходов и сфере коммунальных услуг. Климатическая повестка Индии согласуется с российско-индийским сотрудничеством в сфере атомной энергетики и поставок газа (включая регазификацию сжиженного природного газа). В Нью-Дели также заинтересованы в совместной разработке и строительстве танкеров-газовозов. Гидроэнергетика, напротив, может не оказаться особенно перспективной сферой сотрудничества (в частности, с точки зрения строительства новых гидроэлектростанций в Индии) вопреки российским предположениям. Существует высокая вероятность того, что Индия, возможно, откажется от развития небольших ГЭС в Гималаях в связи с высокими экологическими рисками таких проектов для хрупких горных экосистем, а большие гидроэлектростанции уже построены. В ближайшем будущем Россия также может сыграть важную роль в поставках в Индию никеля, меди, кобальта, лития и других редких цветных металлов, незаменимых при переходе к зеленой экономике и пользующихся все большим спросом на мировых рынках.

Сегодня снижающийся индийский экспорт в Россию состоит в основном из продукции фармацевтики, органической химии, а также

⁵² До введения этого налога страна была разделена границами различных налоговых режимов, которые определялись на уровне штатов, что существенно замедляло все транспортное и логистическое сообщение внутри страны, тормозило деловую активность, усложняло работу как индийских, так и иностранных компаний.

⁵³ Молчанова Е., Соколова К., Лемешко О. Знакомьтесь: новый индийский потребитель. Как меняется потребительское поведение в одной из самых быстрорастущих экономик мира // Институт исследований развивающихся рынков бизнес-школы СКОЛКОВО (IEMS). 2018. URL: https://iems.skolkovo.ru/downloads/documents/SKOLKOVO_IEMS/Research_Reports/SKOLKOVO_IEMS_Research_2018-06-30_ru.pdf

⁵⁴ Кулик Л., Нурғалиева Г., Сушкова Е., Аюезова К. Климатическая политика: Индия, Китай, Казахстан // Институт исследований развивающихся рынков бизнес-школы СКОЛКОВО (IEMS). 2022. URL: <https://www.skolkovo.ru/researches/klimaticheskaya-politika-indiya-kitaj-kazahstan/?ysclid=lc3tmc5er6661718375>

различного оборудования. Достижения отмеченных ранее масштабных государственных программ, таких как *Aatmanirbhar Bharat* («Самодостаточная Индия»), *Make in India*, *Make for the World* («Делай в Индии. Делай для мира») и обширные планы руководства Индии по диверсификации и укреплению производственного сектора страны не столь хорошо известны российским бизнес-лидерам. Важным фактором расширения индийского экспорта в Россию могут стать обширные планы Индии превратиться в новую «мастерскую мира», сместив с этой позиции Китай. Одним из приоритетных секторов в связи с этими планами является сектор электроники, где запланированы многомиллиардные инвестиции и разнообразные меры, стимулирующие развитие собственного производства и экспорта. В настоящее время Индия уже занимает второе место в мире по производству смартфонов⁵⁵. На территории

страны работает завод компании *Apple Inc.*, где производятся передовые модели продукции компании. Планируется строительство крупного производственного кластера, специализирующегося на выпуске полупроводников и других электронных компонентов, компании *Foxconn*. Встали на ноги и укрепляют свои позиции индийские производители электроники, такие как *Dixon Technologies*, *BoAt* и другие компании, как в потребительском сегменте, так и в сегменте *B2B*. Одновременно с продолжением развития традиционной автомобильной промышленности и производства запчастей, Индия также делает ставку на производство электромобилей, и в ближайшем будущем планирует занять большую долю на глобальном рынке электротранспорта, особенно в сегменте двух- и трехколесных транспортных средств. Планируется дальнейшее развитие и модернизация текстильной промышленности.

Актуальный формат сотрудничества

На сегодняшний день приоритеты индийского бизнеса в основном сосредоточены на обслуживании растущего спроса на внутреннем рынке. Индия также надеется потеснить Китай на рынке США — к этому располагает не только политическая конъюнктура, но и тот факт, что США уже занимают первую строчку среди направлений индийского экспорта⁵⁶. И хотя индийский бизнес активно изучает и видит возможности, открывающиеся на российском рынке, ведущая роль в наведении мостов между российским рынком и расширяющимся индийским производством, вероятно, будет принадлежать предпринимателям из России.

Что касается возможностей для российского экспорта, а также для совместных российско-индийских разработок, то наиболее перспективны такие направления как энергомашиностроение, кораблестроение, космическая отрасль, которая с недавнего времени открыта для частных инвестиций. Общеизвестно, что Россия специализируется на успешной разработке прототипов, в то время как Индия обладает уникальным опытом в эффективном масштабировании производства и дистрибуции продукции.

Объединение российских ноу-хау с индийскими производственными возможностями также было бы выгодно обеим странам.

Какого-либо предубеждения против российского бизнеса в Индии нет. До сих пор сохраняются позитивные ассоциации с временами индийско-советской дружбы: считается, что решения из России высокотехнологичны, надежны и просты в обращении. По мнению индийских партнеров, продукции из России также свойственна экологичность, качественное оформление не только потребительской продукции, но и решений для бизнеса, продуктивность цифровых продуктов. Сохраняются коннотации с богатой российской культурой. С другой стороны, в индийских СМИ и в предпринимательском сообществе существует и ряд заблуждений о российской экономике и деловой среде. Например, чрезмерно преувеличено или устарело впечатление о сильной волатильности российского рубля. Макроэкономическая стабильность страны недооценивается. Возрастающая конкурентоспособность российских решений и продуктов также малоизвестна. Предпринимателям из России необходимо помнить,

⁵⁵ India now second largest mobile phone manufacturing hub in the world: Ravi Shankar Prasad // The Indian Express. 01.06.2020. URL: <https://indian-express.com/article/technology/tech-news-technology/india-now-second-largest-mobile-phone-manufacturing-hub-in-the-world-6437109/>

⁵⁶ Экспорт в США занял 18% от общего объема индийского экспорта в 2021 г. и составил 71,5 млрд долл. // UN COMTRADE. URL: <https://tradingeconomics.com/india/exports-by-country>

что фактор цены, вопреки распространенным представлениям, не всегда является для индийских партнеров первостепенным, большое значение имеют также такие параметры как постпродажное обслуживание, наличие вторичного рынка, локализация производства и создание новых рабочих мест.

Российским разработчикам полезно приглядеться к формату «производить в Индии — продавать по всему миру», активнее работать совместно с индийцами на рынках третьих стран — в Африке, Азии и в СНГ. В условиях, когда в России многие отрасли, в особенности, промышленность

и строительство, переживают нехватку рабочей силы, необходимо более восприимчиво относиться к предложениям Индии привлекать индийских рабочих на конкретные проекты. Индия рассматривает себя в качестве резервуара талантов и рабочей силы для мировой экономики. Занятость населения, улучшение качества и повышение доступности всех видов образования, включая профессионально-техническое — среди главных приоритетов индийского руководства, чем объясняется важность этих вопросов и для двусторонней российско-индийской повестки.

Цифровизация — двигатель сотрудничества

Важнейшим фактором, сближающим Россию и Индию в современных условиях, является их одновременный прогресс в сфере цифровизации. Российским экспертам по высоким технологиям хорошо известно про стремительный успех Индии на пути цифровой трансформации, а также связанную с ним высокую предпринимательскую активность и быстрое развитие сферы венчурных инвестиций⁵⁷.

В последние годы наблюдается значительный прогресс Индии в расширении доступа населения к сети Интернет и повышении цифровой грамотности, а также в развитии цифрового правительства, электронной торговли, финансовой инклюзивности и мгновенных платежей, в отслеживании передвижения товаров и во многих других цифровых направлениях. В итоге немногочисленные, но активные российские венчурные компании и компании, специализирующиеся на цифровых технологиях, находятся на передовых позициях деловой активности между двумя странами (за пределами традиционных отраслей и государственного сектора). Можно предположить, что их опыт работы с новой Индией наиболее интересен и актуален. Данный сектор заслуживает отдельного

исследования, однако следует отметить, что в Индии сегодня представлены около 70 российских стартапов, более 10 инвестиционных компаний с российскими корнями работают на индийском рынке с индийскими и российскими компаниями, так или иначе связанными с цифровой экономикой. Еще больше компаний готовятся к выходу на индийский рынок. Существует несколько примеров, когда российские цифровые компании, известные своими продвинутыми алгоритмическими решениями, отвечают потребностям индийской промышленности и успешно развивают сотрудничество с крупными индийскими игроками.

Одна из наиболее развитых и востребованных сегодня сфер в Индии — это образовательные технологии (*EdTech*). Индийский рынок *EdTech* бурно развивается, чему способствует огромный спрос индийцев на образование и на повышение профессиональной квалификации, повышение доходов, распространение цифровых технологий, а также ограничительная политика в отношении иностранного участия в *EdTech* в Китае, у которого Индия перехватила пальму первенства в этой сфере⁵⁸. В области *EdTech* российские компании обладают удачным сочетанием глубоких компетенций в естественных и инженерных науках (т.н. *STEM* предметы, пользующиеся большим спросом в Индии), и креативного

⁵⁷ Кулик Л., Коровкин В., Калинин А. 2021. Цифровизация Индии. От локального феномена – к фактору глобального влияния // Институт исследований развивающихся рынков бизнес-школы СКОЛКОВО (IEMS). URL: <https://www.skolkovo.ru/en/researches/india-goes-digital-from-local-phenomenon-to-global-influencer/>

⁵⁸ Самая дорогая *EdTech* компания мира – это основанная в 2011 г. индийская компания Byju's, капитализация которой оценивается в 22 млрд долл. Источник: World's Biggest EdTech – BYJU'S // Corporate Review. URL: <https://thecorporatereview.com/worlds-biggest-edtech-byjus/>

исполнения, с необходимой адаптивностью к индийским предпочтениям и условиям.

Предприниматели обеих стран активно тестируют механизмы электронной торговли, расцвет которой в последние годы наблюдается и в России, и в Индии. Прямой доступ к потребителям через электронные торговые площадки мог бы частично компенсировать высокие затраты на логистику между двумя странами. Для развития этого формата будут необходимы ориентированные на массового потребителя широкие рекламные кампании «Сделано в Индии» и «Сделано в России».

Помимо названных выше областей, существует потенциал сотрудничества двух стран в таких направлениях «глубоких» технологий как искусственный интеллект, большие данные и аналитика, машинное обучение, фотоника, блокчейн, а также финтех и умная логистика. Одним из важных элементов поддержки со стороны правительств с обеих сторон могло бы стать создание так называемых «регуляторных песочниц» и открытие их для участия российских и индийских компаний, чтобы экспериментальные правовые режимы помогли упростить двустороннее технологическое сотрудничество, а также способствовали свободному перекрестному тестированию идей, особенно в среде технологических стартапов.

В этом направлении уже активно работают такие институты как Фонд «Сколково», а также Школа управления СКОЛКОВО, совместно с партнерами в России и в Индии, среди которых представители научных и академических кругов, а также государственные организации и агентства, частные корпорации. В то время как усилия Школы СКОЛКОВО направлены на организацию и проведение образовательных программ для российского и индийского бизнеса в обеих странах, одноименный фонд ставит своей задачей акселерацию выхода российских технологических компаний на индийский рынок, налаживание связей с потенциальными клиентами и партнерами⁵⁹.

Российское торговое представительство в Индии (сейчас являющееся структурой Министерства торговли и промышленности), а также Российский экспортный центр также поддерживают усилия российских компаний, изучающих индийский рынок. Количество обращений в их адрес за содействием и консультациями в отношении индийского рынка увеличилось кратно. Министерство иностранных дел России также планирует значительно расширить штат сотрудников в дружественных странах, включая Индию, отвечая на возросшую деловую и политическую активность на этом направлении.

Контакты между людьми важны как никогда

Ответные усилия по сближению необходимы и с индийской стороны. На данный момент в России на постоянной основе не работает ни одного индийского журналиста. В индийских СМИ отсутствует освещение российских событий из первых рук, и часто оно сводится лишь к ретрансляции западной точки зрения. В таком контексте на первый план в списке приоритетов выходят гуманитарные связи и контакты между людьми.

Большее число индийских студентов могли бы обучаться в России, российским университетам следует рассмотреть возможность открытия кампусов в Индии. Также важно восстановить туристические связи. До пандемии Россия вышла на лидирующие позиции

среди новых направлений для индийских туристов. Заметно больше гостей из Индии можно было встретить на улицах Москвы, Санкт-Петербурга и других городов. Расширение авиасообщения между российскими и индийскими городами за пределами привычного списка направлений было бы важным шагом на пути развития туризма и деловых контактов. Индия могла бы стать еще более привлекательным направлением для россиян в таких областях, как медицинский и реабилитационный туризм, йога и аюрведа. Креативные индустрии, включая кино и анимацию, также заслуживают более пристального внимания. В России есть спрос на современную продукцию Болливуда, которая, однако, за рамками редких фестивальных показов не находит пути к своему зрителю не только в российском кинопрокате, но и на

⁵⁹ Представители Фонда «Сколково» подписали соглашения о сотрудничестве с индийскими партнерами. 17 ноября 2022 г. // Фонд «Сколково». URL: <https://sk.ru/news/predstaviteli-skolkovo-podpisali-soglasheniya-o-sotrudnichestve-s-indijskimi-partnerami/>

популярных онлайн-платформах. Вероятно, российская сторона, формирующая репер-

туар таких платформ, тоже находится в плену определенных устаревших стереотипов.

Логистика, визы, нетарифные ограничения — основные барьеры

Все усилия деловых сообществ России и Индии по «наведению мостов» будут тщетными без хорошо скоординированных оперативных шагов со стороны правительств обеих стран. В первую очередь это касается финансовых механизмов, логистики и устранения визовых ограничений. Высокие нетарифные барьеры являются одним из существенных сдерживающих факторов для российско-индийского экономического сотрудничества и требуют внимания со стороны Москвы и Нью-Дели⁶⁰. Сохраняются большие сложности с разрешениями на ввоз со стороны регуляторов обеих стран, особенно в отношении сельскохозяйственной, животноводческой и рыбной продукции. Несмотря на заметное улучшение позиций Индии в разнообразных рейтингах ведения бизнеса⁶¹, остро стоят такие проблемы как бюрократизм, перегруженность судебной системы и сложность земельных отношений.

На данный момент с платежами в национальных валютах успешно работают несколько российских и индийских банков, их список постоянно расширяется. Значительное число индийских банков пока опасаются таких транзакций и предпочитают обезопасить себя от возможных проверок со стороны западных регуляторов⁶². Традиционные платежные каналы в долларах и евро также работают между российскими банками, не находящимися под санкциями, и их индийскими партнерами. Важным шагом вперед на пути укрепления финансовой связанности может стать синхронизация платежных систем двух стран, «Мир» и «RuPay». Обсуждается резервная валюта БРИКС. В то же время такие страны, как ОАЭ, стали удобным хабом, где российские компании создают дочерние предприятия для работы с Индией и с другими странами Азии и Ближнего Востока.

Развитие и бесперебойное функционирование мультимодального транспортного коридора «Север — Юг», соединяющего Россию, Иран и Индию, является одним из приоритетов для Москвы, Тегерана и Нью-Дели. Этот проект имеет и символическое значение, поскольку в XV в. знаменитый русский купец Афанасий Никитин проследовал примерно по этому же маршруту из России в Индию и обратно. Сейчас, когда Россия изолирована практически от всех международных логистических систем, коридор «Север — Юг» приобретает для Москвы особое значение⁶³. Российская Федерация реализует Стратегию развития морской портовой инфраструктуры, рассчитанную до 2030 г., в рамках которой уделяется особое внимание портам на Каспии в Астрахани, Махачкале и Оле. Россия также стремится содействовать Ирану в развитии его части коридора «Север — Юг». Реализация этой стратегии поможет не только внести вклад в развитие столь необходимого транспортного сообщения между Россией, Индией и Ираном, но и превратить весь регион Каспия в крупный международный логистический хаб. Вскоре начнет функционировать транспортный коридор Ченнаи — Владивосток (порт Восточный). Протяженность этого маршрута составляет 10,3 тыс. км, тестовые рейсы проходили его за 17 дней. Этот коридор особенно важен для российского Дальнего Востока, Якутии, совместных российско-индийских проектов в этом регионе, а также для соединения с Индией Северного морского пути.

Аналогично тому, как Индия сделала скачок в своем цифровом развитии, российско-индийские торговые и экономические отношения сейчас имеют

⁶⁰ См. подробнее: Галищева Н. В. Взаимная торговля России и Индии: основные тенденции и проблемы // Российский внешнеэкономический вестник. 2019. № 3. URL: <http://russian-trade.com/reports-and-reviews/2018-03/dinamika-torgovli-rossii-s-indiei-v-2010-2017-godah/>

⁶¹ В 2014 г. в рейтинге Всемирного банка «Doing Business» Индия заняла 142-е место, в рейтинге за 2020 г. она поднялась на 63-ю позицию, таким образом, улучшив результат на 79 позиций за 6 лет. См. подробнее: India ranks 142 in latest "Ease of Doing Business" report // World Bank. URL: <https://economictimes.indiatimes.com/news/economy/indicators/india-ranks-142-in-latest-ease-of-doing-business-report-world-bank/article-show/44967304.cms?from=mdr>; Doing Business in India // World Bank. URL: <https://archive.doingbusiness.org/en/data/exploreconomies/india>

⁶² Подробнее о вопросах платежей между Россией и Индией см. Zakharov A., Kapoor N. India-Russia trade settlement: A way forward // Observer Research Foundation. August 2022. URL: <https://www.orfonline.org/expert-speak/india-russia-trade-settlement-a-way-forward/>

⁶³ Сажин В. К вопросу о МТК «Север — Юг»: проблемы и перспективы // Международная жизнь. 26.07.2022. URL: <https://interaffairs.ru/news/show/36291>

реальный потенциал к переходу на качественно новый уровень после двух десятилетий стагнации. Согласованные усилия всех участников процесса могут принести существенные результаты в стимулировании предпринимательской активности, расширении торгового и инвестиционного сотрудничества, поскольку как макроэкономика, так и личное восприятие потенциальных возможностей среди предпринимателей в обеих странах сильно изменились.

75-я годовщина независимости Индии, которая отмечается в 2022–2023 гг. инициативой «Azadi ka Amrit Mahotsav» (Большой праздник в честь независимости), совпадает с председательством Индии в Шанхайской организации сотрудничества (ШОС) и в Группе двадцати. Председательство Индии в G20, начавшееся с

1 декабря 2022 г., пройдет под лозунгом «Одна Земля. Одна семья. Одно будущее» («One Earth, One Family, One Future»). Эта тема вдохновлена цитатой из древнего индуистского текста Маха Упанишады: «*Vasudhaiva Kutumbakam*», что в переводе с санскрита означает «все живые существа на Земле — семья». Сохраняя верность традициям, заложенным Джавахарлалом Неру, Индия нацелена на то, чтобы оказать столь необходимое сегодня «целительное воздействие на мир», раздираемый конфликтами, омраченный социальной напряженностью и экологическими бедствиями. Россия искренне заинтересована в укреплении позиций Индии в международных отношениях и в ее экономическом росте. Сотрудничество России и Индии не только отвечает национальным интересам двух стран, но и способствует глобальной стабильности, содействуя, по словам С. Джайшанкара, успешному развитию мировой экономики в целом⁶⁴.

Выводы и рекомендации

В нынешней ситуации согласованные усилия всех заинтересованных сторон, главным образом — со стороны правительств России и Индии, могут принести ощутимые результаты в реализации потенциала экономического сотрудничества, увеличении объемов инвестиций и взаимной торговли, выравнивании складывающегося в ней дисбаланса.

Как и руководство двух стран, предпринимательские круги России и Индии уже продемонстрировали большую способность адаптироваться к неблагоприятным внешним условиям и противостоять им — будь то финансовые потрясения 2007-2008 гг. или пандемия COVID-19 2020-2021 гг. Несмотря на сложности текущего момента, новые возможности для России и Индии связаны как с существенными макроэкономическими изменениями в обеих странах, так и с трансформацией личного восприятия имеющегося потенциала сотрудничества со стороны предпринимателей, особенно в России.

На новом этапе развития отношений приоритетными становятся следующие задачи.

В первую очередь, для реализации возможностей за пределами традиционных направлений двусторонней торговли, руководству обеих стран, институтам развития, академическим структурам, средствам массовой информации следует уделять большее внимание активному информированию деловых кругов и гражданского общества России и Индии о формирующихся в обеих странах экономических и социальных тенденциях и стоящих перед ними актуальных задачах развития.

Во-вторых, финансовая инфраструктура, транспортные и логистические связи также нуждаются в срочном развитии и укреплении.

В-третьих, важнейшей задачей для правительств двух стран является надежная изоляция двусторонних финансовых и товарных потоков от контроля Запада. Это позволит расширить российский импорт из Индии и экспорт в Индию, пути к увеличению которых ищут в настоящее время компании обеих стран. В тесном взаимодействии с биз-

⁶⁴ «India, Russia vow to expand economic cooperation, including energy sector» // Business Standard. November 9, 2022. URL: https://www.business-standard.com/article/economy-policy/india-russia-vow-to-expand-economic-cooperation-including-in-energy-sector-122110900001_1.html

несом двух стран и с учетом изменившихся условий следует пересмотреть нетарифные барьеры, сдерживающие двусторонний товарооборот.

В-четвертых, контакты между людьми должны быть расширены. Туризм и креативные индустрии нуждаются в приоритетном внимании. Пересмотра требуют чрезмерные визовые ограничения.

При условии проведения правильного политического курса, приоритетного внимания к задачам бизнеса со стороны регуляторов, предприниматели двух стран смогут использовать открывающиеся возможности для расширения двустороннего экономического сотрудничества, укрепить свои позиции в новых сегментах, чему способствуют происходящие в настоящее время тектонические сдвиги в международных отношениях и на глобальных рынках.

Для заметок

Для заметок



РСМД

Российский совет
по международным
делам

Тел.: +7 (495) 225 6283
Факс.: +7 (495) 225 6284
welcome@russiancouncil.ru

119049, Москва,
4-й Добрынинский переулок, дом 8

russiancouncil.ru