

**РАБОЧАЯ  
ТЕТРАДЬ**



**№ 72 / 2022**

# Продвижение экономических интересов России в странах Восточной Азии



**РСМД**  
Российский совет  
по международным  
делам

Евгений Канаев  
Ольга Данилова  
Анастасия Пятачкова  
Михаил Терских

**РОССИЙСКИЙ СОВЕТ ПО МЕЖДУНАРОДНЫМ ДЕЛАМ**

**МОСКВА 2022**

УДК 339.92(470+571:5-11)

ББК 65.59(2Рос)+65.59(55)

П78

Российский совет по международным делам

**Авторский коллектив:**

д-р ист. наук **Канаев Е. А.**, **Данилова О. А.**, **Пятачкова А. С.**, канд. полит. наук **Терских М. А.**, **Богословская П. Д.**, **Васенёва Е. А.**, **Василькова В. О.**, **Войтов С. А.**, **Габибова С. С. кызы**, **Зайцев В. О.**, **Зарипова Ч. Р.**, **Козылов И. С.**, **Коковин М. М.**, **Кондакова К. С.**, **Короткова Л. Г.**, **Мохова Е. А.**, **Патюта Т. С.**, **Петров Е. В.**, **Трунина Л. О.**, **Свечников Д. Д.**, **Суманингсх Ч.**, **Шикунова А. А.**

**Рецензенты:**

канд. полит. наук **Колдунова Е.В.**, канд. полит. наук **Королев А.С.**

**Редакторская группа:**

**Е. О. Карпинская** (ответственный редактор), канд. ист. наук **С. М. Гаврилова** (выпускающий редактор)

**П78 Продвижение экономических интересов России в странах Восточной Азии:** рабочая тетрадь № 72 / 2022 / [Е.А. Канаев, О.А. Данилова, А.С. Пятачкова, М. А. Терских и др.; под ред. Е. О. Карпинской, С. М. Гавриловой]; Российский совет по международным делам (РСМД). — М.: НП РСМД, 2022. — 140 с. — Авт. и ред. указаны на обороте тит. л.

ISBN 978-5-6048394-7-8

Идея провести комплексную ревизию экономического и делового присутствия России на рынках стран Восточной Азии возникла как закономерный результат осмысления задач, стоящих перед Российской Федерацией в контексте реализации ее политики «Поворота на Восток». После начала СВО и связанного с ней изменения международного контекста актуальность данной проблематики лишь возросла. В фокусе внимания исследователей оказались основные экономики региона: КНР, Республика Корея, Япония, Монголия, КНДР и Тайвань в Северо-Восточной Азии, а также «десятка» государств-членов АСЕАН. В рабочей тетради проанализированы конкретные кейсы сотрудничества и продвижения российских экономических интересов в Азии. В проекте приняли участие молодые ученые и опытные исследователи из профильных российских вузов и научных институтов: НИУ ВШЭ, МГИМО МИД России, ИМЭМО РАН, ИСАА МГУ им. М.В. Ломоносова, ДВФУ.

Высказанные в рабочей тетради мнения отражают исключительно личные взгляды и исследовательские позиции авторов и могут не совпадать с точкой зрения Некоммерческого партнерства «Российский совет по международным делам».

Полный текст рабочей тетради опубликован на интернет-портале РСМД. Вы можете скачать его и оставить свой комментарий к материалу по прямой ссылке — [russiancouncil.ru/paper72](http://russiancouncil.ru/paper72)

# Содержание

Предисловие	4
Введение	6
Китайская Народная Республика	12
Республика Корея	22
Япония	30
Тайвань	38
Монголия	44
Корейская Народно-Демократическая Республика	53
Социалистическая Республика Вьетнам	61
Республика Индонезия	69
Малайзия	76
Республика Сингапур	83
Королевство Таиланд	90
Республика Филиппины	96
Республика Союз Мьянма	104
Королевство Камбоджа	110
Лаосская Народно-Демократическая Республика	116
Бруней-Даруссалам	124
Заключение	130
Рекомендации	134
Об авторах	135

## Предисловие

Идея создания данной рабочей тетради пришла в процессе реализации на площадке НИУ ВШЭ студенческого проекта «Продвижение экономических интересов России в АТР» под руководством эксперта по политическим процессам в АТР О.А. Даниловой и заместителя заведующего Азиатско-Тихоокеанским сектором Центра комплексных европейских и международных исследований НИУ ВШЭ А.С. Пятачковой, который проводился с ноября 2021 г. по ноябрь 2022 г. В задачи участников входило написание аналитической записки по результатам изучения общей динамики и кейсов сотрудничества в конкретной стране Восточной Азии<sup>1</sup> — эти материалы и составили основу тетради. В рамках проекта были предусмотрены встречи с представителями российских профильных ведомств и организаций, а также академических кругов для экспертных интервью и консультаций. В качестве экспертов-практиков, в частности, в проекте приняли участие представители МИД, Минэкономразвития, Торговых представительств за рубежом и т.д.

Учитывая высокий спрос на прикладную аналитику об особенностях продвижения российских экономических интересов в Азии и необходимость подготовки молодых специалистов по данному региону, весной 2022 г. было решено объединить усилия с коллегами внутри НИУ ВШЭ, а также расширить проект за счет участия молодых и опытных исследователей из других профильных российских вузов и научных институтов: МГИМО МИД России, ИМЭМО РАН, ИСАА МГУ им. М.В. Ломоносова, ДВФУ (в частности, на данном этапе в качестве научных менторов к проекту подключились Е.А. Канаев, М.А. Терских). Таким образом, настоящая рабочая тетрадь — результат деятельности исследователей нескольких поколений, аффилированных с разными организациями.

Идея провести комплексную ревизию российского экономического и делового присутствия России на рынках стран Восточной Азии возникла как закономерный результат осмысления задач, стоящих перед Российской Федерацией в контексте реализации ее политики «Поворота на Восток». С началом специальной военной операции на Украине актуальность данной проблематики лишь возросла. В фокусе внимания исследователей оказались основные экономики региона: КНР, Республика Корея, Япония, Монголия, КНДР и Тайвань в Северо-Восточной Азии, а также «десятка» государств-членов АСЕАН.

Исходя из поставленной цели, авторы исследования сфокусировались на выполнении следующих задач:

<sup>1</sup> Под странами Восточной Азии авторский коллектив понимает совокупность стран Северо-Восточной и Юго-Восточной Азии, которые представлены в данном докладе. Расширенное определение региона, выходящее за пределы Северо-Восточной Азии, в частности, представлено в книге «Восточная Азия: между регионализмом и глобализмом» (отв. ред. чл.-корр. РАН Г.И. Чуфрин. М., Наука, 2004, 282 с.) на с.16: «В состав этого региона [Восточная Азия] включены Китай, Япония, КНДР и Республика Корея, Монголия и Тайвань, расположенные в его северо-восточной части, а также Индонезия, Малайзия, Таиланд, Сингапур, Вьетнам, Филиппины, Бруней, Лаос, Камбоджа и Мьянма (Бирма) – в юго-восточной его части».

- 1) сформировать комплексное видение особенностей продвижения российских экономических интересов в отдельных странах Восточной Азии;
- 2) проанализировать конкретные кейсы и инструменты достижения целей российского бизнеса, особенно сбыта несырьевых товаров в Восточной Азии;
- 3) выявить новые тенденции во взаимодействии России со странами Восточной Азии после февраля 2022 г.;
- 4) сформулировать основные выводы и рекомендации о продвижении российского бизнеса в изучаемых странах.

При этом нужно сделать оговорку о тех ограничениях, с которыми столкнулись авторы в ходе подготовки рабочей тетради. Во-первых, необходимость изложить материал емко и сжато порой не позволяла рассматривать двустороннее партнерство с каждой конкретной страной во всем его многообразии с перечислением всех сфер и форм кооперации и мотивировало авторов избирательно подходить к отбору кейсов. Акцент на качественных, а не количественных методах исследования в русле такой логики привел к тому, что основное внимание было уделено наиболее ярким примерам сотрудничества. Однако дальнейшая «оцифровка» и количественное измерение российского присутствия в Восточной Азии также представляются актуальной задачей и могут стать перспективными направлениями продолжения исследований по обозначенной теме.

Определенные проблемы касались метода сбора данных. В своих исследованиях авторы пользовались исключительно открытыми данными, что порой не позволяет оценить реальные масштабы взаимодействия в некоторых областях. Помимо разницы в методологии подсчета статистических данных в разных странах, стоит иметь в виду и иные ограничения: так, с 1 апреля 2022 г. российская таможенная служба временно прекратила публикацию сведений, связанных с осуществлением внешней торговли, что значительно осложнило сбор актуальной информации и анализ тенденций, наметившихся в ВЭД после начала СВО. Тем не менее, более широкий и комплексный анализ специфики различных подходов работы представляется полезным в качестве направления будущих исследований.

## Введение

О том, что Российской Федерации необходимо качественно активизировать свою политику в Восточной Азии и на более широком — азиатско-тихоокеанском — пространстве, эксперты говорят уже больше полутора десятилетий (если за точку отсчета брать весну 2007 г., когда Россия начала подготовку к своему председательству в форуме АТЭС-2012), хотя отдельные компоненты этого подхода стали просматриваться еще во второй половине 1990-х гг. Кульминацией российского интереса к региону стали 2011–2012 гг., когда организация саммита АТЭС вышла на финишную прямую, были проведены мероприятия года российского председательства и дана оценка его результатов.

Тот путь, который Россия прошла за десятилетие с точки зрения расширения и диверсификации своего экономического и коммерческого присутствия в Восточной Азии, можно оценивать двояко. С одной стороны, бесспорными заслугами России можно считать проведение на Дальнем Востоке резонансных мероприятий, прежде всего Восточного экономического форума, установление особого правового режима для резидентов территорий опережающего развития (ТОР), подписание и вступление в силу соглашения о свободной торговле ЕАЭС–СРВ. С другой — достигнутые результаты явно не соответствуют заявленным планам. И дело не в том, что изменение международной обстановки на постсоветском пространстве естественным образом отвлекло внимание и ресурсы России от восточного вектора ее политики. Главное — изменился сам регион и, соответственно, возможности Москвы продвигать там свои интересы. Если десятилетие назад Россия рассматривала свою деятельность в Восточной Азии, скорее, в стратегическом срезе, то сейчас акценты изменились, и Россия смотрит на этот регион в гораздо более прикладном ключе и настроена на усиление практического взаимодействия.

Эту задачу России предстоит выполнять одновременно с повышением уровня своего экономического присутствия в регионе в условиях нарастания развязанной против нее экономической войны. Важность работы на данном направлении давно признана на уровне государства, причем не только применительно к Восточной Азии: с 2018 г. реализуется национальный проект «Международная кооперация и экспорт», ключевой целью которого является наращивание несырьевого неэнергетического экспорта (к 2024 г. его значение должно составить 250 млрд долл. США, обеспечив практически двукратный рост по сравнению с базовым показателем 2017 г.), поставок продукции агропромышленного комплекса (с 21,6 млрд долл. США в 2017 г. до 45 млрд к 2024 г.) и услуг (с 57,8 до 100 млрд долл. США)<sup>2</sup>. Для достижения этих задач масштабно формируется вся система поддержки национального экспорта. В частности, реорганизуется институт Торговых представительств России за рубежом, которые в 2018 г. были переданы от

<sup>2</sup> Международная кооперация и экспорт // Минпромторг России. URL: <https://minpromtorg.gov.ru/projects/international/>

Министерства экономического развития в ведение Министерства промышленности и торговли<sup>3</sup>. Прорабатываются схемы направления в торгпредства профильных специалистов на вновь создаваемые должности — т.н. цифровых атташе<sup>4</sup>, сельхозатташе<sup>5</sup> и др. для наиболее эффективного продвижения соответствующей продукции на рынки стран пребывания. В 2015 г. в структуре госкорпорации ВЭБ.РФ (бывший Внешэкономбанк) учреждено АО «Российский экспортный центр» (РЭЦ)<sup>6</sup>, на базе которого апробируются различные инструменты поддержки отечественного экспорта, включая финансовые, страховые, консультационные и т.д. В целях формирования позитивного образа российской продукции в иностранных государствах запущена разработка унифицированной системы сертификации и маркировки «*Made in Russia*»<sup>7</sup>. Кроме того, в новых реалиях, сложившихся после начала СВО и ограничения поставок в Россию внушительного перечня товаров со стороны ряда стран, было принято решение о наделении РЭЦ полномочиями по поддержке импорта оборудования и комплектующих, необходимых для обеспечения бесперебойного производства на территории России<sup>8</sup>.

Несмотря на обилие инструментов стимулирования экспорта, важно понимать, что последние десятилетия наша страна переживает период переосмысления действовавшей ранее и выстраивания новой системы внешнеэкономической деятельности, и этот процесс пока далек от завершения. В эпоху СССР действовала государственная монополия на внешнюю торговлю, которая была упразднена лишь в годы перестройки. С одной стороны, это дало производителям возможность самостоятельно выходить на международный рынок, а с другой — привело к возникновению определенного хаоса, когда многочисленные процедуры подготовки документации, прохождения сертификации, таможенного оформления, выстраивания логистики и т.д. были децентрализованы, и теперь разбираться во всех бюрократических тонкостях ВЭД экспортеры вынуждены сами. Зачастую такие затратные и энергоемкие операции могут позволить себе только крупные корпорации, обладающие необходимыми средствами и кадрами, однако для малого и среднего бизнеса подобные издержки часто оказываются непосильными.

<sup>3</sup> Постановление Правительства Российской Федерации от 22.10.2018 г. № 1254 «О внесении изменений в постановление Правительства Российской Федерации от 27 июня 2005 г. № 401». 22.10.2018.  
URL: <http://government.ru/docs/all/118853/>

<sup>4</sup> «Цифровые атташе» начнут работу в 16 странах мира // ТАСС. 7.02.2022. URL: <https://tass.ru/ekonomika/13632847>

<sup>5</sup> Указ Президента Российской Федерации от 14.10.2019 № 497 «О представителях Министерства сельского хозяйства Российской Федерации за рубежом». 14.10.2019.  
URL: <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/0001201910140036>

<sup>6</sup> Федеральный закон от 29.06.2015 № 185-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон "О банке развития" и статью 970 части второй Гражданского кодекса Российской Федерации» // Официальный интернет-портал правовой информации. 29.06.2015.  
URL: <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/0001201506300081?index=0&rangeSize=1>

<sup>7</sup> Программа поддержки Made in Russia // Российский экспортный центр.  
URL: [https://www.exportcenter.ru/services/made\\_in\\_russia/](https://www.exportcenter.ru/services/made_in_russia/)

<sup>8</sup> Российский экспортный центр готовит комплексные продукты для поддержки важных для компаний импортных поставок // Российский экспортный центр. 30.06.2022. URL: [https://www.exportcenter.ru/press\\_center/rossiyskiy-eksportnyy-tsentr-gotovit-kompleksnye-produkty-dlya-podderzhi-vaznykh-dlya-kompaniy-imp/](https://www.exportcenter.ru/press_center/rossiyskiy-eksportnyy-tsentr-gotovit-kompleksnye-produkty-dlya-podderzhi-vaznykh-dlya-kompaniy-imp/)



Кроме того, для успеха на международном рынке продукции с высокой добавленной стоимостью определяющее значение, как правило, имеют либо ее уникальность, либо более выгодная по сравнению с конкурентами цена. Наша страна обладает собственными ноу-хау во многих сферах, в первую очередь в атомной промышленности, ВПК, разработке месторождений полезных ископаемых, космосе и др. Однако в области производства товаров общего потребления Россия уступает многим странам и по объему производства, и по себестоимости, что не позволяеткратно нарастить экспорт и успешно конкурировать с «мировыми фабриками», такими как КНР или Вьетнам. Вместе с тем благодаря выходу на уровень самообеспечения по многим категориям продовольственной продукции<sup>9</sup> в последние годы Россия активно наращивает поставки товаров АПК (в частности, в 2021 г. был обновлен очередной рекорд<sup>10</sup>), что ведет к увеличению общего объема отечественного экспорта и достижению целей профильного национального проекта.

Задумывавшийся как анализ промежуточных итогов такой новой экономической политики России на восточноазиатском направлении данный материал начинается с обзора основных тенденций, формирующих атмосферу экономического и делового сотрудничества в Восточной Азии. Далее следует обзор торгово-экономических отношений основных стран региона с Россией, российского коммерческого присутствия на рынках этих государств и влияния на него антироссийских санкций. В заключение авторы на основе приведенной информации дают свою оценку ключевым проблемам, стоящим на пути продвижения Россией своих экономических и деловых интересов в Восточной Азии.

## **Восточная Азия как пространство экономического и делового сотрудничества**

Оценка российского экономического и делового присутствия в Восточной Азии должна начинаться с выявления современных тенденций, развитие которых определяет экономический и коммерческий облик региона. Суммируя эти тенденции, уместно выделить ряд моментов.

Во-первых, «буксуют» институты многостороннего сотрудничества, в том числе те, которые призваны стимулировать развитие диалога между деловыми кругами. Яркими примерами служат Деловой консультативный совет АТЭС и Деловой консультативный совет АСЕАН. С одной стороны, ДКС АТЭС и ДКС АСЕАН заслужили свою долю похвалы — их функционирование позволило наладить обмены лучшими практиками по повышению эффективности бизнеса, проводить обучающие семинары для руководителей компаний, продвигать стартапы, в том числе в инновационных секторах, и т.д.

<sup>9</sup> Сельское хозяйство в России // Федеральная служба государственной статистики (Росстат). Статистический сборник. Москва. 2021. С.20.  
URL: [https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/S-X\\_2021.pdf](https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/S-X_2021.pdf)

<sup>10</sup> Итоги 2021: российский агроэкспорт вырос на 21% // Agroexport. 30.03.2022.  
URL: <https://aemcx.ru/2022/03/30/итоги-2021-российский-агроэкспорт-вырос/>

Например, Карта деловых поездок АТЭС или Азиатско-Тихоокеанский финансовый форум как результаты деятельности ДКС АТЭС способствовали облегчению условий ведения бизнеса, расширению возможностей микро-, малых и средних предприятий расширить источники финансирования, диверсификации институциональных инвесторов<sup>11</sup>. В свою очередь, ДКС АСЕАН реализует программы, получающие широкий резонанс в ЮВА и за ее пределами — Награду АСЕАН за предпринимательские успехи, Программу глобального лидерства АСЕАН, Деловой и инвестиционный саммит АСЕАН и иные, по итогам которых компании расширяют возможности масштабировать репутационную и коммерческую отдачу своей деятельности<sup>12</sup>.

С другой стороны, ожидания от ДКС АТЭС и ДКС АСЕАН оказались преувеличенными: они не смогли ни обеспечить надлежащее лоббирование перспективных трансграничных проектов делового сотрудничества, стимулировав их развитие, ни вовлечь в него малые и средние предприятия, поддерживая их участие на устойчивой и долгосрочной основе.

В последнее время институты делового сотрудничества проходят любопытную трансформацию. Осознавая как важность этнических диаспор, так и те перспективы, которые может принести их наличие, Китай институционально оформляет диалог с соотечественниками, занятыми в различных сегментах рынков и отраслей стран-партнеров в рамках инициативы «Один пояс, один путь» (ОПОП). Примеры включают Китайскую торгово-промышленную палату в Сингапуре, Федерацию китайских торгово-промышленных палат на Филиппинах, Малаккскую китайскую торгово-промышленную палату и другие. В этом просматривается заявка Китая интегрировать свою мегастратегию ОПОП с деятельностью соотечественников, которые охотно включаются в подобное сотрудничество, осознавая его потенциально огромные коммерческие возможности. По сумме этих обстоятельств создается эффект мультипликатора, усиливающий региональные позиции Китая.

Во-вторых, происходит трансформация глобальных цепочек стоимости (ГЦС) с участием предприятий из стран Восточной Азии. На фоне китайско-американских противоречий по вопросам торговли и технологий деловые круги стремятся диверсифицировать возможности и хеджировать риски. Отсюда — стремление владельцев бизнеса и руководителей предприятий развивать ГЦС по принципу «Китай плюс несколько стран» и даже «Китай плюс множество стран», попутно проводя дорогостоящие мероприятия по реорганизации процессов внутри компаний, нацеленных на снижение издержек на производимую продукцию.

Трансформация ГЦС проходит и по другому направлению. Формируются отдельно цепочки, ориентированные на производителя (*producer GVCs*), и цепочки, ориентированные на потребителя (*consumer GVCs*), отличающиеся

<sup>11</sup> Деловой консультативный совет АТЭС // Российский союз промышленников и предпринимателей.  
URL: <https://rspp.ru/activity/cooperation/ates/#:~:text=Деловой%20консультативный%20совет%20АТЭС>

<sup>12</sup> Канаев Е. А., Ахманова С. М., Васенёва Е. А. Роль Делового Консультативного Совета АСЕАН в достижении целей экономического сообщества АСЕАН до 2025 года // Юго-Восточная Азия: Актуальные проблемы развития. 2020. Т. 1. № 46. С. 13-28.

друг от друга с точки зрения факторов своего развития (промышленный vs торговый капитал), характером компетенций (НИОКР vs дизайн), особенностями барьеров входа на рынок (эффект масштаба vs эффект ассортимента) и иных параметров. Особенно ярко это проявляется на примере Восточной Азии, где при уже давно функционирующих ГЦС, ориентированных на производителя, — а это японские и корейские компании сектора бытовой электроники и автомобилестроения — происходит взрывной рост ГЦС, ориентированных на потребителя, представленных, главным образом, китайскими ритейл-компаниями при поддержке китайских площадок электронной торговли. Все это усложняет взаимодействие между участниками ГЦС, повышая «барьер входа» для новичков рынков и отраслей.

Наконец, в условиях перехода от «контрактно-насыщенных продуктов» (*contract-intensive products*) к «контрактно-насыщенным ГЦС» (*contract-intensive GVCs*) цепочки трансформируются в сторону повышенного мониторинга каждого звена и их взаимодействия. Соответственно, большое значение приобретают институциональная составляющая регулирования обменов промежуточными товарами и услугами, развитие которой в ряде стран неодинаково, что затрудняет функционирование ГЦС. Этот фактор нужно рассматривать в контексте азиатского турне Н. Пелоси летом 2022 г., когда обозначилась перспектива глубоких изменений самих «несущих конструкций» сложившейся в Восточной Азии еще в 1960-1980-е гг. системы производственно-сбытовой кооперации — т.н. «Азиатской фабрики».

В-третьих, нарастает цифровизация процессов делового сотрудничества. Это проявляется на примере новых форм предпринимательской активности в сфере финансовых услуг (*fintech*), образования (*edtech*) и здравоохранения (*healthtech*). Восточноазиатские страны развивают цифровые инструменты поддержки коммерческих проектов, в том числе трансграничных — от новых форм рекламы в сети Интернет на основе больших данных до экспериментов с цифровыми валютами и попытками их интегрировать с уже работающими цифровыми активами. Эта тенденция просматривается, прежде всего, на примере Китая, увязывающего расширение использования цифрового юаня (Народный Банк Китая обозначил интерес к развитию китайской цифровой валюты еще в 2014 г., пандемия придала идее новый импульс) с развитием Цифрового шелкового пути. Цифровой юань удобен, во всяком случае пока, как средство именно трансграничных, а не внутренних платежей: его использование позволяет повысить скорость проведения транзакций и снизить затраты на их осуществление. Такие платежи идут через китайские площадки электронной торговли. Тем самым Китай расширяет спектр инструментов по превращению Восточной Азии в сферу повышенной проницаемости своих экономических и коммерческих интересов.

В-четвертых, набирают популярность азиатские бренды, причем в сегменте как массового спроса, так и товаров премиум-класса. Показательным примером является индустрия моды: если в 1980-е гг. азиатские потребители ориентировались в основном на продукцию западных компаний, то сейчас молодые женщины из азиатских стран считают японских и южнокорейских

производителей одежды более предпочтительными, чем французских или американских (хотя нужно отметить, что в ряде сегментов товаров премиум-класса лидерство в предпочтениях азиатских потребителей сохраняют западные компании — немецкие в производстве автомобилей, швейцарские в производстве аксессуаров и пр.). Если к этому добавить активность азиатских цифровых маркетплейсов, имеющих связи с производителями и т.н. «селебритиз» своих стран (это просматривается, прежде всего, на примере Китая), то для новичков выйти на восточноазиатские рынки и закрепиться там становится крайне сложной задачей.

Еще одна заметная тенденция в развитии азиатских брендов — акцент на омниканальности, когда происходит постоянное совершенствование синергии онлайн и оффлайн форматов на основе больших данных и диверсификации деятельности компаний. Многие площадки электронной торговли развивают собственные средства дистрибуции товаров, примерами чего служат *FBL (Fulfilled by Lazada)*, *PLUS by GoTo* компании *Tokopedia* и другие. Это тоже свидетельствует о росте конкурентности при осуществлении коммерческой деятельности в восточноазиатских странах.

Наконец, в-пятых, происходит изменение предпочтений потребителей в странах Восточной Азии. Наиболее заметным трендом становится т.н. иммерсивный опыт, когда шопинг из покупки собственно вещей превращается в попытку обрести новый опыт и подчеркнуть свою индивидуальность. Примеры включают практики компаний *Pomelo* и *Furla*, получившие название *M2C/D2C (Manufacture-to-Customer/Direct-to-Customer)*, в этом случае изготовление продуктов идет непосредственно для конкретного заказчика с учетом именно его пожеланий; различные формы совмещения шопинга и развлечений, получивших обобщенное название *retailtainment* (производное от *retail* и *entertainment*) — тематические парки, детские развлекательные центры, спортклубы и кинотеатры в шопинг-моллах, кухни-студии в супермаркетах, где под руководством известных шеф-поваров можно приготовить новое блюдо из только что купленных продуктов, и т.п.

Эти факторы задают параметры экономического и делового сотрудничества в Восточной Азии. Их необходимо учитывать российским руководителям и главам компаний в продвижении российских экономических и коммерческих интересов в регионе.

## Китайская Народная Республика

Китай, занимая второе место в мире по объемам номинального ВВП (17,7 трлн долл. США в 2021 г.)<sup>13</sup> и первое место в мире по объему ВВП по ППС<sup>14</sup>, является не только одной из ведущих экономик мира, но и крупнейшим российским торговым партнером. В контексте дальнейшего продвижения сотрудничества с КНР важно понимать, что несмотря на явные достижения последних лет, современная экономика Китая под влиянием внешних шоков и внутренних процессов сталкивается с существенными вызовами и значительно трансформируется. Во многом это связано с последствиями политики «нулевой терпимости» к COVID-19<sup>15</sup>, включая продолжительные локдауны крупнейших городов страны<sup>16</sup>. В то же время наблюдается качественная переориентация китайской экономики: даже в структуре экспорта в другие страны преобладают товары с высокой добавленной стоимостью<sup>17</sup>.

Говоря об основных результатах сотрудничества РФ и КНР, можно отметить явную положительную динамику в последние десять лет, которая прослеживается не только на торгово-экономическом, но и на политическом уровне: вопреки обострению международной обстановки и сохранению ковидных ограничений, в 2022 г. В.В. Путин и Си Цзиньпин провели две личные встречи, представители КНР участвовали в ПМЭФ<sup>18</sup>, а китайская делегация из 205 человек стала самой многочисленной на ВЭФ-2022<sup>19</sup>. С 2011 по 2021 гг. торговый оборот между Россией и Китаем в стоимостном выражении увеличился более чем в 1,5 раза: с 83,2 млрд долл. США до 140,7 млрд (по данным китайской статистики — до 146 млрд). В соответствии с планами по развитию сотрудничества к 2015 г. объем товарооборота между двумя странами должен был выйти на уровень в 100 млрд долл., к 2020 г. — в 200 млрд долл.<sup>20</sup> Однако достичь поставленных целей в срок не удалось: именно на эти годы пришлось сокращение объемов торговли на 28% (до 63,5 млрд) и 7% (104 млрд) соответственно. Отметка в 100 млрд была впервые преодолена только в 2018 г., а по итогам 2021 г. объем российско-

<sup>13</sup> China's Most Productive Provinces and Cities as per 2021 GDP Statistics // China Briefing. 07.02.2022.  
URL: <https://www.china-briefing.com/news/chinas-2021-gdp-performance-a-look-at-major-provinces-and-cities/#:~:text=China's%20GDP%20in%202021%20reached>

<sup>14</sup> Gross domestic product 2021, PPP // World Bank.  
URL: [https://databankfiles.worldbank.org/public/ddpext\\_download/GDP\\_PPP.pdf](https://databankfiles.worldbank.org/public/ddpext_download/GDP_PPP.pdf)

<sup>15</sup> Темпы роста ВВП Китая во 2-м квартале замедлились до 0,4% // Финмаркет. 15.07.2022.  
URL: <http://www.finmarket.ru/news/5761289>

<sup>16</sup> Экономика Китая подает тревожные сигналы: возможен ли кризис // Ведомости. 5.09.2022.  
URL: <https://www.vedomosti.ru/economics/articles/2022/09/06/939341-ekonomika-kitaya-podaet-signal>

<sup>17</sup> Бизнес-диалог «Россия — Китай» сосредоточился на российско-китайском торгово-экономическом сотрудничестве (на кит. 俄罗斯-中国»商务对话聚焦中俄经贸合作) // Правительство КНР. 17.06.2022.  
URL: [http://www.gov.cn/xinwen/2022-06/17/content\\_5696265.htm](http://www.gov.cn/xinwen/2022-06/17/content_5696265.htm)

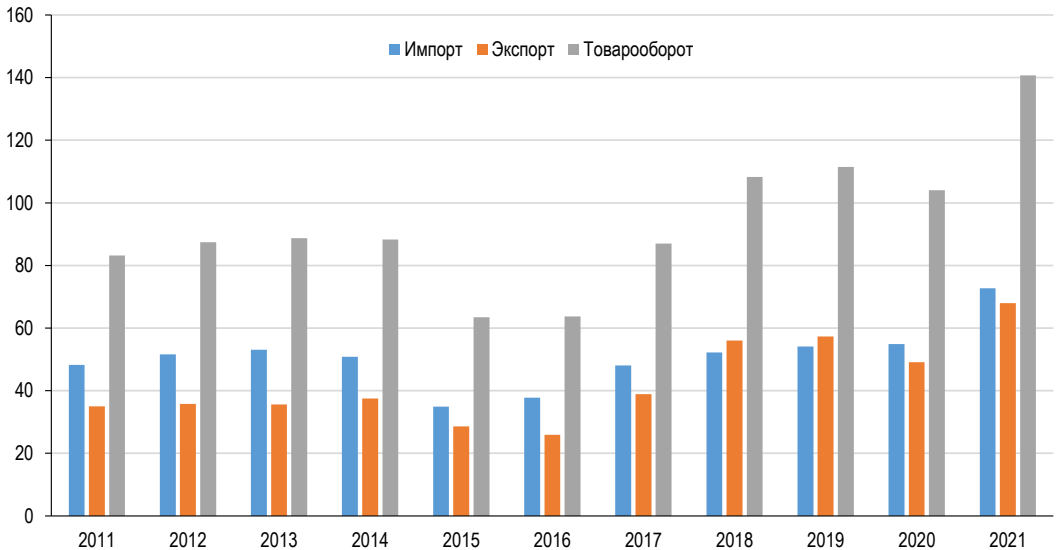
<sup>18</sup> Дайджест экономических новостей о Китае Торгового представительства РФ в КНР, выпуск 15.09.2022 // Торговое представительство РФ в КНР. URL: [http://www.russchinatrade.ru/assets/files/ru-news/Дайджест%20новостей%20о%20Китае%20\(от%2015.09.2022\).pdf](http://www.russchinatrade.ru/assets/files/ru-news/Дайджест%20новостей%20о%20Китае%20(от%2015.09.2022).pdf)

<sup>19</sup> Там же.

<sup>20</sup> Новые платформы сотрудничества Китая и России: перспективы развития // 25-й ПМЭФ.  
URL: <https://inlink.ru/Vox9Ky>

китайской торговли достиг рекордного уровня, составив 146,88 млрд долл. США и увеличившись на более чем 40% по сравнению с предыдущим годом (График 1). По имеющимся оценкам, за первые девять месяцев 2022 г. товарооборот между странами вырос на 32,5% и достиг не менее 136 млрд долл., сохранив потенциал для увеличения<sup>21</sup>. Экспорт из России в КНР за первые восемь месяцев 2022 г. увеличился на 50,7% до 72,95 млрд долл., а импорт в РФ — на 8,5% до 44,26 млрд долл.<sup>22</sup>. Тем временем планы вывести двустороннюю торговлю на уровень в 200 млрд все еще актуальны: теперь сроком их исполнения указывается 2024 г.<sup>23</sup>

Также на уровне официальных лиц звучали заявления о том, что данная цель может быть достигнута и в более ранние сроки — в 2023<sup>24</sup> гг.



**График 1. Торговля России с Китаем в 2011-2021 гг. (млрд долл. США).**

Источник: составлено автором на основе данных Ru-Stat<sup>25</sup>, ВТР<sup>26</sup> и Торгового представительства РФ в КНР<sup>27</sup>.

<sup>21</sup> «Партнерство развивается успешно»: что означает для экономики России резкий рост товарооборота с Китаем // RT. 24.10.2022. URL: <https://russian.rt.com/business/article/1065129-rossiya-kitai-torgovlya-rost>

<sup>22</sup> Товарооборот России и Китая за восемь месяцев вырос на 31,4% // Коммерсант. 07.09.2022. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/5548236>

<sup>23</sup> Как Россия и Китай собираются нарастить взаимную торговлю до \$200 млрд // РБК. 5.02.2022. URL: <https://www.rbc.ru/economics/05/02/2022/61fd2b419a7947752427d700>

<sup>24</sup> Минэкономразвития ожидает роста взаимной торговли РФ и Китая в 2023 году до \$200 млрд // ТАСС. 26.10.2022. URL: <https://tass.ru/ekonomika/16159729>

<sup>25</sup> Товарооборот России и Китая // Ru-Stat. URL: <https://ru-stat.com/date-Y2013-2021/RU/trade/CN>

<sup>26</sup> Внешняя торговля России в 2011 году // Внешняя Торговля России. URL: <https://russian-trade.com/reports-and-reviews/2016-01/vneshnyaya-torgovlya-rossii-v-2011-godu/>

<sup>27</sup> Российско-китайская торговля // Торговое представительство РФ в КНР. URL: [http://www.russchinatrade.ru/ru/ru-cn-cooperation/trade\\_ru\\_cn](http://www.russchinatrade.ru/ru/ru-cn-cooperation/trade_ru_cn)

Как уже говорилось выше, для России Китай является основным торговым партнером: по итогам 2021 г. на его долю пришлось почти 20% всего российского внешнеторгового оборота<sup>28</sup>. При этом РФ имеет в товарообороте КНР асимметричную позицию: в том же 2021 г. объем китайской торговли с остальным миром превысил 6 трлн долл., а доля России составила всего лишь 2% (для сравнения: доля США — 12%)<sup>29</sup>.

В принципиальном смысле структура товарооборота осталась прежней. Как и десять лет назад, Россия поставляет в Китай преимущественно сырье, среди которого главную роль играет минеральное топливо (в том числе нефть и нефтепродукты): на него приходилось 56,8% в 2011 г. (График 2) и 68% в 2021 г. экспорта в КНР (График 3). Следом идут древесина и изделия из нее (7,6% в 2021 г.), металлы (5,7%), продовольственные товары и сельскохозяйственное сырье (5%)<sup>30,31</sup>.



**График 2. Основные статьи российского экспорта в КНР в 2011 г. (%).**

*Источник: составлено автором на основе данных ВТР и Торгового представительства РФ в КНР<sup>32,33</sup>.*

Россия с ее обширными территориями обладает огромным сельскохозяйственным потенциалом, в то время как Китай с населением 1,4 млрд человек

<sup>28</sup> Минэкономразвития ожидает роста взаимной торговли РФ и Китая в 2023 году до \$200 млрд // ТАСС. 26.10.2022. URL: <https://tass.ru/ekonomika/16159729>

<sup>29</sup> Там же.

<sup>30</sup> Российско-китайская торговля // Торговое представительство РФ в КНР. URL: [http://www.russchinatrade.ru/ru/ru-cn-cooperation/trade\\_ru\\_cn](http://www.russchinatrade.ru/ru/ru-cn-cooperation/trade_ru_cn)

<sup>31</sup> Внешняя торговля России в 2011 году // Внешняя Торговля России. URL: <https://russian-trade.com/reports-and-reviews/2016-01/vneshnyaya-torgovlya-rossii-v-2011-godu/>

<sup>32</sup> Российско-китайская торговля // Торговое представительство РФ в КНР. URL: [http://www.russchinatrade.ru/ru/ru-cn-cooperation/trade\\_ru\\_cn](http://www.russchinatrade.ru/ru/ru-cn-cooperation/trade_ru_cn)

<sup>33</sup> Внешняя торговля России в 2011 году // Внешняя Торговля России. URL: <https://russian-trade.com/reports-and-reviews/2016-01/vneshnyaya-torgovlya-rossii-v-2011-godu/>

является крупнейшим рынком продовольствия в мире. По этой причине наращивание поставок российской сельхозпродукции кажется особо перспективным в свете стремлений России диверсифицировать направления и категории своего экспорта, а также с учетом перехода Китая на возобновляемые источники энергии. В этой связи примечательно, что за первые семь месяцев 2022 г. на 70% вырос китайский импорт российской электроэнергии<sup>34</sup>.

Китай важен для России в первую очередь с точки зрения закупки промышленных товаров с высокой добавленной стоимостью (Графики 4, 5). Основной группой в структуре российского импорта являются машины и оборудование (их доля за десятилетний период увеличилась с 51,3% до 60,8%). Большую роль также играет ввоз продукции химической отрасли (11% в 2021 г.), а также одежды, обуви и аксессуаров (их доля снизилась с 16,4% до 11%)<sup>35,36</sup>.



**График 3. Основные статьи российского экспорта в КНР в 2021 г. (%).**

*Источник: составлено автором на основе данных ВТР и Торгового представительства РФ в КНР<sup>37,38</sup>.*

<sup>34</sup> Спрос и предложение меняются, Россия будет поставлять больше электроэнергии в Китай (на кит. 供需关系改变 俄罗斯将对华供应更多电力) // Russia Beyond The Headlines. 5.09.2022. URL: <http://ruscn.ru/jingji/nengyuan/2022/09/05/675603>

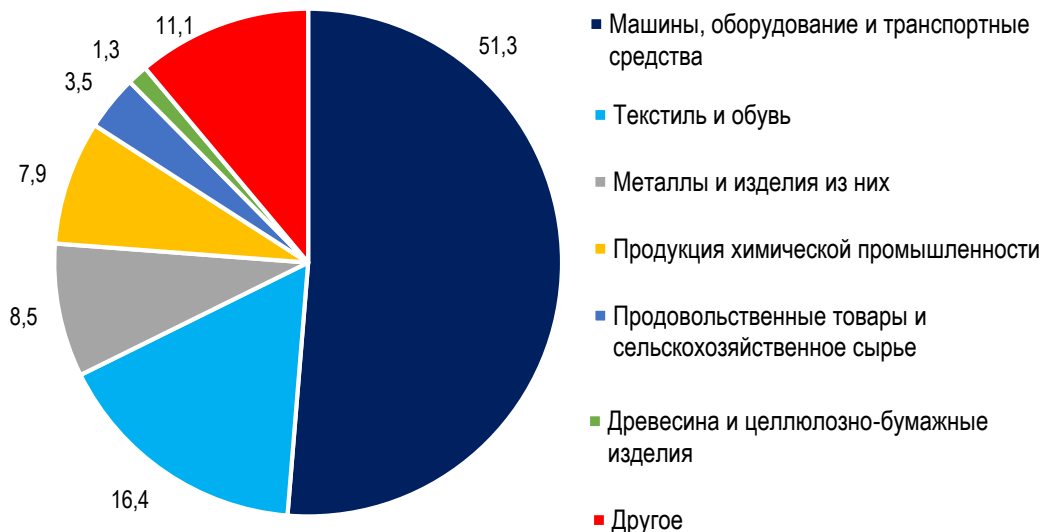
<sup>35</sup> Там же.

<sup>36</sup> Российско-китайская торговля // Торговое представительство РФ в КНР. URL: [http://www.russchinatrade.ru/ru/ru-cn-cooperation/trade\\_ru\\_cn](http://www.russchinatrade.ru/ru/ru-cn-cooperation/trade_ru_cn)

<sup>37</sup> Там же.

<sup>38</sup> Внешняя торговля России в 2011 году // Внешняя Торговля России. URL: <https://russian-trade.com/reports-and-reviews/2016-01/vneshnyaya-torgovlya-rossii-v-2011-godu/>





**График 4. Основные статьи российского импорта из КНР в 2011 г. (%).**

Источник: составлено автором на основе данных ВТР и Торгового представительства РФ в КНР<sup>39,40</sup>.



**График 5. Основные статьи импорта из КНР в 2021 г. (%).**

Источник: составлено автором на основе данных ВТР и Торгового представительства РФ в КНР<sup>41,42</sup>.

<sup>39</sup> Российско-китайская торговля // Торговое представительство РФ в КНР.  
URL: [http://www.russchinatrade.ru/ru/ru-cn-cooperation/trade\\_ru\\_cn](http://www.russchinatrade.ru/ru/ru-cn-cooperation/trade_ru_cn)

<sup>40</sup> Внешняя торговля России в 2011 году // Внешняя Торговля России.  
URL: <https://russian-trade.com/reports-and-reviews/2016-01/vneshnyaya-torgovlya-rossii-v-2011-godu/>

<sup>41</sup> Там же.

<sup>42</sup> Российско-китайская торговля // Торговое представительство РФ в КНР.  
URL: [http://www.russchinatrade.ru/ru/ru-cn-cooperation/trade\\_ru\\_cn](http://www.russchinatrade.ru/ru/ru-cn-cooperation/trade_ru_cn)

Одним из основных механизмов российско-китайского сотрудничества на государственном уровне является разветвленная сеть межправительственных комиссий и подкомиссий/комитетов, которые охватывают такие сферы, как инвестиции и финансовый сектор, энергетика (в том числе ядерная), наука, транспорт, связь и ИКТ, космос, защита окружающей среды, сельское хозяйство, кооперация в области промышленности, таможенное взаимодействие, а также развитие Дальнего Востока и Байкальского региона Российской Федерации и Северо-Востока КНР<sup>43</sup>. Заметную роль играет межправительственная комиссия по энергетическому сотрудничеству, что объясняется значительной долей продуктов ТЭК в торговом обороте. Так, в нефтегазовой сфере реализуются крупные совместные проекты, такие как «Ямал СПГ», «Арктик СПГ-2». Более того, Россия является ведущим поставщиком сырой нефти в КНР (только в 2020 г. продано 81,7 млн тонн) и одновременно наращивает поставки угля и природного газа<sup>44</sup>.

Углублением инвестиционного сотрудничества между двумя странами занимается Российско-китайский инвестиционный фонд (РКИФ), созданный в 2012 г. при поддержке Российского фонда прямых инвестиций и Китайской инвестиционной корпорации. В июне 2021 г. РКИФ совместно со СберИнвестом объявили об инвестировании 1,6 млрд рублей в холдинговую компанию *Eruditor Group*<sup>45</sup>. Созданный в 2018 г. Российско-Китайский Инвестиционный Фонд Регионального Развития (ИФРР) занимается инвестициями для значимых проектов на территории России. В том же 2018 г. ИФРР направил в три фонда под управлением *Skolkovo Ventures* 1,5 млрд рублей<sup>46</sup>.

Поддержкой двусторонних экономических проектов и налаживанием контактов между российскими и китайскими предпринимателями занимается Российско-китайский деловой совет (РКДС), учрежденный в 2004 г. В состав данного экономического объединения входят крупные российские банки и компании, в том числе Сбербанк, ВТБ, Норникель, Новатэк, СИБУР и другие. При поддержке РКДС был осуществлен такой крупный проект, как строительство завода по производству сжиженного газа «Ямал СПГ» (капитальные вложения составили 26,9 млрд долл.)<sup>47</sup>. В 2017 г. был введен в эксплуатацию комплекс «Федерация» в деловом центре «Москва-Сити» (инвестиции составили 1,2 млрд долл.)<sup>48</sup>.

<sup>43</sup> Российско-китайские межправительственные комиссии // Торговое представительство РФ в КНР.  
URL: <http://www.russchinatrade.ru/ru/cn-cooperation/comission-new>

<sup>44</sup> Состоялось 18-е заседание Российско-Китайской межправительственной комиссии по энергетическому сотрудничеству // Правительство России. 17.11.2021. URL: <http://government.ru/news/43829/>

<sup>45</sup> СберИнвест и Российско-китайский инвестиционный фонд проинвестируют 1,6 млрд рублей в Eruditor Group // СберБанк. 04.06.2021. URL: <https://www.sberbank.com/ru/news-and-media/press-releases/article?newsID=5d02446b-ebbf-4d2c-95b4-af059819ba1c&blockID=7&regionID=77&lang=ru&type=NEWS>

<sup>46</sup> Российско-китайский фонд инвестирует в три фонда Skolkovo Ventures 1,5 млрд рублей // Сколково. 17.10.2018.  
URL: <https://old.sk.ru/news/b/news/archive/2018/10/17/rossiyskokitayskiy-fond-investruet-v-tri-fonda-skolkovo-ventures-15-mlrd-rubley.aspx>

<sup>47</sup> Строительство завода по производству сжиженного природного газа «Ямал СПГ» // РКДС.  
URL: <https://rbc.ru/projects/stroitelstvo-zavoda-po-proizvodstvu-szhizhennogo-prirodnogo-gaza-yamal-spg/>

<sup>48</sup> Строительство многофункционального комплекса «Федерация» в деловом центре «Москва-Сити» // РКДС.  
URL: <https://rbc.ru/projects/stroitelstvo-mnogofunktsionalnogo-kompleksa-federaciya-v-delovom-centre-moskva-siti/>

Для консультационной, организационной, информационной и иной поддержки российских экспортеров существуют различного рода площадки, одной из которых является Торговое представительство Российской Федерации в КНР. При поддержке Торгпредства идет активное продвижение российских товаров. Так, благодаря презентации винного дома «Абрау-Дюрсо» в Торговом представительстве в декабре 2021 г. продукция российского винодела собрала более 20 потенциальных партнеров<sup>49</sup>. Ранее компания отказалась от идеи разместить производство в Китае, но заявила о намерении развивать экспорт своей продукции в эту страну<sup>50</sup>.

Схожими с Торгпредством задачами с 2020 г. занимается Российская торговая компания: она помогает российским предприятиям при выходе на китайский рынок. По итогам 2021 г. общий объем поддержанного РТК экспорта составил 340 млн долл., из которых большая часть приходится на несырьевой экспорт, включая молочную продукцию, рапсовое масло, полиэтилен. Присутствуют здесь и высокотехнологичные продукты, а именно дигидроокверцитин — естественный антиоксидант, применяемый в косметологии, пищевой и медицинской промышленности<sup>51</sup>.

Интересно, что для продвижения российских товаров используются нестандартные методики: так, 7 ноября 2020 г. Медиакорпорацией Китая совместно с посольством России в КНР была организована продажа российских товаров с помощью лайфстриминга на одном из крупнейших китайских маркет-плейсов *Tmall*, где они разошлись буквально за считанные секунды, а общая выручка составила 1,8 млн долл.<sup>52</sup>

Безусловно, отдельного внимания заслуживают институты и форматы, связанные с приграничным и региональным сотрудничеством. На момент начала июня 2022 г. в приграничном с Приморским краем городском округе Муданьцзян отмечался 10%-й рост количества китайских компаний, сотрудничающих с РФ, по сравнению с прошлым годом, а в городе Суйфэнхэ с января по апрель 2022 г. платежи контрагентами из РФ в местной валюте превысили 840 млн юаней (на 370% больше, чем за первые 4 месяца 2021 года)<sup>53</sup>.

Регулярно проходят встречи между представителями российских и китайских региональных властей: так, в мае 2022 г. состоялось второе заседание Российско-Китайской постоянной рабочей группы по вопросам межрегионального и приграничного сотрудничества и особых экономических зон (в нем приняли участие представители 47 российских регионов и 10 китайских

<sup>49</sup> Торговое представительство России в Китае // Торговое представительство Российской Федерации в Китайской Народной Республике. URL: [https://chn.minpromtorg.gov.ru/news/?alias=presentation\\_produkcii\\_abraudyurso\\_v\\_torgpredstve\\_rossii\\_v\\_kitae\\_sobrala\\_bolee\\_20\\_potencialnyh\\_partnerov](https://chn.minpromtorg.gov.ru/news/?alias=presentation_produkcii_abraudyurso_v_torgpredstve_rossii_v_kitae_sobrala_bolee_20_potencialnyh_partnerov)

<sup>50</sup> «Абрау-Дюрсо» отказался от планов производить вино в Китае // Интерфакс. 19.09.2019. URL: <https://www.interfax.ru/russia/677038>

<sup>51</sup> «Дочка» ВЭБ.РФ в Китае в 2021 году нарастила выручку в 28 раз // ТАСС. 07.02.2022. URL: <https://tass.ru/ekonomika/13632569>

<sup>52</sup> Китайский блогер за секунды продал российские товары на \$1,8 млн // Chinologist. 09.11.2020. URL: <https://chinalogist.ru/news/kitayskiy-blogger-za-sekundy-prodal-rossijskie-tovary-na-18-mln-19353>

<sup>53</sup> Владимир Ощепков: интерес Китая к расширению бизнеса с Россией не снижается // РИА Новости. 20.10.2022. URL: <https://ria.ru/20220601/oschepkov-1792231671.html?ysclid=lyzpr4pbk907730445>

провинций)<sup>54</sup>, а в июле 2022 г. была организована встреча с китайскими инвесторами, на которой присутствовали представители 8 российских и китайских регионов и были подписаны коммерческие документы между 48 компаниями<sup>55</sup>.

Примером двустороннего сотрудничества является проект российской компании СИБУР и китайской *Sinopec* по строительству газохимического комплекса в Амурской области, который должен стать одним из самых крупных современных заводов по производству базовых полимеров в мире<sup>56</sup>. Стоимость проекта оценивается в 10-11 млрд долл. США, завершение планируется в 2024-2025 гг. Еще в 2014 г. те же компании подписали соглашение о строительстве завода по производству каучука в Шанхае, однако дальнейшего развития проект не получил и до сих пор находится в замороженном состоянии<sup>57</sup>.

Упоминания достоин кейс продвижения китайского автомобильного бренда *Haval* в России. В 2019 г. в Тульской области открылся завод данной марки, который стал первым зарубежным предприятием полного цикла в нашей стране. Тем не менее китайский автоконцерн не собирается останавливаться на достигнутом и намерен повышать локализацию производства автомобилей на территории региона: до 2029 г. планируется ввод в эксплуатацию цехов по производству двигателей и других автокомпонентов в Тульской области<sup>58</sup>.

Особо стоит отметить интерес китайских производителей бытовой техники к Республике Татарстан, где на данный момент уже сформировался кластер по выпуску холодильно-морозильного оборудования, в который входят *POZIS*, *HAIER*, *Midea* и *UBC Group*. Планируется ввод в эксплуатацию нового «умного завода» китайской компании *HAIER* по производству оборудования для холодильников в Набережных Челнах. Инвестиции в проект оцениваются в 4,5 млрд рублей. Ранее эта же компания построила на территории Набережных Челнов индустриальный парк для серийного производства бытовой электроники и завод стиральных машин<sup>59</sup>.

В свою очередь Россия, которая известна своими проектами в области строительства атомных электростанций за рубежом, участвует в создании

<sup>54</sup> Дмитрий Вольвач: российско-китайское межрегиональное и приграничное сотрудничество имеет серьезный потенциал // Минэкономразвития. 01.06.2022.

URL: [https://www.economy.gov.ru/material/news/dmitriy\\_volvach\\_rossijsko\\_kitayskoe\\_mezhregionalnoe\\_i\\_prigranichnoe\\_sotrudnichestvo\\_imeet\\_sereznyy\\_potencial.html?ysclid=19z1e5mcu5930231484](https://www.economy.gov.ru/material/news/dmitriy_volvach_rossijsko_kitayskoe_mezhregionalnoe_i_prigranichnoe_sotrudnichestvo_imeet_sereznyy_potencial.html?ysclid=19z1e5mcu5930231484)

<sup>55</sup> Восемь регионов РФ и Китая намерены расширить торговое сотрудничество // Известия. 7.07.2022.

URL: <https://iz.ru/turbo/iz.ru/s/1361099/2022-07-07/vosem-regionov-rf-i-kitaiia-namereny-rasshiriat-torgovoe-sotrudnichestvo>

<sup>56</sup> СИБУР начал строительство Амурского ГХК // Коммерсант. 18.08.2020. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/4458655>

<sup>57</sup> «Сибур» и *Sinopec* пока не будут реализовывать проект по производству каучука в Шанхае // Национальная Ассоциация Нефтегазового Сектора. 28.02.2018. URL: <https://nangs.org/news/business/sibur-i-sinopec-poka-nebudut-realizovyvat-proekt-po-proizvodstvu-kauchuka-v-shankhae>

<sup>58</sup> Строительство под Тулой заводов автокомпонентов для Haval планируют завершить в 2029 году // ТАСС. 21.01.2022. URL: [https://tass.ru/ekonomika/13493029?utm\\_source=google.com&utm\\_medium=organic&utm\\_campaign=google.com&utm\\_referrer=google.com](https://tass.ru/ekonomika/13493029?utm_source=google.com&utm_medium=organic&utm_campaign=google.com&utm_referrer=google.com)

<sup>59</sup> Haier // TADVISER. URL: <https://inlnk.ru/jE3KEy>

Тяньваньской АЭС и АЭС «Сюйдапу» силами госкорпорации «Росатом»<sup>60</sup>. Также российская сторона играет активную роль в возведении инфраструктуры в приграничных районах. Так, например, в 2012 г. была построена воздушная линия электропередачи через реку Амур «Амурская — Хэйхэ», благодаря которой избыточная электроэнергия из Амурской области поступает китайским потребителям, а спустя десять лет, в 2022 г., было завершено строительство первого железнодорожного моста через реку Амур в Китай<sup>61,62</sup>.

Нельзя также не упомянуть про успех пермской компании «Promobot», которая специализируется на производстве сервисных роботов и которая является одной из крупнейших в своем сегменте в России и Европе. В 2019 г. в Гонконге было открыто азиатское представительство компании (второй иностранный офис расположен в Нью-Йорке, США)<sup>63</sup>.

Широко обсуждался предпринимателями и исследователями кейс развития российской компании *Dodo Pizza* в КНР: хотя они объявили о прекращении своей деятельности в этой стране в 2021 г.<sup>64</sup>, этот опыт стал знаковым в плане понимания особенностей и проблем продвижения российского бизнеса в Китае.

Таким образом, можно констатировать, что на протяжении последних десяти лет российско-китайские отношения в торгово-экономической области непрерывно развивались и расширялись. Тем не менее, существенных изменений в структуре экспорта и импорта не произошло: Россия все так же торгует природными ископаемыми, закупая у Китая технологии, необходимые для современного развития экономики страны. При этом нельзя не отметить количество институтов, направленных на углубление российско-китайского сотрудничества. В том числе при их поддержке (но не всегда) на территориях обеих стран были реализованы и продолжают реализовываться крупные коммерческие проекты по строительству заводов, инфраструктуры, электростанций и т.д.

Введенные после начала российской спецоперации в Украине санкции, с одной стороны, негативно сказались на российско-китайском сотрудничестве, так как некоторые китайские компании и банки, оперирующие на мировом рынке, опасаясь попасть под вторичные американские санкции, сократили свое присутствие в России или приостановили финансирование российских производителей. Среди них высокотехнологичные компании

<sup>60</sup> РФ начала строить в Китае IV очередь Тяньваньской АЭС и II очередь АЭС «Сюйдапу» // Интерфакс. 19.05.2021. URL: <https://www.interfax.ru/amp/767727>

<sup>61</sup> Проект увеличения экспорта электроэнергии из Российской Федерации в Китайскую Народную Республику // РКДС. URL: <https://rbc.ru/ru/projects/proekt-uvlicheniya-eksporta-elektroenergii-iz-rossijskoj-federaczii-v-kitajskuyu-narodnuyu-respubliku/>

<sup>62</sup> Россия завершила строительство первого железнодорожного моста через Амур в Китай // Коммерсантъ. 27.04.2022. URL: <https://inlnk.ru/PmoxxE>

<sup>63</sup> «Промобот» открывает офис в Нью-Йорке. Этим занимается сооснователь компании // Promobot. 20.01.2020. URL: <https://promo-bot.ru/news/promobot-nyc/>

<sup>64</sup> Основатель Dodo Pizza объявил о закрытии сети в Китае // РБК. 9.04.2021. URL: <https://www.rbc.ru/rbcfreenews/606fb9b99a79475df82a958b>

*Xiaomi, Oppo и Huawei*, а также Промышленный и коммерческий банк Китая и Банк Китая<sup>65,66</sup>.

Китай часто подвергается критике со стороны Запада за сотрудничество с Россией<sup>67</sup>, в свою очередь, КНР на официальном уровне регулярно осуждает введение санкций против РФ, заявляя о том, что таким образом «проблему не решить»<sup>68</sup>. Перед менее сложным выбором оказались уже попавшие под западные санкции китайские компании, которые, очевидно, не будут нести дополнительных издержек при сотрудничестве с российскими партнерами. Китайские производители, скорее всего, также будут активно занимать места ушедших с российского рынка европейских и американских компаний в таких сферах, как автомобилестроение, потребительская электроника и промышленное оборудование<sup>69</sup>. В то же время в таких областях, как, например, авиационная промышленность, позитивный эффект от помощи китайской стороны России может оказаться весьма ограниченным, поскольку сама КНР в значительной мере зависит от импортных компонентов<sup>70</sup>.

С другой стороны, экспорт сырья в Китай заметно увеличился на фоне отказа западных стран от российских энергоносителей. Однако не стоит забывать об инфраструктурных ограничениях: так, большинство российских трубопроводов ориентированы на поставки газа европейским, а не азиатским потребителям. В связи с этим, вероятно, уже в ближайшее время будет наблюдаться переориентация и строительство соответствующей инфраструктуры на Дальнем Востоке (автомобильные и железные дороги, морские порты и т.д.).

В заключение стоит отметить, что в целом ожидания по поводу перспектив сотрудничества с КНР достаточно позитивные: можно прогнозировать рост объема товарооборота между странами и увеличение доли Китая в российском товарообороте (в том числе в связи с сокращением участия ЕС и других западных стран в сотрудничестве с РФ). Вместе с тем, для России это может быть сопряжено с определенными вызовами, основным из которых является риск углубления асимметрии в двустороннем взаимодействии, поэтому важную роль, как представляется, будет играть продвижение форматов сотрудничества не только на двустороннем уровне, но и на многосторонних площадках (БРИКС, ШОС).

<sup>65</sup> China is not coming to Russia's rescue // GIS. 26.07.2022. URL: <https://www.gisreportsonline.com/r/china-russia-relations/>

<sup>66</sup> Russia sanctions affecting China as well // BOFIT. 11.05.2022.  
URL: [https://www.bofit.fi/en/monitoring/weekly/2022/vw202210\\_1/](https://www.bofit.fi/en/monitoring/weekly/2022/vw202210_1/)

<sup>67</sup> Китайско-российские торговые обмены вызвали недовольство США и Европы, а китайские компании осторожно избегают соприкосновения с красной линией западных санкций против России (на кит. 中俄交易令美欧不悦, 中企小心避免触碰西方对俄制裁红线) // Voice of America. 1.06.2022.  
URL: <https://www.voachinese.com/a/china-s-russia-dealings-irk-us-but-don-t-breach-sanctions-20220601/6598471.html>

<sup>68</sup> Китайская сторона: санкции никогда не решают проблем, Китай и Россия продолжат нормальное торговое сотрудничество (на кит. 中方: 制裁从不解决问题, 中俄将继续正常的贸易合作) // Caixin. 2.03.2022.  
URL: <https://international.caixin.com/2022-03-02/101849490.html>

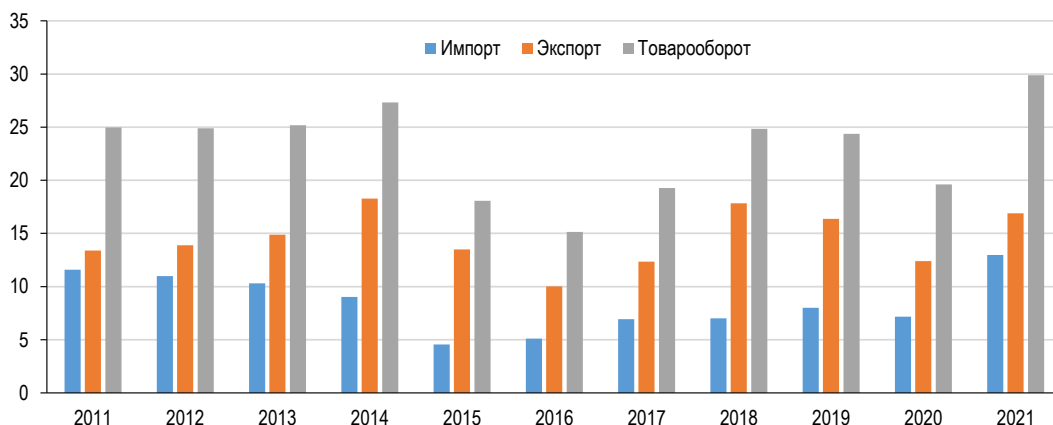
<sup>69</sup> Россия, Китай и украинский кризис // Национальный Комитет по исследованию БРИКС, Россия. 16.03.2022.  
URL: <https://www.nkibrics.ru/posts/show/6232294f6272690691900100>

<sup>70</sup> Там же.

## Республика Корея

Республика Корея (РК) является одним из главных партнеров России в Азиатско-Тихоокеанском регионе с момента установления дипломатических отношений в 1990 г.<sup>71</sup> На настоящий момент между государствами заключено свыше 60 соглашений в таких сферах, как инвестиции, налогообложение, военно-техническая и энергетическая отрасли, культурная дипломатия и др. Тем не менее многие исследователи утверждают, что за эти годы государства не смогли в полной мере реализовать весь имеющийся потенциал сотрудничества.

Рассматривая результаты торгово-экономического взаимодействия между Республикой Корея и Российской Федерацией за последние десять лет, можно выделить поступательный рост товарооборота в 2011-2014 гг., затем резкое падение и последующий восстановительный процесс с 2015 по 2021 гг. (График 6). В 2011 г. торговый оборот между странами составил 24,942 млрд долл. США, что на 40,71% больше показателей предыдущего года<sup>72</sup>.



**График 6. Торговля России с РК в 2011-2021 гг. (млрд долл. США).**

*Источник: составлено автором на основе данных ВТР<sup>73</sup>.*

Благодаря взаимодополняемой структуре импорта и экспорта сокращение торговли в 2015, 2016 и 2020 гг. удалось компенсировать за счет уже выстроенных логистических и экономических цепочек. Более того, вызванное пандемией коронавируса замедление 2020 г. было преодолено уже

<sup>71</sup> Приветственное слово Посла Республики Корея в Российской Федерации Чан Хо Джина // Посольство РФ в Республике Корея. URL: [https://overseas.mofa.go.kr/ru-ru/wpage/m\\_7322/contents.do](https://overseas.mofa.go.kr/ru-ru/wpage/m_7322/contents.do)

<sup>72</sup> Торговля между Россией и Республикой Корея (Южной Кореей) в 2011 г. // Внешняя Торговля России. 2011. URL: <https://russian-trade.com/reports-and-reviews/2016-01/torgovlya-mezhdu-rossiy-i-respublikoy-koreya-yuzhnoy-koreey-v-2011-g/>

<sup>73</sup> Импорт в Россию из Южной Кореи // RU-Stat. URL: <https://ru-stat.com/date-Y2020-2020/RU/import/KR>

через год, когда объем товарооборота составил 30,4 млрд долл. США (годовой прирост на 52,43%) и, таким образом, была достигнута цель по доведению взаимной торговли до уровня в 30 млрд долл., обозначенная лидерами стран в рамках реализации т.н. инициативы «девяти мостов»<sup>74</sup> по развитию двустороннего сотрудничества<sup>75</sup>.

Что касается структуры товарооборота, в 2011 г. на минеральные продукты приходилось 79,32% от общего объема российского экспорта, на продовольственные товары — 7,25%, металлы и изделия из них — 8,66%<sup>76</sup> (Графики 7, 8). К 2021 г. сократилась доля традиционной для нашей страны категории товаров, таких как нефть и продукты нефтепереработки (до 70,6%). С 2016 г. наблюдается почти постоянный прирост импорта товаров подгруппы «Суда, лодки и плавучие конструкции (входит в группу «машины, оборудование и транспортные средства»). Еще одной прибыльной сферой для России стала торговля продукцией агропромышленного комплекса, которая в последние годы демонстрирует взрывной рост. Так, в 2020 г. годовой прирост экспорта товаров АПК составил 50%<sup>77</sup>, а в 2021 г. — 41%<sup>78</sup> (отчасти это объясняется импортными ограничениями, введенными с начала пандемии *COVID-19* в КНР, в результате чего некоторая часть продукции, предназначенная для китайского рынка, направлялась транзитом через Южную Корею)<sup>79</sup>. При этом порядка 90% данной категории приходится на рыбу и морепродукты, что делает Республику Корею крупнейшим импортером российской рыболовной продукции<sup>80</sup>. По состоянию на апрель 2022 г. в реестр поставщиков рыбы и рыбной продукции входит 912 предприятий, что лишь подтверждает высокую заинтересованность южнокорейского потребителя в российской рыболовной продукции по широкой номенклатуре<sup>81</sup>.

Корейская модель экономики является экспортоориентированной, где основной фокус делается на поставки машинного и электронного оборудо-

<sup>74</sup> Инициатива «девяти мостов» сотрудничества была впервые предложена в 2017 году в рамках визита бывшего Президента Республики Корея Мун Чжэ Ина на Дальний Восток для участия в Восточном экономическом форуме (ВЭФ) и получила поддержку Президента РФ В.В. Путина. Подписание соответствующего плана действий состоялось в феврале 2019 года. Направления сотрудничества включают в себя энергетику, судостроение, железнодорожный транспорт, здравоохранение, сельское хозяйство и рыболовство, сферу финансов, а также культурную и туристическую отрасль. Источник: Россия и Южная Корея подписали план действий по инициативе «девяти мостов» // РИА Новости. 13.02.2019. URL: <https://ria.ru/20190213/1550806495.html>

<sup>75</sup> Перспективы отношений России и Южной Кореи в контексте режима антироссийских санкций // Международная жизнь. 24.03.2022. URL: <https://interaffairs.ru/news/show/34390?ysclid=15a0y9n349838442>

<sup>76</sup> Торговля между Россией и Республикой Корея (Южной Кореей) в 2011 г. // Внешняя Торговля России. 2011. URL: <https://russian-trade.com/reports-and-reviews/2016-01/torgovlya-mezhdu-rossiyey-i-respublikoy-koreya-yuzhnoy-koreey-v-2011-g/>

<sup>77</sup> Российский агроэкспорт в Южную Корею в 2020 году вырос на 50% // Agroexport. URL: <https://aemcx.ru/2021/01/14/российский-агроэкспорт-в-южную-корею/>

<sup>78</sup> Итоги 2021: российский агроэкспорт вырос на 21% // Agroexport. URL: <https://aemcx.ru/2022/03/30/итоги-2021-российский-агроэкспорт-вырос/>

<sup>79</sup> Там же.

<sup>80</sup> Южная Корея удерживает первое место по поставкам рыбы // Fishnews. URL: <https://fishnews.ru/news/43598>

<sup>81</sup> Список российских рыбоперерабатывающих предприятий и судов – поставщиков рыбы и рыбной продукции, в том числе пищевых рыбных субпродуктов, в Республику Корея. URL: [https://fishquality.ru/assets/files/Documents%20on%20activities/Lists%20of%20establishments/KOREA/2022/Список%2001-04-2022%20Корея%20\(рус.\)%20откоп.%.%2015.04.22.pdf](https://fishquality.ru/assets/files/Documents%20on%20activities/Lists%20of%20establishments/KOREA/2022/Список%2001-04-2022%20Корея%20(рус.)%20откоп.%.%2015.04.22.pdf)





**График 7. Основные статьи российского экспорта в РК в 2011 г. (%)**

Источник: составлено автором на основе данных ВТР<sup>82</sup>.



**График 8. Основные статьи российского экспорта в РК в 2021 г. (%)**

Источник: составлено автором на основе данных ВТР<sup>83</sup>.

<sup>82</sup> Торговля между Россией и Республикой Корея (Южной Кореей) в 2011 г. // Внешняя Торговля России. URL: <https://russian-trade.com/reports-and-reviews/2016-01/torgovlya-mezhdu-rossiyey-i-respublikoy-koreya-yuzhnoy-koreey-v-2011-g/>

<sup>83</sup> Там же.



**График 9. Основные статьи российского импорта из РК в 2011 г. (%)**

Источник: составлено автором на основе данных ВТР<sup>84</sup>.



**График 10. Основные статьи российского импорта из РК в 2021 г. (%)**

Источник: составлено автором на основе данных ВТР<sup>85</sup>.

<sup>84</sup> Торговля между Россией и Республикой Корея (Южной Кореей) в 2021 г. // Внешняя Торговля России.  
URL: <https://russian-trade.com/reports-and-reviews/2022-02/torgovlya-mezhdu-rossiyei-i-respublikoy-koreya-yuzhnoy-koreey-v-2021-g/>

<sup>85</sup> Там же.

дования, текстиля и бытовой техники. Государство также является важным логистическим пунктом доступа российских компаний и судов на рынки Японии, Китая и стран Юго-Восточной Азии. Российский экспорт же в большей степени состоит из поставок природных ресурсов и продукции обрабатывающей промышленности. Тем не менее, по сравнению с другими партнерами Республики Корея, спрос на российскую продукцию невелик.

Увеличению объемов взаимной торговли способствует интенсификация контактов официальных представителей двух стран, а также построение диверсифицированной институциональной базы для развития партнерства. Взаимодействие на правительственном уровне координирует Российско-Корейская Совместная комиссия по экономическому и научно-техническому сотрудничеству. Последнее ее заседание состоялось в декабре 2021 г., на котором большое внимание было отведено привлечению южнокорейских инвестиций на Дальний Восток, сотрудничеству по линии «девяти мостов», а также потенциальным совместным проектам<sup>86</sup>. Тогда же были выделены ключевые отрасли для расширения диалога России и Республики Корея — энергетика, в том числе водородная, наука и образование, инфраструктура.

Контакты представителей бизнеса обеспечиваются, в частности, за счет деятельности Торгового представительства РФ в Республике Корея (подведомственное учреждение Минпромторга России) и Корейско-российского делового совета (*Korea-Russia Business Council, KRBC*). Задача последнего — способствовать контактам компаний двух стран путем подготовки совместных мероприятий и выставок, организации встреч, аналитических отчетов и привлечения потенциальных инвесторов в Россию. Деятельность его весьма активна: к примеру, в декабре 2021 г. Совет выступил принимающей стороной для делегации холдинга *SeaMansClub* во время визита в Москву. Встреча увенчалась подписанием пяти соглашений о сотрудничестве по линии морских и речных портов РФ, что отвечает основной цели корейской компании — созданию всемирной штаб-квартиры и формированию стандартизированной сети из 5000 портовых агентств для укрепления цепочек поставок<sup>87</sup>. Всего же за 2021 г. при содействии Совета было подписано 17 соглашений между российскими и южнокорейскими партнерами<sup>88</sup>.

Активную деятельность по наращиванию российского несырьевого экспорта в РК ведет АО «Российский экспортный центр» (РЭЦ)<sup>89</sup>. Одной из форм поддержки отечественных производителей со стороны РЭЦ является организация и проведение выставочно-ярмарочных мероприятий, где Центр компенсирует от 50% до 80% затрат компаний на участие, а также

<sup>86</sup> Юрий Трутнев: В этом году российско-корейский товарооборот может выйти на исторический максимум // Правительство России. 7.12.2021. URL: <http://government.ru/news/44029/>

<sup>87</sup> Во время визита делегации из Республики Корея было подписано 5 соглашений в области морской экономики // Деловой совет по сотрудничеству с Республикой Корея Россия-Корея. 14.12.2021. URL: <https://ruskor.info/news/?postid=2854#postid2854>

<sup>88</sup> В 2021 году подписано 17 контрактов // Деловой Совет по сотрудничеству с Республикой Корея РОССИЯ-КОРЕЯ. 2021. URL: <https://ruskor.info/ru/bm/v-2021-godu-pri-sodejstvii-korejskogo-delovogo-soveta-by-lo-podpisano-17-kontraktov-mezhdu-predprimatelyami-rossii-i-korei/galereya/>

<sup>89</sup> О Центре // Российский экспортный центр. URL: <https://www.exportcenter.ru/company/>

обеспечивает помощь в поиске клиентов, проведении промоакций, предоставлении павильонов<sup>90</sup>. К примеру, в 2018 г. РЭЦ организовал встречу 40 экспортоориентированных российских компаний с представителями ассоциации импортеров РК (*Koima*)<sup>91</sup>. Отдельно стоит упомянуть о серии выездных мероприятий под эгидой РЭЦ, направленных на продвижение российских продуктов питания за границей — *Russian Gastro Week*, которая не обошла стороной и Южную Корею, представив в 2018 г. в Сеуле продукцию таких компаний, как «А-трейд», ТД «Айсберри», «Русский икорный дом», «Петровские нивы», «Дамго», БКК «Коломенский», «Славянка», «Белевская кондитерская компания» и др.<sup>92</sup>

В целом, интерес южнокорейских потребителей к российской продовольственной продукции растет рекордными темпами. За 2020 г. годовой прирост поставок сельскохозяйственного сырья вырос на 50% и составил 866 тыс. тонн.<sup>93</sup> Республика Корея занимает второе место после Китая по импорту из России рыбы, морепродуктов и мясной муки и четвертое — по закупкам российской кукурузы<sup>94</sup>.

Параллельно с наращиванием экспорта продукции АПК заметно снижение темпов взаимодействия в таких сферах, как освоение космоса и военнотехническое сотрудничество. Так, несмотря на наличие у армии РК около 80 российских танков Т-80Н, 70 единиц БМП-3 и 20 единиц БТР-80А, поставленных в 1990–2000-е гг. в счет уплаты советского долга, по состоянию на 2020 г. российское оборудование не обновляется, и о новых поставках речь не идет<sup>95</sup>. В космической индустрии сотрудничество активно развивалось в 2000–2010-х гг. (в частности, в 2008 г. первый и единственный космонавт Южной Кореи Ли Со Ён совершила полет в космос на борту российского корабля «Союз», а в 2013 г. после двух неудачных попыток был произведен успешный запуск корейской ракеты-носителя *KSLV-1*, в разработке первой ступени которой непосредственное участие принимал Центр им. М.В. Хруничева<sup>96</sup>), однако затем южнокорейское правительство приняло решение о самостоятельной разработке космического оборудования и обращении к компании *SpaceX* за помощью по запуску космического корабля в рамках исследования Луны<sup>97</sup>. При этом Россия продолжает содействовать Корее в доставке аппаратов в

<sup>90</sup> О деятельности РЭЦ в вопросах и ответах // РЭЦ. 2018.

URL: [https://www.expoclub.ru/news/o\\_deyatelnosti\\_rets\\_v\\_voprosakh\\_i\\_otvetakh/?ysclid=18lzfzucht83593167](https://www.expoclub.ru/news/o_deyatelnosti_rets_v_voprosakh_i_otvetakh/?ysclid=18lzfzucht83593167)

<sup>91</sup> РЭЦ расширяет сотрудничество с Южной Кореей // РЭЦ. 21.05.2018. URL: [https://www.exportcenter.ru/press\\_center/rets-rasshiyaet-sotrudnichestvo-s-yuzhnoy-koreey/?ysclid=18lz5oq348233728195](https://www.exportcenter.ru/press_center/rets-rasshiyaet-sotrudnichestvo-s-yuzhnoy-koreey/?ysclid=18lz5oq348233728195)

<sup>92</sup> Russian Gastro Week прошел в Южной Корее // EXPO Club.

URL: [https://www.expoclub.ru/news/russian\\_gastro\\_week\\_proshel\\_v\\_yuzhnoy\\_koree/](https://www.expoclub.ru/news/russian_gastro_week_proshel_v_yuzhnoy_koree/)

<sup>93</sup> Россия увеличила экспорт продукции АПК в Корею на 50% // Fishretail. 15.01.2021.

URL: <https://fishretail.ru/news/rossiya-uvlechila-ekспорт-produktsii-apk-v-koreyu-na-50-416737>

<sup>94</sup> Там же.

<sup>95</sup> Российская бронетехника в южнокорейской армии // Военное обозрение. 13.06.2020.

URL: <https://topwar.ru/171844-rossijskaja-bronetehnika-v-juzhnokorejskoj-armii.html?ysclid=159x0277r0353632655>

<sup>96</sup> Космический ракетный комплекс KSLV (Южная Корея) // АО «Государственный космический научно-производственный центр имени М.В.Хруничева. URL: <http://www.khrunichev.ru/main.php?id=73>

<sup>97</sup> Станонис А.Я., Лукин А.Л. Сотрудничество России и Республики Корея в Области Высоких Технологий / Станонис А.Я., Лукин А.Л. // Известия Восточного Института. 2020. № 3. С. 48–58. С. 50.

космос. В частности, в марте 2021 г. ракета-носитель «Союз-2.1а» успешно вывела на орбиту корейские аппараты *KMSL*, *Pumbaa* и *Timon*, а также спутник для дистанционного зондирования Земли *CAS500-1*<sup>98</sup>.

Вместе с тем вклад российских предприятий в инновационный сектор РК по-прежнему заметен. Так, в 2020 г. АО НПЦ «ЭЛВИС»<sup>99</sup> начал тестовые испытания своей радиолокационной системы «ЕНОТ» на территории южно-корейского центра *CT Innovation Co. Ltd.* для дальнейшей поставки станции и программного обеспечения к ней Корейской государственной корпорации по управлению аэропортами<sup>100</sup>. Среди высокотехнологичной продукции для нужд медицины стоит упомянуть успех российского производителя экзоскелетов, резидента Сколково «ЭкзоАтлет», который привлек внимание корейских инвесторов на выставке медицинского оборудования *KIMES*<sup>101</sup>. В 2016 г. компания открыла в Сеуле дочернее подразделение *ExoAtlet Asia* для организации прямой работы с корейскими клиниками и локализации производства, что стало отправной точкой для последующего расширения на рынки Японии, ЕС, Китая, Вьетнама, США и других стран<sup>102</sup>.

Новые реалии, сложившиеся в 2022 г., позволяют рассматривать РК как наглядный пример маневрирования между давлением западных партнеров и необходимостью обеспечения бесперебойных поставок в страну наиболее сложно заменимых видов продукции (энергетическая, продовольственная, судостроительная). С одной стороны, новое правительство Республики во главе с консерватором Юн Сок Ёлем использовало украинский кризис для ребрендинга внешней политики страны, главным постулатом которой теперь обозначено укрепление отношений с Вашингтоном. Государство также присоединилось к части антироссийских санкций, ограничив поставки своих товаров в адрес целого ряда российских компаний, организаций и ведомств (среди которых Министерство обороны России), блокировав операции с ЦБ РФ и другими финансовыми учреждениями, поддержав отключение российских банков от системы *SWIFT* и т.д.<sup>103</sup> С другой — Южная Корея была исключена из т.н. правила прямого иностранного продукта (*FDPR* — производители продукции с использованием американских технологий и ПО должны получить лицензию правительства США при поставках этих товаров в Россию) при условии принятия самостоятельных мер экспортного

<sup>98</sup> Запуск 38 спутников с Байконура 22 марта // Госкорпорация «Роскосмос». 2021.  
URL: <https://www.roscosmos.ru/30288/>

<sup>99</sup> АО НПЦ «ЭЛВИС» – это российская компания, которая заключила контракт с *CT Innovation Co. Ltd* (корейская компания) об испытаниях. На их корейской тренировочной базе и с их помощью компания будет проводить тестовые испытания. Затем Элвис передаст протестированное оборудование конечному потребителю – Корейской государственной корпорации по управлению аэропортами (*Korea Airports Corporation, KAC*).

<sup>100</sup> Российские инновации АО НПЦ «ЭЛВИС» в Республике Корея // Rambler. 28.06.2020.  
URL: <https://news.rambler.ru/weapon/44743674-rossiyskie-innovatsii-ao-npts-elvis-v-respublike-koreya/?ysclid=i59wzfbg3m366149978>

<sup>101</sup> «ЭкзоАтлет» нашел в Южной Корее поддержку и 2 млн долларов // Сколково.  
URL: <https://sk.ru/news/ekzoatlet-nashel-v-yuzhnoy-koree-podderzhku-i-2-mln-dollarov/>

<sup>102</sup> О компании // *ExoAtlet*. URL: <https://exoatlet.ru/o-kompanii/>

<sup>103</sup> Korean Government's Decision on Additional Financial Sanctions against Russia // Ministry of Foreign Affairs of the Republic of Korea. 07.03.2022.  
URL: [https://www.mofa.go.kr/eng/brd/m\\_5676/view.do?seq=322012&page=1](https://www.mofa.go.kr/eng/brd/m_5676/view.do?seq=322012&page=1)

контроля на соответствующем уровне<sup>104</sup>. Одновременно было объявлено, что запрет не коснется поставок в Россию товаров массового потребления, таких как смартфоны, автомобили, бытовая техника и т.д.<sup>105</sup> Продолжаются отгрузки сжиженного природного газа в рамках проекта «Сахалин-2» (поставки СПГ в РК составляют около 4% импортного газа<sup>106</sup>, нефти — около 4% импорта), которые осуществляются с момента подписания соглашения между российской *Sakhalin Energy Investment Company Ltd.* (на смену которой в 2022 г. пришла ООО «Сахалинская энергия») и корейской *KOGAS* в 2005 г.<sup>107</sup> При этом в отношении российской нефти взят курс на постепенное сворачивание поставок, что начало проявляться уже в первые месяцы после начала специальной военной операции на Украине<sup>108</sup>. Неоднозначные сигналы поступают от южнокорейских компаний, занимающихся контейнерными перевозками: если *Hyundai Merchant Marine (HMM)* заявила о приостановке обслуживания линий во Владивосток и Восточный (как утверждается, временно до возобновления спроса), то *Sinokor* по-прежнему продолжает отгрузки<sup>109</sup>.

Подводя итог, можно сделать вывод, что несмотря на все сложности и вызовы, актуальные в 2022 г., Республика Корея остается одним из наиболее ценных партнеров Российской Федерации в Восточной Азии за счет уже сложившихся торгово-экономических связей. Однако деловые контакты уже претерпели серьезные изменения из-за угроз политического и репутационного характера, некоторые логистические цепочки нарушены. Стоит отметить, что корейские бизнес-партнеры более не рассматривают Россию как страну с должным уровнем политической стабильности и предсказуемости — этот фактор всегда являлся важнейшим при планировании долгосрочных инвестиционных проектов. Представлялось, что положительную роль в возобновлении контактов сыграют снятие коронавирусных ограничений в Корее и возобновление безвизового режима с Россией с 1 апреля 2022 г., однако до сегодняшнего дня эти меры не позволили восполнить «пробел» в живом общении представителей бизнеса двух стран, которое было прервано с начала пандемии *COVID-19* и лишь усугубилось с февраля 2022 г.<sup>110</sup>

<sup>104</sup> S. Korea wins exemption from U.S.' Foreign Direct Product Rule regarding exports to Russia // Yonhap News Agency. 04.03.2022. URL: <https://en.yna.co.kr/view/AEN20220304001200320>

<sup>105</sup> S. Korea says mobile phones, other consumer goods not under U.S.' export curbs on Russia // Yonhap News Agency. 03.03.2022. URL: <https://en.yna.co.kr/view/AEN20220303003200320>

<sup>106</sup> Источник сообщил, что Южная Корея по-прежнему закупает российский СПГ // РИА Новости. 25.05.2022. URL: <https://ria.ru/20220528/gaz-1791467499.html?ysclid=18m30k1stf302100943>

<sup>107</sup> «Газпром» и «Kogas» обсуждают возможность наращивания поставок СПГ с проекта «Сахалин-2» в Южную Корею // Новости Энергетики. 25.01.2018. URL: <https://novostienergetiki.ru/gazprom-i-kogas-obsuzhdayut-vozmozhnost-narashivaniya-postavok-spg-s-proekta-saxalin-2-v-yuzhnyuyu-koreyu/?ysclid=18m35ecp5s986259377>

<sup>108</sup> South Korea's Russian crude imports plunge 84% on year to 696,000 barrels in May // S&P Global. 21.06.2022. URL: <https://www.spglobal.com/commodityinsights/en/market-insights/latest-news/oil/062122-south-koreas-russian-crude-imports-plunge-84-on-year-to-696000-barrels-in-may>

<sup>109</sup> Россия в морской блокаде // Морские вести России. 28.04.2022. URL: <http://www.morvesti.ru/analitika/1685/95363/>

<sup>110</sup> Уведомление о возобновлении действия Соглашения между Кореей и Россией о взаимной отмене визовых требований // Посольство Республики Корея в Российской Федерации. 30.03.2022. URL: [https://overseas.mofa.go.kr/ru-ru/brd/m\\_7334/view.do?seq=761218&page=1](https://overseas.mofa.go.kr/ru-ru/brd/m_7334/view.do?seq=761218&page=1)

## Япония

Несмотря на географическое соседство и общую морскую границу (в километровом выражении Россия и вовсе расположена к Японии ближе, чем даже КНР и Республика Корея), Россия и Япония уже долгие годы не могут совершить качественный скачок в развитии торгово-экономических отношений и выйти за пределы парадигмы «ресурсы в обмен на оборудование». Хотя тезисы о несоответствии уровня кооперации реальным потенциалам двух государств звучали практически на каждом межправительственных переговорах<sup>111,112,113</sup>, объем двустороннего товарооборота и масштаб экономического взаимодействия в целом остаются весьма скромными: обе страны занимают места во втором десятке перекрестных списков важнейших внешнеэкономических партнеров. Стороны неоднократно предпринимали попытки оживить экономические связи (т.н. план Ельцина–Хасимото<sup>114</sup>, план сотрудничества из восьми пунктов<sup>115</sup> и др.), однако они носили в основном конъюнктурный характер и были направлены прежде всего на формирование благоприятной атмосферы для диалога по территориальному вопросу — принципиальному для Японии. При этом тактика Москвы на японском направлении долгое время была направлена в большей степени на привлечение инвестиций в российскую экономику, чем на продвижение собственного экспорта в Страну восходящего солнца.

Взрывной рост двустороннего товарооборота пришелся на 2000-е гг., в первую очередь за счет скачка цен на энергоресурсы, а в 2013 г. был зафиксирован непревзойденный до сих пор рекорд в 33,2 млрд долл. США, когда Япония заняла 7 место в списке основных торговых партнеров России с долей чуть менее 4%<sup>116</sup> (График 11). Затем наблюдалось несколько волн сокращения и увеличения объемов торговли с наиболее глубокими провалами в 2016 и 2020 гг., и по итогам 2021 г. товарооборот составил 19,9 млрд долл., а Япония опустилась на 13 место в упомянутом рейтинге с долей 2,5%<sup>117</sup>. Тем временем на Россию в структуре экспорта и импорта Японии приходится лишь 1,0% и 1,8% соответственно — максимально эта доля

<sup>111</sup> Начало встречи с Премьер-министром Японии Синдзо Абэ // Администрация Президента России. 29.04.2013. URL: <http://www.kremlin.ru/events/president/transcripts/17998>

<sup>112</sup> Выступление и ответы на вопросы СМИ Министра иностранных дел России С.В. Лаврова в ходе совместной пресс-конференции по итогам переговоров с Министром иностранных дел Японии Т.Коно. // Информационный портал МИД России. 21.03.2018. URL: [https://www.mid.ru/ru/foreign\\_policy/news/1566539/](https://www.mid.ru/ru/foreign_policy/news/1566539/)

<sup>113</sup> Заявления для прессы по итогам переговоров с Премьер-министром Японии Синдзо Абэ // Администрация Президента России. 22.01.2019. URL: <http://www.kremlin.ru/events/president/news/59714>

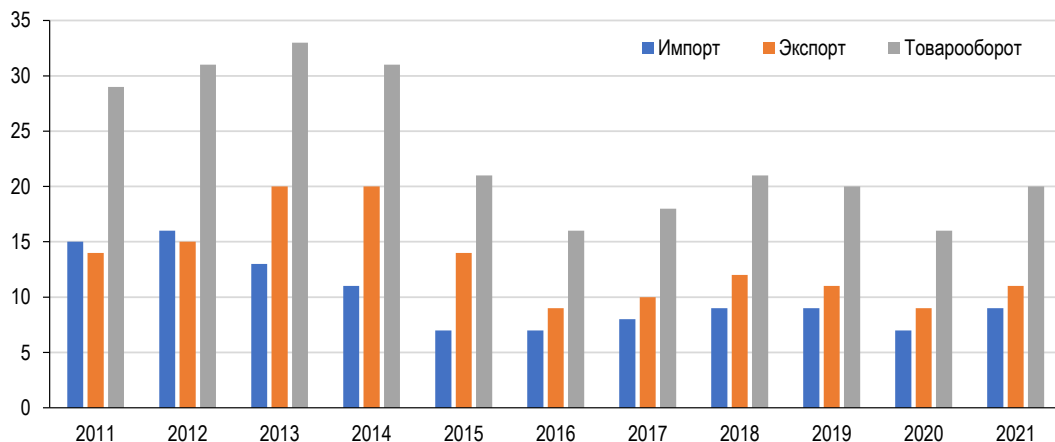
<sup>114</sup> Малашевская М.Н. Российско-японские переговоры на высшем уровне (1997-1998): Новые тенденции в развитии двусторонних отношений // Вестник Санкт-Петербургского университета. 2014. Вып. 4. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/rossijsko-yaponskie-peregovory-na-vysshem-urovne-1997-1998-novye-tendentsii-v-razviti-dvustoronnih-otnosheniy/viewer>

<sup>115</sup> План сотрудничества для преобразования России в ведущую страну с благоприятной жизненной средой и инновационной реформы промышленности и экономики (План сотрудничества из 8 пунктов: краткое описание) // Посольство Японии в России. 2021. URL: <https://www.ru.emb-japan.go.jp/economy/common/file/8-point-plan-ru.pdf>

<sup>116</sup> Там же.

<sup>117</sup> Там же.

составляла 2,2% в том же рекордном 2013 г., когда РФ добилась самого высокого за историю двусторонних отношений 14-го места в списке торговых партнеров Японии.



**График 11. Торговля России с Японией в 2011-2021 гг. (млрд долл. США).**

Источник: составлено автором на основе данных ВТР<sup>118</sup>.

За последние десять лет структура двустороннего товарооборота не претерпела глобальных изменений, однако стоит отметить некоторые тенденции. Доля минерального топлива в экспорте России, из которой в среднем 57% приходится на нефть, 30% — на газ и 13% — на уголь, уменьшилась с 81% в 2011 г. (12 млрд долл.) до 61,5% в 2021 г. (6,5 млрд), при этом физические объемы поставок остались примерно на том же уровне (Графики 12, 13). Вместе с тем за десять леткратно выросли продажи рыбной продукции (с 194 млн долл. до 649 млн долл.), драгоценных металлов, в первую очередь платины (с 410 млн до 1,16 млрд), злаков (с 5 млн до 28 млн), а также оборудования и различных механических устройств (с 3 млн до 53 млн)<sup>119</sup>.

Принципиальный характер импорта за десять лет также не изменился, хотя соотношение между некоторыми подкатегориями теперь распределяется несколько иначе (Графики 14, 15): если доля транспортных средств сократилась с 55% в 2011 г. (8,3 млрд долл.) до 41% в 2021 г. (3,8 млрд), то различные виды машин, оборудования и аппаратуры вместо 24% (3,7 млрд) теперь занимают почти 30% (2,7 млрд). При этом резко выросли поставки по группе пищевой продукции, куда входят также алкоголь, табак и корма для животных (с 6,4 млн до 34,7 млн)<sup>120</sup>.

<sup>118</sup> Торговля между Россией и Японией в 2021 г. // Внешняя Торговля России.  
URL: <https://russian-trade.com/reports-and-reviews/2022-02/torgovlya-mezhdu-rossiy-i-yaponiy-v-2021-g/>

<sup>119</sup> Там же.

<sup>120</sup> Там же.





**График 12. Основные статьи российского экспорта в Японию в 2011 г. (%)**

Источник: составлено автором на основе данных ВТР<sup>121</sup>.



**График 13. Основные статьи российского экспорта в Японию в 2021 г. (%)**

Источник: составлено автором на основе данных ВТР<sup>122</sup>.

С 2013 г. торговля с Японией неизменно характеризуется положительным сальдо России, причем в 2015 г. на фоне валютных колебаний экспорт преобладал над импортом более чем в 2 раза. Схожая тенденция наблюдается и сегодня, но в несопоставимо более серьезных масштабах: по итогам

<sup>121</sup> Торговля между Россией и Японией в 2021 г. // Внешняя Торговля России.

URL: <https://russian-trade.com/reports-and-reviews/2022-02/torgovlya-mezhdu-rossiy-i-yaponiy-v-2021-g/>

<sup>122</sup> Там же.



**График 14. Основные статьи российского импорта из Японии в 2011 г. (%)**

Источник: составлено автором на основе данных ВТР<sup>123</sup>



**График 15. Основные статьи российского импорта из Японии в 2021 г. (%)**

Источник: составлено автором на основе данных ВТР<sup>124</sup>.

первого полугодия 2022 г. Япония закупила у России товаров на сумму почти 8 млрд долл., а продала менее чем на 2,2 млрд.<sup>125</sup>

<sup>123</sup> Торговля между Россией и Японией в 2021 г. // Внешняя Торговля России.  
URL: <https://russian-trade.com/reports-and-reviews/2022-02/torgovlya-mezhdu-rossiy-i-yaponiy-v-2021-g/>

<sup>124</sup> Там же.

<sup>125</sup> Пресс-релиз: итоги первого полугодия 2022 г. (на яп. 報道発表: 令和4年上半期分) // Портал торговой статистики Японии Министерства финансов Японии.  
URL: <https://www.customs.go.jp/toukei/shinbun/trade-st/2022/202225d.xml>

Стороны имеют множество различных форматов для наращивания практической кооперации. Ключевым из них является учрежденная в 1994 г. Российско-Японская Межправительственная комиссия по торгово-экономическим вопросам (МПК), в состав которой входят межведомственная рабочая группа по продвижению приоритетных проектов, подкомиссии по торговле и инвестициям, по межрегиональному сотрудничеству, по сотрудничеству в области промышленности, а также комиссия высокого уровня по системным вопросам улучшения инвестиционного климата. С учетом традиционного фокуса многих двусторонних инициатив на регионах Дальнего Востока России (на Сахалинскую область, Приморский и Хабаровский края приходится около 45% всего российского экспорта в Японию, в основном за счет продукции топливно-энергетического комплекса, лесной промышленности и рыболовной отрасли<sup>126</sup>) в 1992 г. была создана Постоянная смешанная комиссия по экономическому сотрудничеству между Дальневосточными регионами России и префектурой Хоккайдо. Такой механизм взаимодействия позволяет использовать исторически сложившиеся прочные контакты между представителями властей и бизнеса соседствующих регионов, а также решать многие проблемы и вопросы «на местах» без привлечения центральных правительств.

Среди многочисленных площадок для организации прямого диалога представителей деловых кругов двух стран выделяются берущие начало еще в 1965 г. Российско-Японский и Японо-Российский комитеты по экономическому сотрудничеству (учреждены при РСПП и Японской федерации экономических организаций «Кэйданрэн» соответственно) и Российско-Японский деловой совет (РЯДС). В рамках этих форматов регулярно проводятся совместные заседания и круглые столы для обсуждения перспективных направлений двусторонних связей, организуются выездные бизнес-миссии, выставки и другие целевые мероприятия. Кроме того, на территории нашей страны действует несколько уникальных в своем роде структур, в том числе Японская ассоциация по торговле с Россией и новыми независимыми государствами (РОТОВО) — общественная организация, учрежденная в 1967 г., и Японские центры по техническому содействию проводимым в России реформам, открывавшиеся в конце 1990-х гг. в разных городах России с целью организации мероприятий по распространению японского опыта в сфере производства и бизнеса. Помимо прочих функций, Японские центры непосредственно участвовали в реализации Президентской Программы подготовки управленческих кадров для организаций народного хозяйства — партнеры были ответственны за проведение лекционных курсов и выездных стажировок в Японию для слушателей Программы<sup>127</sup>.

Многие крупные российские компании имеют свои представительства или дочерние компании в Японии (ПАО «Аэрофлот — российские авиалинии»,

<sup>126</sup> Товарооборот России и Японии в 2020 г. // RuStat. URL: <https://ru-stat.su/date-Y2020-2021/RU/trade/JP>

<sup>127</sup> Автономная некоммерческая организация Японский центр по развитию торгово-экономических связей // Информационный сайт Комиссии по организации подготовки управленческих кадров для организаций народного хозяйства Российской Федерации. URL: [https://pprog.ru/upload/Презентация%20Японского%20центра%20\(сайт%20ФПЦ\).pdf](https://pprog.ru/upload/Презентация%20Японского%20центра%20(сайт%20ФПЦ).pdf)

госкорпорации Роснефть и Росатом, ОАО «РЖД», РУСАЛ, «S7 — Сибирские авиалинии», ПАО «Мечел» и др.). Функция содействия в выходе на японский рынок для предприятий малого и среднего бизнеса возложена на Торговое представительство России в Японии (зеркальную функцию для японского бизнеса в России выполняет представительство Японской организации содействия развитию внешней торговли — *JETRO*), которое имеет в своем портфолио успешные кейсы. В частности, благодаря содействию Торгпредства приморский завод «Европласт» начал поставки в Японию преформы для изготовления ПЭТ-бутылок местным дистрибьюторам минеральной воды и других напитков<sup>128</sup>.

В экспорте продуктов питания под собственным брендом выделяются производитель «Макфа», наладивший прямые поставки гречки, макарон и высокопротеиновой пасты<sup>129</sup>, пивоваренный концерн «Балтика», а также ряд компаний, которые действуют через байера в лице компании *VSP*, основанной нашими соотечественниками в Японии и управляющей специализированным магазином русских продуктов «Красная площадь» в центре Токио<sup>130</sup>. Среди таковых наиболее заметны «А. Ростагрокомплекс» (бывший «Б.Ю. Александров»), «Ратибор», «Мираторг», «Ратимир», «Очаково» и другие производители колбасных, молочных, кондитерских изделий и т.д.

На японском рынке весьма широко представлены и *IT*-компании российского происхождения, в том числе *Dr. Web* и *ABBYY*. Особняком стоит разработчик антивирусных программ «Лаборатория Касперского», японское представительство которого работает уже почти 20 лет. После начала специальной военной операции России на Украине и включения компании Федеральной комиссией по связи США в список фирм, продукция которых «представляет угрозу безопасности страны», некоторые японские партнеры начали отказываться от использования продуктов «Касперского»<sup>131</sup>. Чтобы вернуть доверие, разработчик объявил об открытии нескольких т.н. центров прозрачности, один из них — в Японии<sup>132</sup>.

Существуют и примеры поистине уникального успеха отечественных компаний в Японии. Разработчик образовательных робототехнических комплексов «РОББО» после победы на конкурсе технологических проектов *Fukuoka Startup Day* в 2021 г. открыл дочернее подразделение в Японии и запустил несколько детских кружков робототехники, программирования и 3D-моделирования, используя при этом оборудование, произведенное на собствен-

<sup>128</sup> Приморский завод «Европласт» на Восточном экономическом форуме подписал контракт на поставки ПЭТ-преформ для бутылок в Японию, а также меморандум о возможном сотрудничестве в области переработки ПЭТ-упаковки // Завод по изготовлению ПЭТ-преформ «Европласт». 3.09.2021.

URL: <https://europlast.ru/news/primorskiy-evroplast-rasshiryaet-sfery-sotrudnichestva-s-yaponiey/>

<sup>129</sup> Макфа покоряет Японию // АО «Макфа». 21.04.2017. URL: <https://www.makfa.ru/tasty/makfa-pokoryaet-yaponiyu/>

<sup>130</sup> Магазин «Красная площадь», Гиндза (на яп. 赤の広場銀座店) // Victoria Foods Market. 2022.

URL: <https://victoriashop.jp>

<sup>131</sup> Japan's NTT group eyes halt to using Russia anti-virus software // The Japan Times. 8.04.2022.

URL: <https://www.japantimes.co.jp/news/2022/04/08/business/corporate-business/ntt-kaspersky-software/>

<sup>132</sup> Kaspersky expands its network of Transparency Centers opening three new facilities // АО Kaspersky Lab. 16.06.2022.

URL: [https://www.kaspersky.com/about/press-releases/2022\\_kaspersky-expands-its-network-of-transparency-centers-opening-three-new-facilities](https://www.kaspersky.com/about/press-releases/2022_kaspersky-expands-its-network-of-transparency-centers-opening-three-new-facilities)

ных площадках в Санкт-Петербурге. Министерство экономики, торговли и промышленности Японии включило *ROBBO Japan* в государственную программу субсидирования *EdTech*-услуг, благодаря чему компания получила финансирование на открытие таких классов и в обычных общеобразовательных школах<sup>133</sup>.

Другой технологический успех отечественного экспорта в Японию — бензиновые двигатели *SkyActiv-G* экологического стандарта Евро-5, которые производились на совместном предприятии *Mazda Sollers* во Владивостоке и затем отгружались на японские предприятия автоконцерна *Mazda Motor Corp.*<sup>134</sup> Кроме того, у России имеется позитивный опыт открытия промышленного объекта в Японии — это завод компании *SuperOx Japan* по производству сверхпроводящих материалов для энергетики и приборостроения в префектуре Канагава<sup>135</sup>.

Несмотря на имеющиеся истории успеха, японский потребитель все еще плохо знаком с российской продукцией и ее преимуществами. Бум японской культуры в России с последующим скачком импорта продуктов массового потребления из Страны восходящего солнца не запустил волну в обратном направлении, а пандемия коронавирусной инфекции, вынудившая Токио ввести полный запрет на въезд иностранцев более чем на два года, поставила на паузу многие перспективные инициативы по освоению японского рынка.

В 2022 г. двусторонние отношения двух стран и вовсе подверглись сокрушительному удару: среди государств Восточной Азии Япония жестче всего отреагировала на СВО на Украине. Японское правительство ввело более десяти пакетов антироссийских санкций, включая персональные, секторальные и финансовые<sup>136</sup>. Заморожены валютные резервы России на сумму 30–40 млрд долл. США<sup>137</sup>. Запущена законодательная процедура отмены режима наиболее благоприятствуемой нации, действовавшего с подписания советско-японского Торгового договора в 1957 г. Запрещены новые инвестиции в Россию. Более 40% работающих в России японских компаний объявили о приостановке деятельности либо о полном уходе с российского рынка, включая автогигантов *Toyota*, *Mazda* и *Nissan*<sup>138</sup>.

Опробовав беспрецедентно жесткие инструменты экономического и финансового прессинга, в определенный момент японские власти ожидаемо

<sup>133</sup> О компании (на яп. 企業概要) // Robbo Japan Cp. Ltd. 2022. URL: <https://robbojapan.com/company/profile/>

<sup>134</sup> «Мазда Соллерс» начинает отгрузки двигателей в Японию // Аналитическое агентство «Автостат». 14.06.2019. URL: <https://www.autostat.ru/news/39651/>

<sup>135</sup> About us // SuperOx Japan. URL: <https://superoxjapan.com/about-en/>

<sup>136</sup> Japan stands with Ukraine [Япония с Украиной] // Кабинет министров Японии. 30.06.2022. URL: [https://japan.kantei.go.jp/ongoingtopics/pdf/jp\\_stands\\_with\\_ukraine\\_rus.pdf](https://japan.kantei.go.jp/ongoingtopics/pdf/jp_stands_with_ukraine_rus.pdf)

<sup>137</sup> Банк Японии замораживает валютные резервы России, по состоянию на 2021 г. составлявшиеся 4-5 трлн иен (на яп. 日銀、ロシアの外貨準備を凍結 21年時点で4~5兆円) // 日本経済新聞社. 28.02.2022. URL: <https://www.nikkei.com/article/DGXZQOUB28D0K0Y2A220C2000000/>

<sup>138</sup> Исход из России японских компаний остановился: впервые за пять месяцев ни одного случая пересмотра бизнеса в России (на яп. 日本企業「脱ロシア」ストップ: ロシア事業見直し、5カ月目で初のゼロ) // Teikoku Databank. 26.07.2022. URL: <https://www.tdb.co.jp/report/watching/press/pdf/p220706.pdf>

столкнулись с вопросом о дальнейшей судьбе поставок российских углеводородов. Признав, что российские ресурсы играют важную роль в обеспечении энергетической безопасности страны, Токио тем не менее взял принципиальный курс на отказ от российского угля и нефти<sup>139</sup>. Отчасти такая решимость объясняется провозглашением администрацией Ёсихидэ Суги осенью 2020 г. курса на достижение углеродной нейтральности к 2050 г. путем реструктуризации энергобаланса страны в пользу возобновляемых источников энергии, мирного атома и новых видов топлива (водород и аммиак)<sup>140</sup>, поэтому постепенный отказ от ископаемого топлива из России был как минимум ожидаем. При этом, исходя из соображений обеспечения энергетической безопасности страны, в Токио было принято решение о сохранении участия в нефтегазовых проектах «Сахалин-1» (консорциум *Sodeco* владеет 30% акций) и «Сахалин-2» (компании *Mitsui* и *Mitsubishi* — 12,5% и 10% соответственно)<sup>141</sup>.

Подводя итог, можно сказать, что из всех стран региона только Япония в лице действующей администрации Фумио Кисиды решилась на практически полное сворачивание взаимодействия с Россией и отказ от прежних договоренностей по его наращиванию. На ближайшие годы из двусторонней повестки можно вычеркнуть крупные инфраструктурные и технологические проекты. Факт сокращения товарооборота начиная с 2022 г. уже не вызывает сомнений — вопрос заключается лишь в его конкретных параметрах.

Вместе с тем нынешний кризис дает возможность взять паузу и провести «работу над ошибками» в российско-японских отношениях, включая их торгово-экономический аспект. У представителей российского экономического сообщества есть время для проведения анализа действовавшей стратегии по расширению присутствия на японском рынке, чтобы после возобновления контактов (что рано или поздно произойдет) иметь возможность скорректировать ее в сторону повышения эффективности.

<sup>139</sup> Принципиальный запрет на импорт российской нефти. Ф.Кисида: «Решение по конкретным срокам будет приниматься, исходя из текущей ситуации» (на яп. ロシア産石油 原則禁輸 岸田首相「削減時期 実態踏まえ検討」) // Телерадиовещательная корпорация NHK. 09.05.2022.  
URL: <https://www3.nhk.or.jp/news/html/20220509/k10013616771000.html>

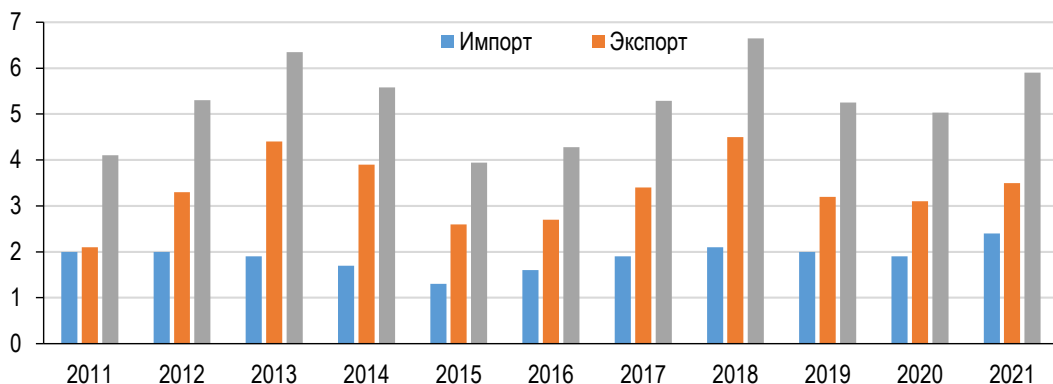
<sup>140</sup> Реализация стратегии «зеленого» общества» (на яп. グリーン社会の実現) // Кабинет министров Японии. 2020.  
URL: <https://www.kantei.go.jp/jp/headline/tokushu/green.html>

<sup>141</sup> «Сахалин-2»: Mitsui Bussan и Mitsubishi Shoji приняли решение об участии в новой компании (на яп. サハリン2 三井物産と三菱商事 新会社に参画の方針決める) // NHK. 25.08.2022.  
URL: <https://www3.nhk.or.jp/news/html/20220825/k10013786811000.html>

## Тайвань

Отношения России и Тайваня имеют важную особенность: Тайвань не имеет статуса государства, а Россия руководствуется принципом единого Китая и не признает данное территориальное образование. Поэтому вся деятельность по экономическому и культурному сотрудничеству осуществляется отдельными гражданами, неправительственными организациями и комиссиями, не имеющими статус государственных органов, причем россияне, состоящие на госслужбе, не могут быть сотрудниками таких организаций и учреждений. При выстраивании отношений с тайваньскими контрагентами и проведении совместных мероприятий запрещено использовать государственную символику России, а также употреблять название «Китайская Республика». Эти и другие положения закреплены в отдельном Указе Президента РФ «Об отношениях между Российской Федерацией и Тайванем»<sup>142</sup>.

В 2011–2021 гг. ведущую роль в отечественном экспорте занимали минеральные продукты, металлы и изделия из них<sup>143</sup>. Россия импортирует преимущественно машины, оборудование и аппаратуру: электрические машины и оборудование, звукоаппаратуру, телеаппаратуру. Пиковым годом стал 2018, когда товарооборот составил 6,65 млрд долл. США, и Тайвань занял 22-е место в списке партнеров России с долей 1%<sup>144</sup>. После этого объем торговли демонстрировал снижение и в 2021 г., согласно данным Федеральной таможенной службы России, составил 5,9 млрд долл. Доля Тайваня во внешнеторговом обороте РФ сократилась до 0,75% (26-е место).



**График 16. Торговля России с Тайванем в 2011-2021 гг. (млрд долл. США).**

Источник: составлено автором на основе данных Ru-Stat, 2011-2021<sup>145</sup>.

Основные категории товаров остались неизменными, однако изменилось их

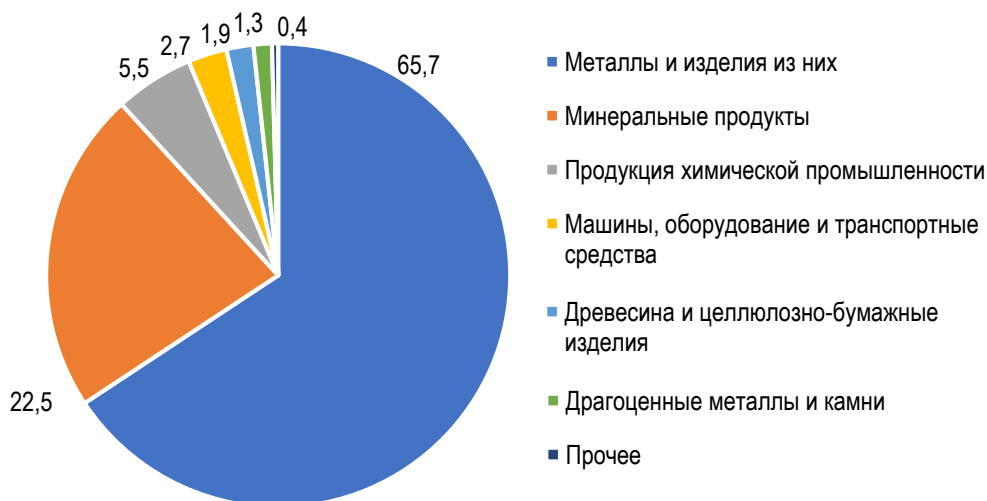
<sup>142</sup> Об отношениях между Российской Федерацией и Тайванем // Указ Президента Российской Федерации от 15 сентября 1992 №1072. URL: <http://pravo.gov.ru/proxy/ips/?docbody=&firstDoc=1&lastDoc=1&nd=102018464>

<sup>143</sup> Товарооборот России и Тайваня (Китай) // Ru-Stat. 2013–2021. URL: <https://ru-stat.com/date-M201301-202104/RU/trade/TW>

<sup>144</sup> Там же.

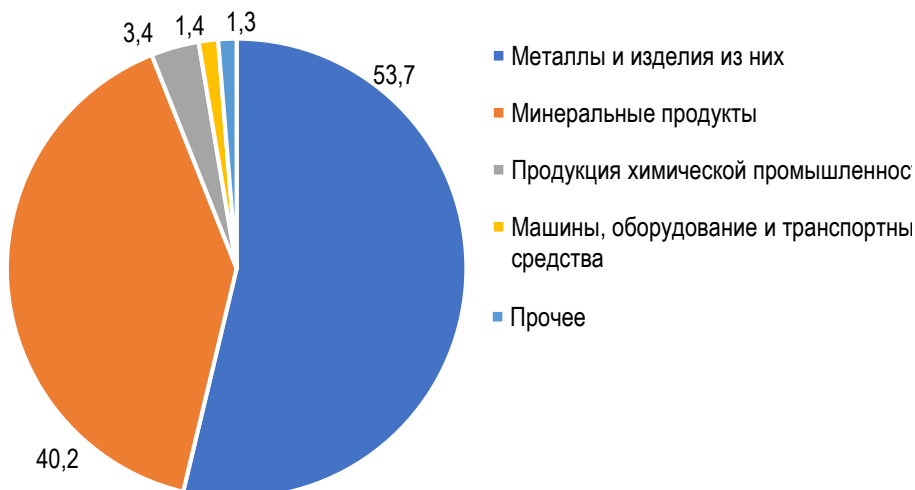
<sup>145</sup> Там же.

соотношение: доля металлов и изделий из них сократилась (53,74% в 2021 г. против 65,71% в 2011 г.), а минеральных продуктов, напротив, увеличилась (с 22,49% до 40,23%) (Графики 17, 18). Наибольший прирост зафиксирован по группе минерального топлива и нефти, где разница поставок в ценовом выражении между 2011 и 2021 гг. составила почти 1 млрд долл.



**График 17. Основные статьи российского экспорта на Тайвань в 2011 г. (%)**

Источник: составлено автором на основе данных Ru-Stat<sup>146</sup>.



**График 18. Основные статьи российского экспорта на Тайвань в 2021 г. (%)**

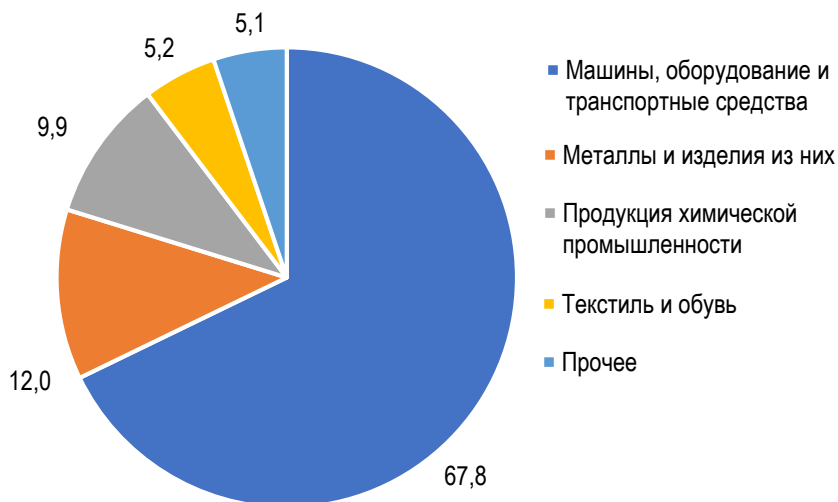
Источник: составлено автором на основе данных Ru-Stat<sup>147</sup>.

<sup>146</sup> Товарооборот России и Тайваня (Китай) // Ru-Stat. 2013–2021.  
URL: <https://ru-stat.com/date-M201301-202104/RU/trade/TW>

<sup>147</sup> Там же.

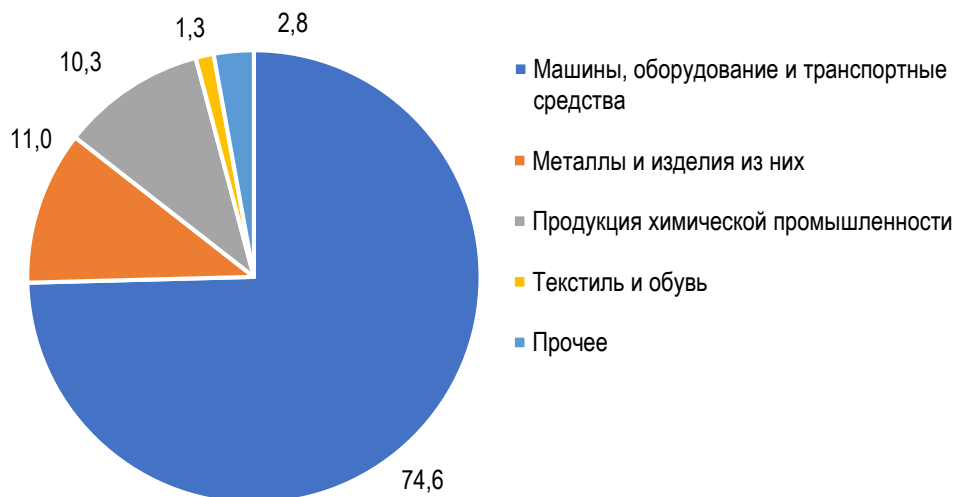


Вместе с тем структура импорта за десять лет практически не претерпела изменений: в основном она состоит из машин и оборудования (в среднем около 70%, в 2021 г. — 74,59%), металлов и изделий из них (около 11%), а также продукции химической промышленности (около 10%) (Графики 19, 20).



**График 19. Основные статьи российского импорта из Тайваня в 2011 г. (%).**

Источник: составлено автором на основе данных Ru-Stat<sup>148</sup>.



**График 20. Основные статьи российского импорта из Тайваня в 2021 г. (%).**

Источник: составлено автором на основе данных Ru-Stat<sup>149</sup>.

<sup>148</sup> Импорт в Россию из Тайваня (Китай) // Ru-Stat. 2013-2021.  
URL: <https://ru-stat.com/date-M201301-202104/RU/import/TW>

<sup>149</sup> Там же.

Таким образом, Россия преимущественно поставляет на Тайвань сырьевую продукцию и закупает промышленную<sup>150</sup>, при этом за счет нефти и продуктов нефтехимии Россия сохраняет положительное сальдо в торгово-экономическом балансе.

Основными органами, курирующими двустороннее взаимодействие, являются Московско-Тайбэйская координационная комиссия по экономическому и культурному сотрудничеству (МТКК)<sup>151</sup> и Тайбэйско-Московская координационная комиссия по экономическому и культурному сотрудничеству (ТМКК)<sup>152</sup>, учрежденные в начале 1990-х гг. Комиссии имеют свои представительства в Тайбэе и Москве соответственно, фактически выполняя функции консульских учреждений и торговых представительств в условиях того, что являются негосударственными, некоммерческими организациями.

Также в российской столице с 1991 г. действует Центр Международной Торговли Тайваня, являющийся структурным органом Совета по развитию внешней торговли Тайваня (ТАЙТРА)<sup>153</sup>. Среди примеров работы этих структур выделяется организация торговой миссии Тайваня в Россию, Беларусь и Украину в 2018 г., а также укрепление связей малого и среднего бизнеса посредством приема заявок тайваньских бизнесменов на закупку или поставку в РФ различных товаров и сырья.

Стороны также проводят бизнес-форумы, где обсуждаются перспективы взаимовыгодного сотрудничества в таких отраслях, как сельское хозяйство, пищевое машиностроение, инфраструктура, легкая промышленность. Всего за 2007-2017 гг. было проведено шесть таких форумов<sup>154</sup>, где с тайваньской стороны организатором выступала Китайская ассоциация международного экономического сотрудничества, а с российской — Торгово-промышленная палата РФ. Результатом работы данных встреч стал обмен опытом в сфере высоких технологий и машиностроения, развитие торговли в отрасли сырьевых ресурсов, которыми богата Россия и в которых нуждается Тайвань. Более того, на форуме в 2017 г. была представлена презентация особой экономической зоны «Дубна», в которой тайваньским инвесторам были предоставлены возможности запуска проектов.

Особую важность представляет сотрудничество в сфере информационных технологий ввиду положения Тайваня как крупнейшего в мире поставщика компьютерных чипов, носителей памяти, бытовой электроники, сетевого оборудования. Ключевые тайваньские компании *Asus*, *Acer*, *Gigabyte*, спе-

<sup>150</sup> Торговля между Россией и Тайванем в 2021 г // Внешняя Торговля России. 12.02.2022.

URL: <https://russian-trade.com/reports-and-reviews/2022-02/torgovlya-mezhdu-rossiy-i-tayvanem-v-2021-g/>

<sup>151</sup> Контактная информация МТКК // Официальный сайт Московско-Тайбэйской координационной комиссии по экономическому и культурному сотрудничеству. 2022. URL: <https://moo-mtkk.ru>

<sup>152</sup> Representative Office in Moscow for the Taipei-Moscow Economic and Cultural Coordination Commission. // Official Website of the Taipei-Moscow Economic and Cultural Coordination Commission. 2022. URL: [https://www.tmeccc.org/ru\\_ru/index.html](https://www.tmeccc.org/ru_ru/index.html)

<sup>153</sup> Главная / О представителях (на кит. 主頁 / 關於代表) // Официальный сайт Московско-Тайбэйской координационной комиссии по экономическому и культурному сотрудничеству. 2017. URL: <http://mtc.org.tw/new/ch/about.php>

<sup>154</sup> Шестой Российско-Тайваньский бизнес-форум // Журнал Эксперты России. 2017. URL: <https://niejournal.ru/%D1%81%D0%BE%D0%B1%D1%8B%D1%82%D0%B8%D0%B5/shestogo-rossijsko-tajvanskogo-biznes-foruma/>

циализирующиеся на производстве ноутбуков, роутеров, флеш-носителей и другой электроники, активно сотрудничали с Российской Федерацией через свои представительства<sup>155</sup>. Подразделения компаний *FSP Group*, *Advantech*, *HTC*, *Thermaltake Technology*, *ATEN*, *MSI*, *Shung Ju Technology*, *Silicon Power* также открыты в Москве<sup>156</sup>. На заводах крупнейшего в мире предприятия по производству процессоров, базирующегося на Тайване — *TSMC* (осуществляет 53% мирового экспорта чипов)<sup>157</sup> — происходила сборка процессоров российской разработки «Эльбрус», которые затем поставлялись в Россию. Подписано соглашение между дистрибьютором *MERLION*, крупнейшим игроком отечественного *IT*-рынка, и *Silicon Power*, что дает российской компании право на официальное распространение всего спектра тайваньской продукции на территории России и стран СНГ<sup>158</sup>.

В инвестиционной деятельности Тайваня на территории нашей страны заметно особое внимание к дальневосточным регионам. К примеру, во Владивостоке функционирует казино *Tigre de Cristal*, которое было открыто при вложениях тайваньской *Firich Enterprises Co.*<sup>159</sup>, а Восточный экономический форум 2016 г. ознаменовался открытием на острове Русском самого большого в России океанариума, который проектировали специалисты из Тайваня<sup>160</sup>.

Тем не менее доля Тайваня в товарообороте России остается весьма скромной, что обусловлено множеством факторов. Во-первых, отсутствие международного признания осложняет как отношения, осуществляемые на неправительственном уровне, так и банковские переводы, которые приходится производить через третьи страны. Некоторая часть торговли засчитывается статистикой как торговля с КНР, поскольку тайваньцам принадлежат предприятия, находящиеся на континенте. К примеру, крупнейшая тайваньская компания *Foxconn* имеет в Шэньчжэне завод, где собирается продукция *Apple*<sup>161</sup>. При этом филиалы тайваньских компаний в Китае имеют потенциал обогнать по размеру их материнские компании<sup>162</sup>. Сказываются и особенности инвестиционного климата в России, характеризующегося высокими рисками и недостаточными финансовыми гарантиями для иностранных инвесторов. Нарращиванию же импорта тайваньской продукции массового

<sup>155</sup> Gigabyte. Контактная информация // Официальный сайт Gigabyte в России. 10.12.2010.  
URL: <https://www.gigabyte.ru/media/about/contact-us>

<sup>156</sup> Вradий С. Ю. Российско-тайваньские отношения: история и перспективы // Социум. 2017.  
URL: <https://moo-mtkk.ru/wp-content/uploads/2019/11/rossijsko-tayvanskije-otnosheniya-istoriya-i-perspektivy.pdf>

<sup>157</sup> Раскрытие инноваций (на кит. 释放创新) // TSMC. 2022.  
URL: <https://www.tsmc.com/schinese/dedicatedFoundry/technology>

<sup>158</sup> MERLION – «Официальный дистрибьютор Silicon Power в России и СНГ» // Cnews Club. 2012.  
URL: [https://club.cnews.ru/blogs/entry/merlion\\_ofitsialnyj\\_distribyutor\\_silicon\\_power\\_v\\_rossii\\_i\\_sng](https://club.cnews.ru/blogs/entry/merlion_ofitsialnyj_distribyutor_silicon_power_v_rossii_i_sng)

<sup>159</sup> Вradий С. Ю. Российско-тайваньские отношения: история и перспективы // Социум. 2017.  
URL: <https://moo-mtkk.ru/wp-content/uploads/2019/11/rossijsko-tayvanskije-otnosheniya-istoriya-i-perspektivy.pdf>

<sup>160</sup> Там же.

<sup>161</sup> Лагода Р. Как создают iPhone. Завод Foxconn в Китае // Mobcompany.info. 15.11.2015.  
URL: <https://mobcompany.info/interesting/kak-sozdayut-iphone-zavod-foxconn-v-kitae.html>

<sup>162</sup> Литвинова Ю. Г. Новое в экономических отношениях между КНР и Тайванем // Синология.Рy. 31.05.2021.  
URL: [https://www.synologia.ru/a/Новое\\_в\\_экономических\\_отношениях\\_между\\_КНР\\_и\\_Тайванем](https://www.synologia.ru/a/Новое_в_экономических_отношениях_между_КНР_и_Тайванем)

потребления препятствует ее относительно высокая для рядового россиянина цена<sup>163</sup>.

Кроме того, Тайвань политически является частью коллективного Запада и с начала российско-украинского конфликта 2022 г. присоединился к антироссийским санкциям. Среди введенных ограничений — отмена безвизового режима для россиян, поддержка отключения российских банков от системы *SWIFT*, отказ от заключения новых соглашений о покупке российского угля, а также запрет технологического экспорта (чипы, процессоры, лазеры, полупроводники, интегральные схемы). Компания *Asus* приняла решение об уходе из России ввиду сложности поставок, согласно сообщению министерства экономики острова<sup>164</sup>. Объявлено также о прекращении поставок процессоров «Эльбрус» полупроводниковым гигантом *TSMC*<sup>165</sup>. *Acer* приостановила свою коммерческую деятельность в РФ<sup>166</sup>.

Положение дел осложнилось новым витком обострения ситуации непосредственно вокруг Тайваня в контексте отношений США и КНР. Поляризация интересов между различными представленными в регионе державами сохранится, и России, возможно, будет необходимо продемонстрировать свою позицию по тайваньскому вопросу более четко. Продвижение внешнеэкономических интересов РФ на Тайване поставлено на паузу, в ряде случаев — даже на уровне малого бизнеса. Будущее отношений России и Тайваня будет зависеть от нормализации внешнеполитической конъюнктуры, а также эффективности поиска аналогов тайваньской продукции на российском рынке и возможностей замещения российских товаров на Тайване.

<sup>163</sup> С уверенностью смотрим в будущее // Официальный сайт Московско-Тайбэйской координационной комиссии по экономическому и культурному сотрудничеству (на кит. 莫斯科台北经济文化合作协调委员会) 2020.  
URL: <https://moo-mtkk.ru/wp-content/uploads/2020/01/broshyura-dlya-sajta.pdf>

<sup>164</sup> Тайваньская технологическая компания *Asus* после «переключки» Украины прекратила свои поставки в Россию. Пользователи сети: меня повели за нос (на кит. 被乌克兰点名后, 台湾华硕宣布对俄出货已停止, 网友: 被牵着鼻子走了) // Sina.CN. 15.03.2022.  
URL: <https://news.sina.cn/gn/2022-03-15/detail-imcwjiph8525158.d.html?from=wap>

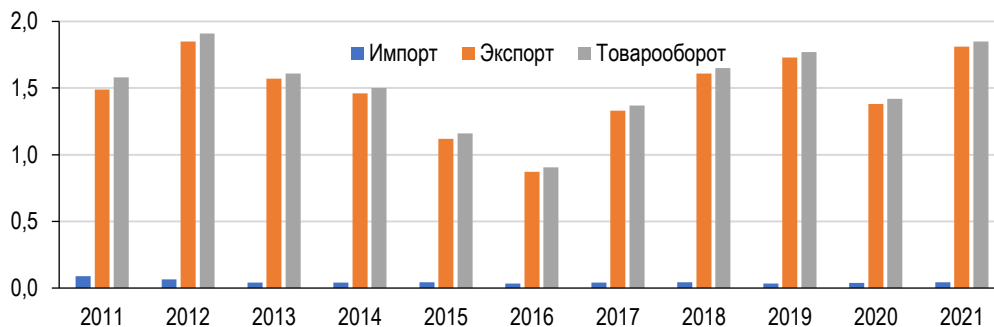
<sup>165</sup> Российский производитель процессоров «Эльбрус» перенесет производство на Тайвань (на кит. 俄罗斯Elbrus处理器开发商将转移在台湾的生产) // Sputnik News China. 30.05.2022.  
URL: <https://sputniknews.cn/amp/20220530/1041656087.html>

<sup>166</sup> *Acer* осталась без российского покупателя. Поставки приостановлены, сроков возобновления нет // CNews. 08.04.2022. URL: [https://www.cnews.ru/news/top/2022-04-08\\_acer\\_so\\_svoej\\_tehnikoj\\_ostalas](https://www.cnews.ru/news/top/2022-04-08_acer_so_svoej_tehnikoj_ostalas)

## Монголия

За последние годы Российская Федерация и Монголия достигли значительных успехов в углублении межгосударственного взаимодействия, развивающегося в духе стратегического партнерства. Традиционно благоприятный политический климат, наличие протяженной общей сухопутной границы, а также стратегически выгодное расположение Монголии предопределяют большой потенциал внешнеэкономического и, прежде всего, приграничного сотрудничества. Однако в реальности на сегодняшний день торгово-экономические связи двух стран находятся на достаточно низком уровне, о чем в том числе свидетельствует существенный дисбаланс во взаимной торговле. Подобное положение вещей прежде всего обусловлено несопоставимыми внешнеэкономическими возможностями России и Монголии.

Со второй половины 2000-х гг. за счет реализации мер по укреплению внешнеторгового сотрудничества объемы двусторонней торговли демонстрировали восходящую тенденцию (График 21). Пик пришелся на 2012 г., когда объем товарооборота составил 1,92 млрд долл. США, а Монголия заняла 50-е место в списке торговых партнеров РФ с долей 0,22%<sup>167</sup>. Одним из последствий введения антироссийских санкций, снижения мировых цен на нефть и ослабления курса рубля после 2014 г. стало снижение внешнеторгового оборота с наиболее глубоким провалом в 2016 г. Впоследствии рост возобновился, прервавшись лишь в 2020 г. в силу ограничений, вызванных коронавирусной пандемией. В 2021 г. взаимный товарооборот практически вернулся к пиковым значениям, составив 1,86 млрд долл. США. Вместе с тем Монголия опустилась на 58-е место в упомянутом списке с незначительно возросшей долей в 0,23%<sup>168</sup>.



**График 21. Торговля России с Монголией в 2011–2021 гг. (млрд долл. США).**

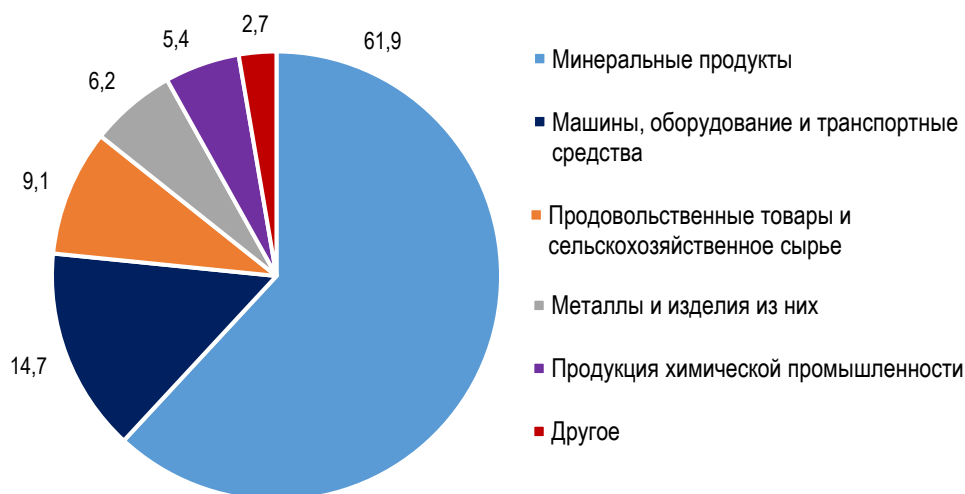
Источник: составлено автором на основе данных ВТР<sup>169</sup>.

<sup>167</sup> Торговля между Россией и Монголией в 2012 г. // Внешняя Торговля России. 01.02.2016.  
URL: <https://russian-trade.com/reports-and-reviews/2016-02/torgovlya-mezhdu-rossiy-i-mongoliiy-v-2012-g/>

<sup>168</sup> Торговля между Россией и Монголией в 2021 г. // Внешняя Торговля России. 12.02.2022.  
URL: <https://russian-trade.com/reports-and-reviews/2022-02/torgovlya-mezhdu-rossiy-i-mongoliiy-v-2021-g/>

<sup>169</sup> Товарооборот России и Монголии (2013–2020) // Ru-Stat. URL: [https://russian-trade.com/reports-and-reviews/2016-01/torgovlya-mezhdu-rossiy-i-mongoliiy-v-2011-g/](https://ru-stat.com/date-M201301-202012/RU/trade/MN; Торговля между Россией и Монголией в 2011 г. // Внешняя Торговля России. 01.01.2016.<br/>URL: <a href=)

За последнее десятилетие структура российского экспорта в Монголию не претерпела существенных изменений — ее основу по-прежнему составляют сырьевые товары (Графики 22, 23).



**График 22. Основные статьи российского экспорта в Монголию в 2011 г. (%)**

Источник: составлено автором на основе данных ВТР<sup>170</sup>.



**График 23. Основные статьи российского экспорта в Монголию в 2021 г. (%)**

Источник: составлено автором на основе данных ВТР<sup>171</sup>.

<sup>170</sup> Торговля между Россией и Монголией в 2011 г. // Внешняя Торговля России. 01.01.2016.  
URL: <https://russian-trade.com/reports-and-reviews/2016-01/torgovlya-mezhdu-rossiy-i-mongoliiy-v-2011-g/>

<sup>171</sup> Торговля между Россией и Монголией в 2021 г. // Внешняя Торговля России. 12.02.2022.  
URL: <https://russian-trade.com/reports-and-reviews/2022-02/torgovlya-mezhdu-rossiy-i-mongoliiy-v-2021-g/>

Так, поставки минеральных ресурсов, а именно нефти и нефтепродуктов (в 2013–2020 гг. составили 97% от всей торговли в данной категории), а также продовольственных товаров и сельскохозяйственного сырья (главным образом пищевых продуктов, напитков и табака) неизменно формируют экспортную структуру. При этом прослеживается тенденция к снижению доли минеральных энергоресурсов — с 61,91% в 2011 г. до 52,26% в 2021 г.<sup>172</sup>

Параллельно наблюдался рост второй статьи экспорта — продовольственных товаров и сельскохозяйственного сырья, доля которых увеличилась с 9,14% в 2011 г. до 18,16% в 2021 г. Так, в 2021 г. Россия экспортировала в Монголию продукции АПК на 321,5 млн долл. США, что на 21% больше, чем в предыдущем 2020 г. (254 млн долл. США)<sup>173</sup>. Кроме того, за десять лет в пределах 1–2% увеличился вклад в экспортную структуру продукции химической промышленности, а также металлов и изделий из них. Доля несырьевой категории «машины, оборудование и транспортные средства» снизилась с 14,69% в 2011 г. до 10,44% в 2021 г.<sup>174</sup>

Структура российского импорта практически идентична экспортной в качественном отношении (Графики 24, 25). Среди основных тенденций можно выделить значительный рост доли текстильной продукции и обуви с 2,07% до 17%<sup>175</sup>. Немного подросла доля минеральных продуктов (преимущественно таких, как соль, сера, известь, цемент и др.) с 72,4% в 2011 г. до 73,93% в 2021 г.<sup>176</sup> Вместе с тем необходимо отметить существенное снижение импорта продовольствия и сельскохозяйственного сырья с 24,7% до 2,8% (ощутимую долю импорта в данной категории формировала продукция животного происхождения). Одной из причин падения показателей являются регулярно вводимые российской стороной санитарные ограничения<sup>177</sup>.

Важной особенностью торгово-экономического сотрудничества между Россией и Монголией является роль приграничных региональных связей, обусловленная наличием протяженной сухопутной границы (3458 км) и обеспечиваемая малым и средним бизнесом, на которые приходится около 70% российско-монгольского товарооборота<sup>178</sup>. На данный момент на гра-

<sup>172</sup> Торговля между Россией и Монголией в 2011 г. // Внешняя Торговля России. 01.01.2016. URL: <https://russian-trade.com/reports-and-reviews/2016-01/torgovlya-mezhdu-rossiy-i-mongoliiy-v-2011-g/>; Торговля между Россией и Монголией в 2021 г. // Внешняя Торговля России. 12.02.2022. URL: <https://russian-trade.com/reports-and-reviews/2022-02/torgovlya-mezhdu-rossiy-i-mongoliiy-v-2021-g/>

<sup>173</sup> Экспорт в Монголию за 2021 г. // Внешняя Торговля России. URL: <https://russian-trade.com/statistics/by-country/mongolia/export/2021/>

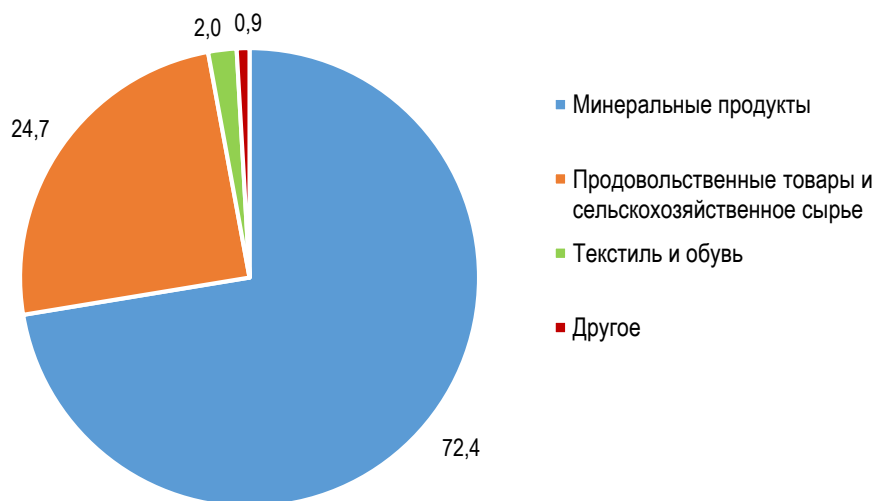
<sup>174</sup> Торговля между Россией и Монголией в 2011 г. // Внешняя Торговля России. 01.01.2016. URL: <https://russian-trade.com/reports-and-reviews/2016-01/torgovlya-mezhdu-rossiy-i-mongoliiy-v-2011-g/>; Торговля между Россией и Монголией в 2021 г. // Внешняя Торговля России. 12.02.2022. URL: <https://russian-trade.com/reports-and-reviews/2022-02/torgovlya-mezhdu-rossiy-i-mongoliiy-v-2021-g/>

<sup>175</sup> Там же.

<sup>176</sup> Там же.

<sup>177</sup> Монголия Импорт // Федеральная служба по ветеринарному и фитосанитарному надзору. URL: <https://fsvps.gov.ru/ru/fsvps/importexport/mongolia/restrictions.html>

<sup>178</sup> Параскева С.Б., Филин С.А. Состояние и перспективы российско-монгольского делового сотрудничества в инновационной сфере // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. 2011. № 3. С. 41–49



**График 24. Основные статьи российского импорта из Монголии в 2011 г. (%)**

Источник: составлено автором на основе данных ВТР<sup>179</sup>.



**График 25. Основные статьи российского импорта из Монголии в 2021 г. (%)**

Источник: составлено автором на основе данных ВТР<sup>180</sup>.

нице двух стран работает 10 пунктов пропуска, из них четыре расположены в Сибири и шесть — на Дальнем Востоке.

Так, в Бурятии (входит в ДФО) насчитывается три пограничных перехода: двусторонний автомобильный пункт пропуска «Монды», многосторонний автомобильный пункт пропуска «Кяхта» и железнодорожный пункт пропу-

<sup>179</sup> Торговля между Россией и Монголией в 2011 г. // Внешняя Торговля России. 01.01.2016.  
URL: <https://russian-trade.com/reports-and-reviews/2016-01/torgovlya-mezhdu-rossiy-i-mongoliiy-v-2011-g/>

<sup>180</sup> Торговля между Россией и Монголией в 2021 г. // Внешняя Торговля России. 12.02.2022.  
URL: <https://russian-trade.com/reports-and-reviews/2022-02/torgovlya-mezhdu-rossiy-i-mongoliiy-v-2021-g/>



ска «Наушки». Именно два последних обеспечивают наибольший товаро- и грузопоток на российско-монгольской границе. При этом пункт «Наушки», через который в 2021 г. через пограничный переход было перемещено более 4,5 тыс. составов (около 7,64 млн. тонн товаров)<sup>181</sup>, является составной частью транзитного коридора Китай — Монголия — Россия и будет реконструирован к 2024 г., что позволит увеличить его пропускную способность.

Статистические данные свидетельствуют, что ключевой проблемой российско-монгольского торгово-экономического сотрудничества является моноукладность структуры экспорта и импорта, в средне- и долгосрочной перспективе грозящая сохранением и усилением дисбаланса во взаимной торговле. К примеру, в 2021 г. российский экспорт в Монголию составил 1,81 млрд долл. США (увеличение на 31,29% по сравнению с 2020 г.), а импорт — всего 0,043 млрд (+12,3% к 2020 г.). Таким образом, положительное сальдо торгового баланса для России составило огромную сумму в 1,77 млрд долл. США<sup>182</sup>.

Ключевым механизмом развития внешнеторговых отношений между странами является Российско-Монгольская межправительственная комиссия по торгово-экономическому и научно-техническому сотрудничеству, учрежденная в 1992 г. В ее состав входят семь профильных подкомиссий и рабочих групп. В ходе последнего заседания Комиссии (15 ноября 2022 г.) стороны уделили особое внимание темам, связанным с развитием сотрудничества в сфере энергетики, инфраструктурного строительства, исследования космоса, образования<sup>183</sup>. Помимо Комиссии, поддержкой внешнеэкономического взаимодействия занимается Торговое представительство РФ в Монголии (возобновило работу в 2017 г.<sup>184</sup>), подконтрольное Министерству промышленности и торговли РФ. В рамках бизнес-миссии предпринимателей Тюменской области в Монголии (сентябрь 2022 г.) Торгпредством было обеспечено взаимодействие двух российских компаний — ООО «Авагро» (производство машин и оборудования для сельского и лесного хозяйства) и ООО «АгроАльянс» (производство семян зерновых и зернобобовых культур) — с Министерством продовольствия, сельского хозяйства и легкой промышленности Монголии: продукция предприятий вызвала у профильного органа большой интерес<sup>185</sup>.

Существуют и иные, узконаправленные механизмы сотрудничества, например, Российско-Монгольский деловой совет, созданный в 2009 г.<sup>186</sup> как

<sup>181</sup> К 2024 году на границе России и Монголии реконструируют железнодорожный пункт пропуска «Наушки» // Транс.ру. 27.05.2022. URL: <https://trans.ru/news/k-2024-godu-na-granitse-rossii-i-mongolii-rekonstruiuyut-zheleznodorozhniy-punkt-propuska-naushki>

<sup>182</sup> Торговля между Россией и Монголией в 2021 г. // Внешняя Торговля России. 12.02.2022. URL: <https://russian-trade.com/reports-and-reviews/2022-02/torgovlya-mezhdu-rossiyey-i-mongoliyey-v-2021-g/>

<sup>183</sup> Виктория Абрамченко: Торговый оборот России и Монголии достигнет в этом году исторического максимума // Правительство России. 15.11.2022. URL: <http://government.ru/news/47049/>

<sup>184</sup> Торгпредство России в Монголии вернулось в свое историческое здание // ТАСС. 02.09.2019. URL: <https://tass.ru/politika/6834087>

<sup>185</sup> Бизнес-миссия Тюменской области в Монголии // Минпромторг. 22.11.2022. URL: [https://mng.minpromtorg.gov.ru/news/?alias=biznessmissiya\\_tyumenskoy\\_oblasti\\_v\\_mongolii&id=ea7a8aea-c5c1-4f1c-9f50-efdbde837695](https://mng.minpromtorg.gov.ru/news/?alias=biznessmissiya_tyumenskoy_oblasti_v_mongolii&id=ea7a8aea-c5c1-4f1c-9f50-efdbde837695)

<sup>186</sup> Параскева С.Б. Антикризисная политика России и Монголии: финансы для малого и среднего бизнеса // НИСИПП. 26.03.2010. URL: [https://nisse.ru/articles/details.php?ELEMENT\\_ID=128885](https://nisse.ru/articles/details.php?ELEMENT_ID=128885)

совместный проект Национального фонда развития малого и среднего предпринимательства с российской стороны и Монгольской объединенной национальной федерации малого и среднего предпринимательства — с монгольской<sup>187</sup>.

В свете трансформации внешнеэкономической конъюнктуры и переориентации России на азиатские рынки особую актуальность в деятельности вышеперечисленных и иных механизмов сотрудничества приобретает поддержка тематических бизнес-форумов и деловых встреч на межрегиональном уровне как одного из эффективных инструментов взаимодействия предпринимателей из обеих стран. Это подтверждается количеством и динамикой мероприятий, организованных в 2022 г. в приграничных регионах России, например, в Бурятии<sup>188</sup>, Приморском крае<sup>189</sup>, Иркутской области<sup>190</sup> и др. Отдельно стоит выделить первый международный форум «Россия — Монголия. Партнерство в новой реальности» (май 2022 г., г. Улан-Удэ), в рамках которого также прошла ярмарка-выставка, где российские и монгольские предприниматели презентовали свои возможности и перспективные для инвесторов сферы. Среди участников — компании «Бурятагроснаб» (официальный дилер КЗ «Ростсельмаш» и «Алмаз»), «Бурятмяспром», «Дикая Сибирь», Байкальский текстильный комбинат и другие<sup>191</sup>. В ходе «Российско-Монгольского форума делового сотрудничества» (апрель 2022 г., г. Владивосток), собравшего более 100 предпринимателей из обеих стран, были проведены переговоры в формате *B2B* для налаживания контактов между компаниями. Отмечается, что монгольских участников прежде всего интересовали организация международных перевозок, импорт продуктов питания, строительных материалов, экспорт мясной продукции<sup>192</sup>.

Отечественный бизнес в Монголии представлен такими государственными компаниями, как ОАО «РЖД», владеющая 50% акций совместного российско-монгольского предприятия АО «Улан-Баторская железная дорога», которое играет ключевую роль в обеспечении транспортных связей Монголии<sup>193</sup>, а также НК «Роснефть», на которую приходится 80% монгольского импорта горюче-смазочных материалов<sup>194</sup>. Последняя имеет в Монголии

<sup>187</sup> Параскева С.Б., Филин С.А. Состояние и перспективы российско-монгольского делового сотрудничества в инновационной сфере // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. 2011. № 3. С. 41-49

<sup>188</sup> 29 апреля 2022 года в Бурятском деловом центре «Мэргэн-Батор» состоялся Российско-монгольский бизнес-форум делового сотрудничества «Торговля и логистика» // БезФормата-Улан-Удэ. 04.05.2022. URL: <https://ulanude.bezformata.com/listnews/biznes-forum-delovogo-sotrudnichestva/105201642/>

<sup>189</sup> «Российско-Монгольский форум делового сотрудничества» прошел во Владивостоке // Торгово-промышленная палата Приморского края. 28.04.2022. URL: <https://prim.tpprf.ru/news/454059/>

<sup>190</sup> Бизнес-миссия Иркутской области в Монголии // Мост. 01.09.2022. URL: <https://most.report/biznes-missiya-irkutskoj-oblasti-v-mongolii/>

<sup>191</sup> Расширение торгово-экономических отношений и транспортно-логистических связей обсудили на международном форуме «Россия — Монголия» // Улан-Удэ. 27.05.2022. URL: <https://ulanude.bezformata.com/listnews/mezhdunarodnom-forume-rossiya-mongoliya/105975554/>

<sup>192</sup> «Российско-Монгольский форум делового сотрудничества» прошел во Владивостоке // Торгово-промышленная палата Приморского края. 28.04.2022. URL: <https://prim.tpprf.ru/news/454059/>

<sup>193</sup> Улан-Баторская железная дорога. Досье // ТАСС. 03.09.2014. URL: <https://tass.ru/info/1417860>

<sup>194</sup> Путин сообщил о согласовании всех вопросов по поставкам нефтепродуктов в Монголию // ТАСС. 07.09.2022. URL: <https://tass.ru/ekonomika/15684045>

дочернее предприятие «Роснефть-Монголия», а также долю в созданном в 2009 г. СП «Мэргэвэн», чей топливозаправочный комплекс обеспечивает работу аэропорта г. Улан-Батора «Чингисхан» (ныне — «Буянт-Уха»)¹⁹⁵.

Малый и средний бизнес преимущественно представляют предприятия из приграничных субъектов Сибирского и Дальневосточного федеральных округов, экспортирующие пищевые товары, оборудование, стройматериалы. Одной из наиболее перспективных ниш считаются поставки продовольствия: во-первых, Монголия входит в число крупнейших покупателей российской сельскохозяйственной продукции, например куриного яйца, свинины и риса, а также кондитерских изделий, напитков, соусов¹⁹⁶. Во-вторых, товары из России пользуются большим спросом и имеют хорошую репутацию у монгольских потребителей. Примерами компаний, успешно наращивающих поставки в Монголию, являются АО «Конти-Рус», которая специализируется на выпуске кондитерских изделий, а также экспортер продукции свиноводства — сибирский холдинг «Сибгагро»¹⁹⁷.

Дополнительные возможности для отечественных экспортеров открывает и увеличивающаяся потребность Монголии в качественной технике и оборудовании для обеспечения внутриэкономических нужд. Так, в 2021 г. ООО «Тяжмаштрейд» начало экспортные поставки оборудования для производства электроэнергии¹⁹⁸. На одном из вышеупомянутых бизнес-форумов была заключена сделка между монгольскими предпринимателями и компанией «БАЙКАЛ-ОПТИКА», поставляющей измерительные машины и оборудование для добычи полезных ископаемых¹⁹⁹. Перспективной является и торговля стройматериалами, что связано с возросшими объемами гражданского строительства в Монголии²⁰⁰. В частности, в апреле 2022 г. читинский производитель сухих строительных смесей «ПРОФИКС» заключил контракт на поставку продукции с монгольской компанией «Асгат-Ургуу»²⁰¹.

При этом, анализируя российско-монгольские связи в экономике и торговле, необходимо уделить особое внимание фактору Китая и формированию т.н. макротреугольника в Восточной Азии. Летом 2016 г. главами трех государств была подписана «Программа создания экономического коридора Китай — Монголия — Россия»²⁰², направленная на увеличение торгового

¹⁹⁵ Роснефть и министерство транспорта Монголии продолжают сотрудничество в новом аэропорту г. Улан-Батора // НК «Роснефть». 07.09.2017. URL: <https://www.rosneft.ru/press/releases/item/187603/>

¹⁹⁶ В 2021 году российский агроэкспорт в Монголию вырос на 34% // Агроэкспорт. 10.11.2021. URL: <https://aemcx.ru/2021/11/10/в-2021-году-российский-агроэкспорт-в-монг/>

¹⁹⁷ Там же.

¹⁹⁸ Поставки электрооборудования в Монголию // Тяжмаштрейд. 22.06.2021. URL: <https://tmtrade.ru/kompaniya/novosti/postavki-elektrooborudovaniya-v-mongoliyu>

¹⁹⁹ Бизнес-миссия Иркутской области в Монголии // Мост. 01.09.2022. URL: <https://most.report/biznes-missiya-irkutskoj-oblasti-v-mongolii/>

²⁰⁰ Бурятия открывает для России ворота в Азию // Московский Комсомолец (Улан-Уда). 01.06.2022. URL: <https://ulan.mk.ru/economics/2022/06/01/buryatiya-otkryvaet-dlya-rossii-vorota-v-aziyu.html>

²⁰¹ Строительные смеси будут поставлять из Забайкалья в Монголию // Мой бизнес. 05.04.2022. URL: <https://xn--90aifddrd7a.xn--p1ai/novosti/news/stroitelnye-smesi-budut-postavlyat-iz-zabaykalya-v-mongoliyu/>

²⁰² Лидеры России, КНР и Монголии приняли программу экономического коридора между странами // ТАСС. 23.06.2016. URL: <https://tass.ru/ekonomika/3394629>

оборота, упрощение трансграничных перевозок, развитие инфраструктуры и повышение конкурентоспособности совместной продукции на мировом рынке. Данная программа включает в себя 32 проекта, большая часть которых касается обустройства новых и модернизации уже используемых автотранспортных и железнодорожных коридоров. Одним из важнейших проектов является строительство газопровода «Сила Сибири-2» в Китай через территорию Монголии, который должен соединить месторождения Сибири с Синьцзян-Уйгурским автономным районом на северо-западе КНР. Начало строительных работ запланировано на 2024 г., а ввод в эксплуатацию — на 2030 г.<sup>203</sup> Реализация программы предусматривает координирование и сопряжение стратегических инициатив развития каждого актора — Экономического пояса Шелкового пути (Китай), «Степного пути» (Монголия) и Евразийского экономического союза (Россия). Различие торговых и инвестиционных возможностей акторов создают определенные трудности для интеграционного процесса в рамках программы, однако при условии паритетного участия в запланированных проектах РФ сможет укрепить свои экономические позиции как в Монголии, так и в Азии в целом.

Подводя итог, можно констатировать, что Монголия остается неизменно важным партнером для Российской Федерации в новых геополитических и геоэкономических условиях. Неприсоединение Улан-Батора к антироссийскому санкционному режиму<sup>204</sup> вместе с переориентированием Москвы на рынки Азии формируют благоприятные возможности для полномасштабной реализации потенциала двусторонних экономических связей. Количество и масштаб деловых мероприятий и контрактов, заключенных в том числе после февраля 2022 г., отражают взаимное стремление двух стран к расширению сфер сотрудничества и конвертированию предварительных договоренностей в конкретные практические результаты. Эти факторы позволяют прогнозировать, во-первых, увеличение объемов товарооборота в ближайшие годы, и во-вторых, расширение отечественного бизнес-присутствия в Монголии.

Тем не менее, предприниматели двух стран уже столкнулись с трудностями при проведении платежей за импортируемые товары, что вызвано рестрикциями в отношении российских банков<sup>205</sup>. Обе стороны заинтересованы в скорейшем решении данной проблемы, о чем свидетельствует обсуждение альтернативных способов движения средств — эта тема являлась одной из главных в повестке прошедших бизнес-форумов. При этом основными сложностями на пути углубления кооперации по-прежнему остаются неоптимизированная логистика, таможенное оформление, а также высокие налоговые пошлины на импортные товары из Монголии, например, на кашемир

<sup>203</sup> В Монголии назвали возможные сроки начала строительства «Силы Сибири-2» // РБК. 18.07.2022.  
URL: <https://www.rbc.ru/business/18/07/2022/62d4f0399a7947d6c7716062?>

<sup>204</sup> Монголия отказалась присоединиться к санкционному давлению против России // Regnum. 02.05.2022.  
URL: <https://regnum.ru/news/polit/3581043.html>

<sup>205</sup> Расширение торгово-экономических отношений обсудили на форуме "Россия – Монголия" // ТАСС. 30.05.2022.  
URL: <https://tass.ru/novosti-partnerov/14767539>

(46%) и кожаную продукцию (40%)<sup>206</sup>. Определенную угрозу для Москвы создает и строительство первого в стране нефтеперерабатывающего завода (НПЗ), призванного обеспечить потребности Монголии в нефтепродуктах за счет переработки собственной нефти<sup>207</sup>, тем самым нивелируя зависимость от российских поставок — это может привести к потере Россией существенной части данного рынка<sup>208</sup>. Выработка мер по диверсификации торговых связей при одновременной модернизации логистической инфраструктуры и нахождении путей решения проблем, вызванных антироссийскими санкциями, должны стать приоритетными направлениями экономического сотрудничества двух стран.

<sup>206</sup> Посол Монголии назвал проблемы, тормозящие экспорт в Россию // Regnum. 27.04.2022.  
URL: <https://regnum.ru/news/polit/3576665.html>

<sup>207</sup> Mongolia launches construction of first oil refinery with Indian aid // Reuters. 22.06.2018.  
URL: <https://www.reuters.com/article/mongolia-refinery-idINL4N1TO1TO>

<sup>208</sup> Монголия начала строить первый в стране НПЗ, чтобы не зависеть от поставок из РФ // Интерфакс. 22.06.2018.  
URL: <https://www.interfax.ru/business/618085>

# Корейская Народно–Демократическая Республика

Началом практической кооперации между Россией (тогда СССР) и КНДР считается 1949 г., когда было подписано Соглашение об экономическом и культурном сотрудничестве между двумя странами. После распада СССР интенсивность контактов на некоторое время спала, однако в 2000-е гг. с принятием Московской и Пхеньянской деклараций отношения вновь активизировались<sup>209</sup>.

В настоящее время двусторонние экономические связи в значительной степени определяются рестрикциями, введенными резолюциями Совета Безопасности ООН 1718 (2006 г.), 2094 (2013 г.), 2270, 2321, 2371, 2375 и 2397 (2016–2017 гг.)<sup>210</sup> в отношении Пхеньяна в ответ на его ядерную программу. В соответствии с ними были ограничены поставки в КНДР вооружений и продукции двойного назначения<sup>211</sup>, финансовые потоки и межбанковское взаимодействие<sup>212</sup>, научно-техническое сотрудничество, привлечение северокаорейских трудовых мигрантов, а также импорт из страны угля, природного газа, железной руды, металлов, текстиля, морепродуктов и других товаров<sup>213</sup>.

Столь обширные санкции, безусловно, оказали серьезное негативное влияние на масштабы двустороннего взаимодействия, однако страны продолжали развивать взаимовыгодные отношения в тех сферах, где это было возможно. При этом необходимо оговориться, что в данном разделе статистика двусторонней торговли приведена только до 2020 г., поскольку в связи с закрытием границ Республики с началом пандемии *COVID-19* товарооборот в 2021 г. рухнул сразу на 99,9%<sup>214</sup>.

За истекшее десятилетие самый высокий показатель товарооборота был зафиксирован в 2011 г. (113,7 млн долл. США), а минимальный (если не брать в расчет период после начала пандемии, когда корейская граница оказалась перекрыта и международная торговля фактически не осуществлялась) – в 2018 г. (34 млн долл. США) (График 26)<sup>215</sup>.

<sup>209</sup> Договор о Дружбе, Добрососедстве и Сотрудничестве Между Российской Федерацией и Корейской Народно-Демократической Республикой // Электронный фонд правовых и нормативно-технических документов. 05.08.2000. URL: <https://docs.cntd.ru/document/901771436>

<sup>210</sup> Комитет Совета Безопасности, Учрежденный Резолюцией 1718 (2006) | Совет Безопасности ООН // Совет Безопасности ООН. URL: <https://www.un.org/securitycouncil/ru/sanctions/1718>

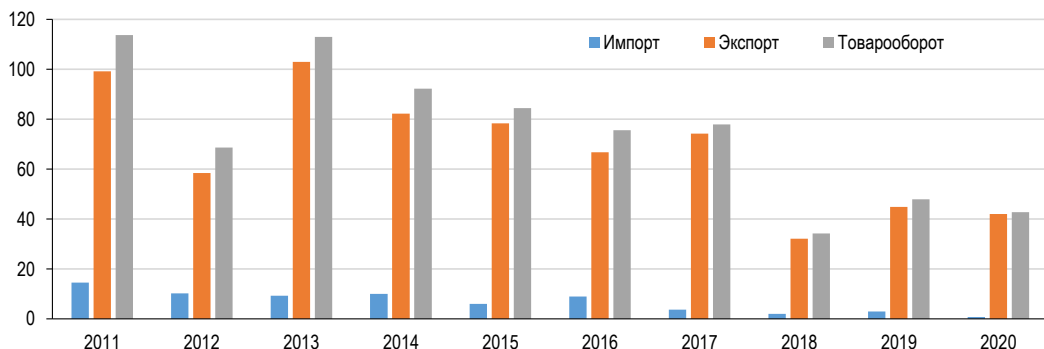
<sup>211</sup> Россия Поддержала Санкции ООН Против КНДР // Татцентр. 6.05.2016. URL: <https://tatcenter.ru/news/rossiya-podderzhala-sanktsii-oon-protiv-kndr/>

<sup>212</sup> Указ Президента Российской Федерации от 14.10.2017 № 484 // Официальный интернет-портал правовой информации. URL: <http://www.publication.pravo.gov.ru/Document/View/0001201710160039>.

<sup>213</sup> Санкции ООН в Отношении КНДР. Досье // ТАСС. 23.12.2017. URL: <https://tass.ru/info/4837818>

<sup>214</sup> В прошлом году товарооборот с Северной Кореей сократился на 99,9% (на кор. 지난해 북러 교역액 99.9% 감소) // BBC News Korea. 08.03.2022. URL: <https://www.bbc.com/korean/news-60629569>

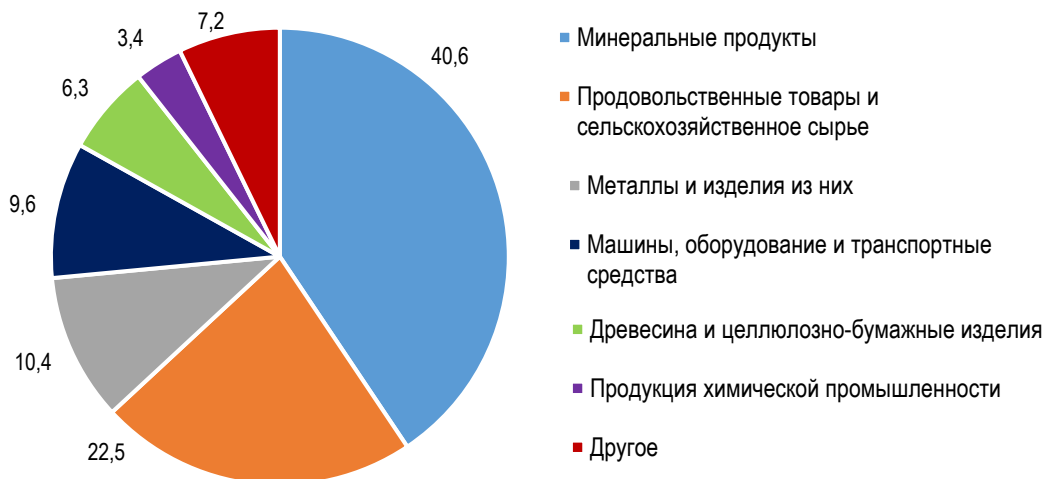
<sup>215</sup> Там же.



**График 26. Торговля России с КНДР в 2011-2020 гг. (млн долл. США).**

Источник: составлено автором на основе данных Ru-Stat и ВТР<sup>216</sup>.

Экспорт товаров из России в КНДР за указанный промежуток времени составил примерно 628 млн долл. США, из них большая часть пришлась на минеральные продукты, продовольственные товары и сельскохозяйственное сырье (Графики 27, 28). Пиком экспорта считается 2013 г., когда он составил 103 млн долл. США, а самые низкие показатели были зафиксированы в 2018 г. (32 млн долл. США). Также широко экспортировались машины, оборудование, аппаратура, транспорт, жиры и масла, продукция химической промышленности и т.д.



**График 27. Основные статьи российского экспорта в КНДР в 2011 г. (%).**

Источник: составлено автором на основе данных Ru-Stat и ВТР<sup>217</sup>.

<sup>216</sup> Обзоры и новости торговли России с КНДР // Внешняя Торговля России. 12.02.2022.  
URL: <https://russian-trade.com/countries/north-korea/>

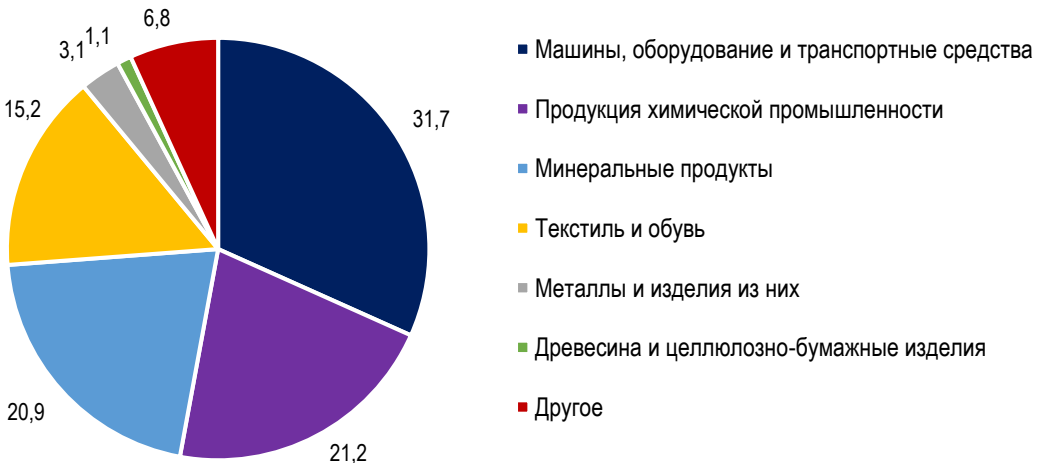
<sup>217</sup> Там же.



**График 28. Основные статьи российского экспорта в КНДР в 2020 г. (%)**

Источник: составлено автором на основе данных Ru-Stat и ВТР<sup>218</sup>.

В то же время импорт из Северной Кореи в РФ постепенно сокращался: с 14,5 млн долл. США в 2011 г. до 714 тыс. долл. США в 2020 г.<sup>219</sup> Самыми импортируемыми товарами стали инструменты и аппараты, часы, машины, пластмассы, промышленные товары (Графики 29, 30).



**График 29. Основные статьи российского импорта из КНДР в 2011 г. (%)**

Источник: составлено автором на основе данных Ru-Stat и ВТР<sup>220</sup>.

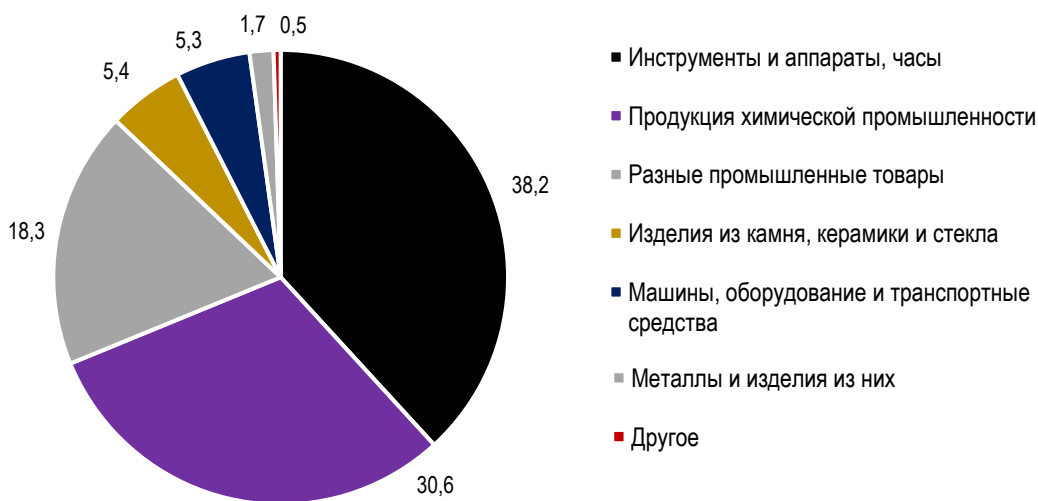
<sup>218</sup> Обзоры и новости торговли России с КНДР // Внешняя Торговля России. 12.02.2022.

URL: <https://russian-trade.com/countries/north-korea/>

<sup>219</sup> Там же.

<sup>220</sup> Там же.





**График 30. Основные статьи российского импорта из КНДР в 2020 г. (%).**

*Источник: составлено автором на основе данных Ru-Stat и ВТР<sup>221</sup>.*

Всего же за десять лет, согласно официальной российской статистике, доход КНДР от поставок своей продукции в Россию составил 53,7 млн долл. США<sup>222</sup>. Для регулирования взаимодействия между странами в сфере экономики в 1991 г. была учреждена Межправительственная комиссия по торгово-экономическому и научно-техническому сотрудничеству. В ее рамках действуют подкомиссии по лесной промышленности, транспорту, научно-техническому и региональному сотрудничеству, а также рабочие группы по временной трудовой деятельности, электроэнергетике и торгово-экономическому сотрудничеству<sup>223</sup>.

Долгие годы двусторонние отношения омрачала проблема непогашенной задолженности КНДР перед РФ по кредитам, предоставленным еще СССР. Вопрос был урегулирован в 2012 г. с подписанием специального соглашения, согласно которому Россия списала 90% от всей суммы долга (примерно 11 млрд долл.), а на выплату оставшихся 10% был установлен срок в 20 лет, причем использоваться эти средства могли только на реализацию совместных проектов в области здравоохранения, образования и энергетики на территории КНДР в счет официальной помощи развитию (ОПР) со стороны России<sup>224</sup>.

<sup>221</sup> Обзоры и новости торговли России с КНДР // Внешняя Торговля России. 12.02.2022.  
URL: <https://russian-trade.com/countries/north-korea/>

<sup>222</sup> Там же.

<sup>223</sup> Галушка: Россия и КНДР начнут проводить расчеты в рублях // РИА Новости. 01.03.2020.  
URL: <https://ria.ru/20140605/1010764536.html>

<sup>224</sup> Соглашение Между Правительством Российской Федерации и Правительством Корейской Народно-Демократической Республики Об Урегулировании Задолженности Корейской Народно-Демократической Республики Перед Российской Федерацией По Предоставленным в Период Бывшего СССР Кредитам // Электронный фонд правовых и нормативно-технических документов. 05.09.2014. URL: <https://docs.cntd.ru/document/420203301>

В целом, именно на середину 2010-х гг. пришлась наиболее заметная активизация двусторонних связей. Это нашло отражение в том числе в заявлении министра по развитию Дальнего Востока, председателя российской части МПК А. Галушки о необходимости вывести объем взаимной торговли на уровень в 1 млрд долл. США ежегодно<sup>225</sup>. Кроме того, в феврале 2015 г. был создан Деловой совет Россия — КНДР, задачей которого декларировалось содействие российским и северокорейским предпринимателям в поиске потенциальных партнеров и налаживании деловых связей<sup>226</sup>.

Несмотря на введенные в последующие годы широкомасштабные санкции, к которым присоединилась и Россия, страны продолжают реализовывать совместные экономические проекты. До сих пор это возможно преимущественно благодаря наличию в КНДР свободных экономических зон — своего рода капиталистическим анклавом в тоталитарном государстве с плановой экономикой, где действуют сниженная ставка налогообложения, а также принципы свободного предпринимательства, диверсификации в привлечении иностранного капитала, защиты окружающей среды<sup>227</sup>. В одной из таких зон — Расон, расположенной на границе КНДР, КНР и России — сконцентрированы наиболее масштабные проекты двустороннего сотрудничества, реализуемые силами учрежденного в 2008 г. совместного предприятия (СП) «РасонКонТранс» (70% уставного капитала принадлежит ОАО «РЖД»<sup>228</sup>). По состоянию на 2022 г. сотрудники совместного предприятия — единственные граждане России, постоянно пребывающие на территории Республики (за исключением дипломатических работников), а их интересы защищает генеральное консульство России в г. Чондине.

В 2008-2014 гг. предприятие провело модернизацию железнодорожного участка Раджин (КНДР) — Хасан (Россия, Приморский край) длиной в 54 км, который по условиям договора с корейской стороной взят в аренду на 49 лет<sup>229</sup>. Суммарный объем инвестиций составил 10,6 млрд рублей<sup>230</sup>. Помимо своей роли в качестве маршрута прямых поставок продукции между нашими странами, в первую очередь угля, этот коридор имеет и важное политическое значение с точки зрения перспектив для реализации давно обсуждаемого проекта Транскорейской железной дороги, которая

<sup>225</sup> Галушка: Торговый оборот между РФ и КНДР необходимо вывести на \$1 млрд // РИА Новости. 01.03.2020. URL: <https://ria.ru/20140605/1010771331.html>

<sup>226</sup> Создан Деловой Совет Россия – КНДР // Общероссийская общественная организация «Деловая Россия». 05.02.2015. URL: <https://regnum.ru/amp/1892206>

<sup>227</sup> Lim H.Y., Kim J. DPRK's Special Economic Zone Policies: Recent Development and Future Challenges. Korea Institute for International Economic Policy. 13.08.2015. Vol. 5, No. 16.

<sup>228</sup> СП «РасонКонТранс» Русский (RU) // Официальный сайт. URL: <http://rasoncontrans.com/>

<sup>229</sup> Хонг Вансок (2020). Трехстороннее сотрудничество РФ, РК и КНДР сквозь призму политики и экономики. Взгляд из Республики Корея // Вестник Санкт-Петербургского университета. Политология. Международные отношения, 13 (2), 225-237.

<sup>230</sup> Проект Юг–Север–РФ и Хасан; возможность обеспечить континентальную логистическую базу (на кор. 기획위원 김용구. «남-북-러 나진 하산 프로젝트, 대륙 물류루트 확보 기회») // 남북경협뉴스. 20.12.2021. URL: [www.snkpress.kr/news/articleView.html?idxno=320](http://www.snkpress.kr/news/articleView.html?idxno=320)

открыла бы прямой наземный маршрут из Республики Корея до Западной Европы через Транссибирскую магистраль<sup>231</sup>.

Кроме того, СП арендует и третий пирс незамерзающего порта Раджин в СЭЗ Расон, где был организован терминал отгрузки российского угля для поставок в страны АТР<sup>232</sup>. Первоочередную важность для продолжения морского экспорта угля здесь имеет то обстоятельство, что Россия сумела добиться исключения СП из-под действия ограничительных резолюций СБ ООН при условии, что вырученные средства не составляют доход КНДР для продвижения программ по ядерным и баллистическим ракетам. Однако несмотря на это, проект в значительной мере подвержен политическим рискам, что особенно заметно проявилось после очередного витка напряженности на Корейском полуострове. Тем не менее, российская сторона не оставляет попыток привлечь к его реализации южан, подчеркивая логистические и прочие преимущества в использовании северокорейского терминала для торговли между Россией и РК<sup>233</sup>.

Вышеуказанный железнодорожный мост является единственной веткой, соединяющей Россию и КНДР. В этой связи внимание сторон перманентно приковано к вопросу налаживания автомобильного сообщения. Дискуссия на эту тему особенно активизировалась после 2015 г., когда было подписано соглашение о принципах осуществления международных автомобильных перевозок и было озвучено несколько ширококомасштабных инициатив, включая строительство моста через реку Туманная или — в качестве первого шага — организация понтонной переправы<sup>234</sup>. Однако, как указывают эксперты, подобные инициативы носят скорее политический характер ввиду их нецелесообразности с точки зрения экономики: существующий спрос на грузоперевозки между странами не позволит окупить инвестиции в строительство в обозримом будущем, тем более с учетом низкой заполняемости пропускной способности «Моста дружбы»<sup>235</sup>.

Определенные перспективы для углубления сотрудничества и интенсификации людских обменов открылись в 2017 г. с получением российским турагентством *NKOREAN* официальной лицензии корейского правительства на организацию и продажу туров в эту страну<sup>236</sup>.

В том же 2017 г. российская компания «Транстелеком» (дочерняя структура ОАО «РЖД») обеспечила КНДР доступ к сети Интернет в рамках действующей

<sup>231</sup> РЖД призвали южнокорейских партнеров к реализации проекта Транскорейской магистрали // ТАСС. 23.11.2018. URL: [https://tass.ru/ekonomika/5825758?utm\\_source=google.com&utm\\_medium=organic&utm\\_campaign=google.com&utm\\_referrer=google.com](https://tass.ru/ekonomika/5825758?utm_source=google.com&utm_medium=organic&utm_campaign=google.com&utm_referrer=google.com)

<sup>232</sup> СП «РасонКонТранс» Русский (RU) // РасонКонсТранс. URL: <http://rasoncontrans.com/>

<sup>233</sup> Россия предложила возобновить проект 'Хасан – Раджин' // SeaNews. 22.11.2021. URL: <https://seanews.ru/2021/11/03/rossija-predlozila-vozobnovit-proekt-hasan-radzhin/>

<sup>234</sup> Россию и КНДР может соединить понтонный мост // Министерство Российской Федерации по развитию Дальнего Востока и Арктики. 21.03.2018. URL: <https://minvr.gov.ru/press-center/news/rossiyu-i-kndr-mozhet-soedinit-pontonnyy-most-14137/?view=desktop>

<sup>235</sup> Зачем России новый мост в КНДР? // ИА «Восток России». URL: <https://www.eastrussia.ru/material/zachem-rossii-novyy-most-v-kndr/>

<sup>236</sup> Лицензированное Турагентство По Северной Корее // NKorean. URL: <http://nkorean.ru/o-nas/>

щего с 2009 г. контракта с *Korea Posts and Telecommunications Corp.* на пропуск трафика через свои магистральные каналы, став таким образом вторым интернет-провайдером для Республики после китайской *China United Network Communications Ltd.*<sup>237</sup>

Также в марте 2019 г. Россия активно продвигала открытие интернет-магазина, который специализируется на северокорейской косметике, здоровой пище и строительных материалах. Сообщается, что сайт управляется совместным предприятием с 70% российских государственных служащих и 30% северокорейских. На встрече в марте 2019 г. министр развития Дальнего Востока и Арктики А. Козлов сказал: «Мы рассматриваем пути продвижения дистрибуции северокорейской продукции, которая не запрещена к торговле, и производим платежи рублями»<sup>238</sup>.

Помимо этого, традиционно важную роль в отношениях России и КНДР играет сфера ВТС. И хотя из договора о дружбе, мире и сотрудничестве 2000 г. исчезла «военная» составляющая, КНДР продолжает активно следить за российскими разработками вооружений. Так, северокорейские делегации являются традиционными участниками форума «Армия» в подмосковном парке «Патриот» и Московской конференции по международной безопасности.

С началом пандемии *COVID-19* власти КНДР в целях предотвращения проникновения инфекции в страну практически полностью заблокировали государственную границу для перемещения как граждан, так и грузов, которые были подвергнуты обязательному карантину в портах сроком до трех месяцев<sup>239</sup>. Это сказалось на показателях торговли с Россией: поток грузов в Республику через таможни Дальнего Востока прекратился полностью<sup>240</sup>, а всего по итогам 2021 г. двусторонний товарооборот рухнул до 41 тыс. долл. США (для сравнения в 2020 г. — 42 млн)<sup>241</sup>. Причем он практически полностью состоял из корейского импорта (поставлялись преимущественно органические химические соединения) — в результате возникла ситуация, уникальная для российско-корейских торгово-экономических отношений, которые ранее неизменно характеризовались положительным для России сальдо торгового баланса. Кроме того, являясь одним из главных торговых партнеров КНДР в течение многих лет, по итогам 2021 г. Россия не вошла даже в первые пятнадцать стран в этом рейтинге (первые пять позиций заняли Китай, Польша, Танзания, Сенегал и Люксембург)<sup>242</sup>.

<sup>237</sup> Россия подключила Северную Корею к интернету // Коммерсант. 2.10.2017.  
URL: <https://www.kommersant.ru/doc/3427740>

<sup>238</sup> Северная Корея продает косметику; продвижение совместных мероприятий России и КНДР (на кор. 북한산 화장품 팔아요"... 러시아, 北과 합작회사 추진) // Naver News. 10 Mar. 2019.  
URL: [https://m.mt.co.kr/renew/view\\_amp.html?no=2019031022408214829](https://m.mt.co.kr/renew/view_amp.html?no=2019031022408214829)

<sup>239</sup> Торговля между Северной Кореей и Россией падает в феврале. Похоже, это влияние COVID-19 (на кор. 북한-러시아 2월 무역액 급감...코로나19 영향인 듯) // 연합뉴스. 13 May 2020.  
URL: <https://m.yna.co.kr/amp/view/AKR20200513043500504>

<sup>240</sup> Товарооборот с КНДР на Дальнем Востоке полностью прекратился // РИА Новости. 25.10.2022.  
URL: <https://ria.ru/20221025/tovarooborot-1826421497.html>

<sup>241</sup> В прошлом году товарооборот с Северной Кореей сократился на 99,9% (на кор. 지난해 북러 교역액 99.9% 감소) // BBC News Korea. 08.03.2022. URL: <https://www.bbc.com/korean/news-60629569>

<sup>242</sup> Workman, Daniel. North Korea's Top Trading Partners // World's Top Exports. 2022.  
URL: <https://www.worldstopexports.com/north-koreas-top-import-partners/>

Тем не менее к концу 2022 г. намечилось движение к постепенному возобновлению сообщения между странами. Так, в ноябре была осуществлена первая за два года поставка из России в КНДР, а именно 30 лошадей породы орловский рысак<sup>243</sup>. Ранее, в июне, в онлайн-формате состоялась встреча сопредседателей МПК А.О. Чекунова и Юн Чжон Хо, которые договорились о возобновлении работы межправительственных подкомиссий в преддверии проведения полноценного заседания МПК<sup>244</sup>. Это может свидетельствовать о скором возобновлении полноценной работы основного органа продвижения торгового и практического сотрудничества.

В силу специфики КНДР как крайне закрытой для иностранного присутствия страны, экономическое взаимодействие с которой ограничено многочисленными санкциями международного сообщества, развитие отношений в сфере торговли и бизнеса представляется крайне сложной задачей. При этом партнерские отношения в политической плоскости (в частности, КНДР — единственная из рассмотренных в данном исследовании стран, которая неизменно голосует совместно с Россией по резолюциям по украинской проблематике еще с 2014 г.<sup>245</sup>) позволяют находить точки соприкосновения, представляющие взаимный интерес, при активном участии со стороны правительственных структур. В отличие от других рынков, где локомотивами делового сотрудничества зачастую становятся частный бизнес, в особенности ИТ-сектор и сфера высоких технологий, в случае с КНДР такой способностью обладают лишь крупные государственные корпорации. При этом такое взаимодействие будет неизбежно носить характер помощи развитию КНДР со стороны России ввиду отсутствия у Республики ресурсов для масштабного инвестирования в международные проекты. Ощутимый приток таковых могло бы обеспечить подключение южнокорейского бизнеса, что периодически обсуждается в контексте межкорейского урегулирования, однако с учетом текущей обстановки на полуострове и международной арене в целом, а также приходом к власти в РК консервативного правительства Юн Сок Ёля, ориентированного в первую очередь на цементирование альянса с США, перспектив такого развития ситуации на ближайшие годы не просматривается.

<sup>243</sup> Из Приморья в КНДР впервые за два года отправился поезд // ТАСС. 02.11.2022. URL: <https://tass.ru/ekonomika/16222645>

<sup>244</sup> Россия и КНДР заинтересованы в продолжении совместных инфраструктурных проектов и восстановлении прерванного пандемией торгово-экономического сотрудничества // Министерство Российской Федерации по развитию Дальнего Востока и Арктики. 23.06.2022. URL: [https://minvr.gov.ru/press-center/news/rossiya\\_i\\_kndr\\_zainteresovany\\_v\\_prodolzhenii\\_sovmestnykh\\_infrastrukturnykh\\_proektov\\_i\\_vosstanovlenii/?sphrase\\_id=2544520](https://minvr.gov.ru/press-center/news/rossiya_i_kndr_zainteresovany_v_prodolzhenii_sovmestnykh_infrastrukturnykh_proektov_i_vosstanovlenii/?sphrase_id=2544520)

<sup>245</sup> Российский военный эксперт утверждает, что "Северная Корея предлагает отправить 100 000 военнослужащих в Украину (на кор. 러 군사 전문가 "북한, 우크라이나에 10만명 의용군 파병 제안" 주장) // Naver news. 06.08.2022. <https://n.news.naver.com/article/023/0003708339?type=main>

# Социалистическая Республика Вьетнам

Россию и Вьетнам связывают многолетние традиции дружбы и взаимовыгодного сотрудничества — в 2020 г. страны праздновали 70 лет с момента установления дипломатических отношений. Выйдя в 2012 г. на уровень всеобъемлющего стратегического партнерства (ВСП)<sup>246</sup>, взаимодействие между странами сегодня носит многоплановый характер. Вьетнам является ведущим торговым партнером России среди стран АСЕАН<sup>247</sup> и способствует укреплению диалога с регионом.

СРВ является одной из самых быстрорастущих экономик Юго-Восточной Азии — до пандемии *COVID-19* темпы роста ВВП составляли 6–7% в 2014–2019 гг., уровень ВВП в 2021 г. составил 366,6 млрд долл. США<sup>248</sup>. Население составляет 98,5 млн человек, 33,76% из которых приходится на трудоспособных граждан<sup>249</sup>. Наибольшую долю экономики представляет сектор услуг (41,6% ВВП), на промышленность приходится 33,7% ВВП, на сельское хозяйство — 14,8% ВВП<sup>250</sup>. Основными экономическими партнерами Вьетнама выступают Китай и США; Россия, хотя и не является крупным торговым партнером, выступает главным поставщиком вооружений и ключевым игроком в нефтяных проектах Вьетнама в Южно-Китайском море.

Товарооборот между Россией и Вьетнамом растет: в 2020 г. он вырос более чем на 15%, в 2021 г. — на 24%<sup>251</sup> (График 31). При этом наблюдается дефицит торгового баланса: за 2020–2021 гг. импорт в 2,5 раза превысил экспорт, в последний раз российский экспорт во Вьетнам превышал импорт в 2010 г.

Соглашение о ЗСТ между Вьетнамом и ЕАЭС, вступившее в силу в 2016 г., оказало очевидный положительный эффект на российско-вьетнамскую торговлю: за 5 лет с 2016 по 2021 гг. товарооборот вырос более чем на 65% — с 3,81 млрд долл. США в 2016 г. до 7,13 млрд долл. США в 2021 г. (График 31). Импорт из Вьетнама удвоился — с 2,45 млрд долл. США до 4,89 млрд долл. США соответственно<sup>252</sup>.

<sup>246</sup> Фам Бинь Минь. Вьетнамско-российское всеобъемлющее стратегическое партнерство: продолжая традиции, уверенно смотреть в будущее. // *Международная жизнь*. 29.01.2020. URL: <https://interaffairs.ru/news/show/25211>

<sup>247</sup> Интервью Посла России во Вьетнаме Г.С. Бездетко «У Вьетнама и России прочные связи» // *Г.С. Бездетко // Окно в Азиатско-Тихоокеанский регион*, №59 Декабрь 2021 г. С. 61-63.

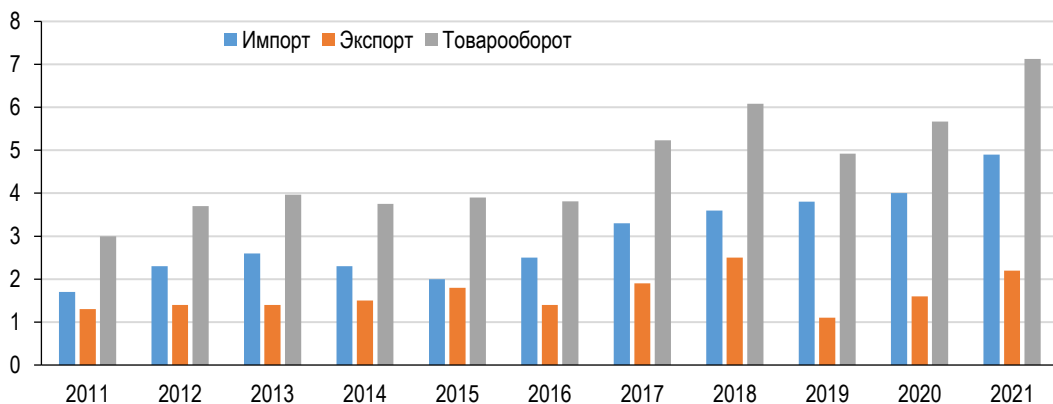
<sup>248</sup> *Statistical Yearbook of Vietnam* // General statistics Office. 01.08.2022  
URL: <https://www.gso.gov.vn/en/data-and-statistics/2022/08/statistical-yearbook-of-2021/>

<sup>249</sup> Vietnam – Age Dependency Ratio, Young (% Of Working-age Population) // *Trading Economics*. 01.11.2022.  
URL: <https://tradingeconomics.com/vietnam/age-dependency-ratio-young-percent-of-working-age-population-wb-data.html#:~:text=Working%2Dage%20Ppopulation>

<sup>250</sup> *The World Bank In Vietnam* // World Bank. 07.11.2022. URL: <https://www.worldbank.org/en/country/vietnam/overview>

<sup>251</sup> Вице-премьеры России и Вьетнама провели в онлайн-формате 23-е заседание межправкомиссии для подготовки визита на высшем уровне // *Правительство России*. 29.10.2021. URL: <http://government.ru/news/43685/>

<sup>252</sup> Там же.



**График 31. Торговля России с Вьетнамом в 2011-2021 гг. (млрд долл. США).**

*Источник: составлено автором на основе данных Ru-Stat<sup>253</sup>.*

До недавнего времени отличительной особенностью торговли с СРВ являлся традиционно высокий процент поставок по т.н. секретному коду — не менее 20% вплоть до 2015 г., который однако впоследствии стал постепенно снижаться, пока не достиг уровня в менее 1% в 2019 г. По другим группам товаров наиболее иллюстративно сокращение доли машин, оборудования и транспортных средств с 38,9% в 2011 г. до менее 10% в 2021 г. при одновременном расширении экспорта металлов (в два раза — с 15% до 32,2%) и минеральных продуктов (практически в десять раз — с 2,4% до 21,4%)<sup>254</sup>.

Наблюдается увеличение как энергетического, так и несырьевого экспорта, что в целом соответствует национальным целям развития до 2030 г. (Графики 32, 33)<sup>255</sup>. Например, в 2020 г. Россия стала вторым поставщиком свинины во Вьетнам после Бразилии — было экспортировано 141 тыс. тонн этого мяса на сумму 334 млн долл. США<sup>256</sup>.

Наращивание товарооборота происходит преимущественно за счет увеличения российского импорта, что стало особенно заметно с 2016 г., когда с заключением соглашения о зоне свободной торговли условия для вьетнамских поставщиков стали как никогда выгодными (Графики 34, 35).

Рост товарных потоков в основном обусловлен наращиванием объемов в традиционных отраслях российско-вьетнамской торговли. Российские компании не используют все возможности, открываемые ЗСТ, ввиду своей ограниченной вовлеченности во вьетнамский механизм госзакупок.

<sup>253</sup> Торговля России с Вьетнамом (2010-2021 гг.) // Внешняя Торговля России. 12.02.2022. URL: <https://russian-trade.com/reports-and-reviews/2022-02/torgovlya-mezhdu-rossiy-i-vietnamom-v-2021-g/>

<sup>254</sup> Там же

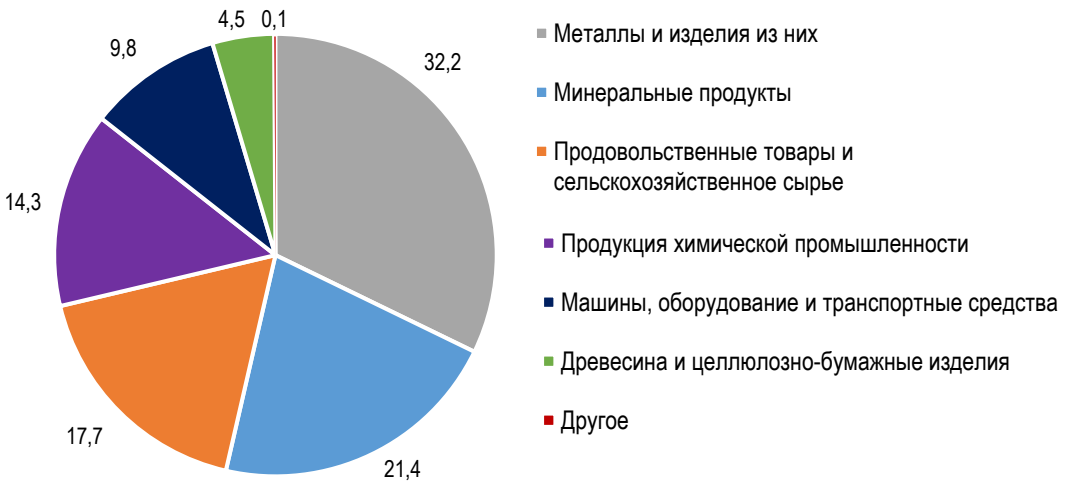
<sup>255</sup> Указ о национальных целях развития России до 2030 г. // Администрация Президента России. 21.07.2020. URL: <http://kremlin.ru/events/president/news/63728>

<sup>256</sup> Россия стала крупнейшим поставщиком мяса во Вьетнам // Федеральный центр развития экспорта продукции АПК Минсельхоза России, 2021. URL: <https://aemcx.ru/2021/07/15/россия-стала-крупнейшим-поставщиком/>



**График 32. Основные статьи российского экспорта во Вьетнам в 2011 г. (%)**

Источник: составлено автором на основе данных Ru-Stat и ВТР<sup>257</sup>.



**График 33. Основные статьи российского экспорта во Вьетнам в 2021 г. (%)**

Источник: составлено автором на основе данных Ru-Stat и ВТР<sup>258</sup>.

Преуспевающей компанией в данном направлении является «Группа ГАЗ», запустившая сеть продаж и обслуживания автомобилей, широко используемых в качестве общественного транспорта<sup>259</sup>.

<sup>257</sup> Торговля между Россией и Вьетнамом в 2013 г. // Внешняя Торговля России. 01.03.2016.  
URL: <https://russian-trade.com/reports-and-reviews/2016-03/torgovlya-mezhdu-rossiy-i-vietnamom-v-2013-g/>

<sup>258</sup> Торговля между Россией и Вьетнамом в 2021 г. // Внешняя Торговля России. 12.02.2021.  
URL: <https://russian-trade.com/reports-and-reviews/2022-02/torgovlya-mezhdu-rossiy-i-vietnamom-v-2021-g/>

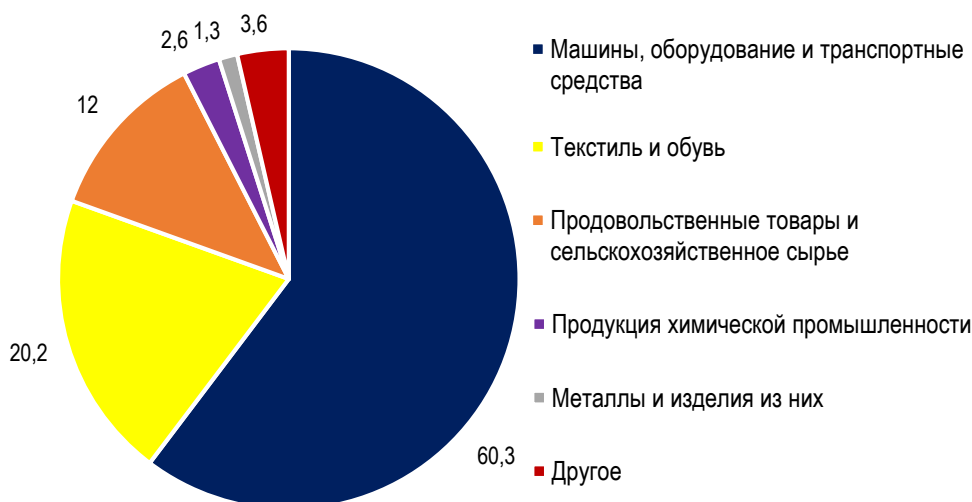
<sup>259</sup> «Группа ГАЗ» начала продажи автомобилей «ГАЗель NEXT» во Вьетнаме // АВТОГАЗ. 11.09.2020.  
URL: <https://www.avtogaz.ru/about-company/news/gruppa-gaz-nachala-prodazhi-avtomobilei-gazel-next-vo-vietname/>





**График 34. Основные статьи российского импорта из Вьетнама в 2011 г. (%).**

Источник: составлено автором на основе данных Ru-Stat и ВТР<sup>260</sup>.



**График 35. Основные статьи российского импорта из Вьетнама в 2021 г. (%).**

Источник: составлено автором на основе данных Ru-Stat и ВТР<sup>261</sup>.

Правовая база двусторонних отношений насчитывает более восьмидесяти документов<sup>262</sup>. Координирующий орган экономического сотрудничества — Межправительственная Российско-Вьетнамская комиссия по торгово-эко-

<sup>260</sup> Торговля между Россией и Вьетнамом в 2013 г. // Внешняя Торговля России. 01.03.2016.  
URL: <https://russian-trade.com/reports-and-reviews/2016-03/torgovlya-mezhdu-rossii-i-vietnamom-v-2013-g/>

<sup>261</sup> Торговля между Россией и Вьетнамом в 2021 г. // Внешняя Торговля России. 12.02.2021.  
URL: <https://russian-trade.com/reports-and-reviews/2022-02/torgovlya-mezhdu-rossii-i-vietnamom-v-2021-g/>

<sup>262</sup> Российско-вьетнамские отношения // Министерство иностранных дел Российской Федерации. 02.06.2021.  
URL: <https://mid.ru/ru/detail-material-page/1103549/>

номическому и научно-техническому сотрудничеству (МПК). Заседания проходят ежегодно, последнее 23-е заседание состоялось 29 октября 2021 г. Продуктивную деятельность также ведет Российско-вьетнамская Рабочая группа высокого уровня по приоритетным инвестиционным проектам — на 2020 г. Россия учредила 118 инвестиционных проектов во Вьетнаме, общий объем отечественных инвестиций в экономику СРВ составил 1,1 млрд долл. США<sup>263</sup>. Среди получателей вьетнамских инвестиций Россия находится на втором месте с общим объемом капиталовложений в 4,5 млрд долл. США<sup>264</sup>.

Торговое представительство России во Вьетнаме оказывает консалтинговые услуги по вопросам выхода на рынок обеих стран, ведет единые базы импортеров и экспортеров. При этом стоит также учитывать, что Торговое представительство Вьетнама в России не столь активно в продвижении экономических связей, поэтому, вероятно, российская сторона несет двойную ответственность.

Важную роль в продвижении российской несырьевой продукции на вьетнамский рынок играет деятельность Российского экспортного центра (РЭЦ, входит в Группу ВЭБ.РФ). В г. Хошимине функционирует представительство РЭЦ и *Russian Gastro House*, демонстрационно-дегустационный павильон с российской продовольственной продукцией. С момента открытия в 2017 г. спрос на российскую продукцию АПК растет, при этом в период пандемии особым спросом начали пользоваться сгущенное молоко и мед<sup>265</sup>. Кроме того, РЭЦ субсидирует международную промышленную выставку *EXPO RUSSIA-VIETNAM* при поддержке посольств, торгпредств и министерств обеих сторон<sup>266</sup>. Основной акцент бизнес-форума направлен на такие сферы сотрудничества, как энергетика, машиностроение, металлургия, химическая промышленность, строительство, транспорт, ИКТ.

Одним из самых развитых направлений кооперации между Россией и Вьетнамом является сотрудничество в сфере энергетики. Флагманом в данной сфере является совместное предприятие «Вьетсовпетро», на долю которого приходится более трети общего объема добываемой в СРВ нефти и порядка 15% природного газа<sup>267</sup>. СП с вьетнамской стороной в лице корпорации *Petrovietnam* имеет и ПАО «Газпром» — это *PVGazprom Natural Gas for Vehicles*, миссия которой заключается в продвижении природного газа в качестве моторного топлива, включая строительство соответствующей инфраструктуры<sup>268</sup>.

<sup>263</sup> Statistical Yearbook of Vietnam // General statistics Office. 01.08.2022

URL: <https://www.gso.gov.vn/en/data-and-statistics/2022/08/statistical-yearbook-of-2021/>

<sup>264</sup> Топ вьетнамских инвестиций в Россию // Русско-Азиатский союз промышленников и предпринимателей. 20.03.2020. URL: [https://raspp.ru/business\\_news/top-vietnam-investments-in-russia/](https://raspp.ru/business_news/top-vietnam-investments-in-russia/)

<sup>265</sup> Российская сгущенка покоряет Вьетнам. // Новости российского экспорта. 07.10.2022. URL: <https://t.me/rusexportnews/1244>

<sup>266</sup> Интервью Посла России во Вьетнаме К.В.Внукова международному информационному агентству «РИА Новости». // МИД РФ. 14.02.2020. URL: [https://mid.ru/ru/press\\_service/publikacii-i-oproverzenia/publikatsii/1427179/](https://mid.ru/ru/press_service/publikacii-i-oproverzenia/publikatsii/1427179/)

<sup>267</sup> Интервью Посла России во Вьетнаме Г.С. Бездетко «У Вьетнама и России прочные связи». // Г.С. Бездетко // Окно в Азиатско-Тихоокеанский регион, №59 Декабрь 2021 г. С. 61-63.

<sup>268</sup> О встрече главы Gazprom International с мэром Хошимина // Gazprom International Limited. 21.10.2015. URL: <https://www.gazprom-international.com/press/news/2015/10/9/>

Ввиду роста мировых цен на энергоносители и стремления сократить выбросы парниковых газов правительство Вьетнама заинтересовано в возобновлении проектов в сфере атомной энергетики. Госкорпорация «Росатом» готовится к строительству во Вьетнаме Центра ядерной науки и технологий, тендерный запрос на контрактацию был подписан в ходе 23-й МПК<sup>269</sup>. Углубление научного сотрудничества сделает Россию приоритетным партнером для строительства АЭС при возобновлении атомных проектов. Россия также ведет активное сотрудничество с СРВ в сфере строительства и ремонта ТЭЦ и гидроэлектростанций. В июле 2022 г. «Росатом» объявил о планах строительства ветропарка 128 МВт в провинции Сон Ла при сотрудничестве с вьетнамской компанией *An Xuan Energy*<sup>270</sup>. Кроме того, возможности для кооперации также имеются в сфере передовых российских разработок, таких как плавучие атомные электростанции<sup>271</sup>.

Широкие возможности открываются для россиян в связи со стремлением Вьетнама к локализации производств по сборке зарубежных автомобилей. В 2016 г. вступил в силу межправительственный протокол о таможенных льготах российским производителям при создании в Республике мощностей по крупноузловой сборке<sup>272</sup>. СП «ГАЗ-Тханьдат» импортирует готовую технику и постепенно готовится к запуску сборочного производства в г. Дананг. Создание совместных автосборочных предприятий во Вьетнаме расширит возможности поставок автомобилей российского происхождения в страны АСЕАН.

Вьетнамско-Российский банк (ПАО Банк ВТБ и Банк инвестиций и развития Вьетнама), созданный в 2006 г., за 15 лет своей деятельности открыл сеть филиалов по всей стране. К апрелю 2022 г. были заключены соглашения между Национальной платежной системой Вьетнама (*VAPAS*) и двумя банками (ВРБ и *BIDV*) о сотрудничестве в области выпуска карт платежной системы «МИР»<sup>273</sup>. 15 сентября 2022 г. Управление по контролю за зарубежными активами Министерства финансов США (*OFAC*) опубликовало предупреждение о введении блокирующих санкций за заключение или расширение ранее заключенных соглашений с Национальной системой платежных карт «МИР»<sup>274</sup>. Официальных сообщений от вьетнамской стороны не посту-

<sup>269</sup> Вице-премьеры России и Вьетнама обсудили вопросы экономического и научного сотрудничества // Правительство России. 01.12.2021. URL: <http://government.ru/news/43967/>

<sup>270</sup> «Росатом» построит ветропарк во Вьетнаме // РИА Новости. 24.07.2022. URL: <https://ria.ru/20220725/rosatom-1804778158.html>

<sup>271</sup> Алексей Сюннерберг. Вьетнам возвращается к проекту атомной электростанции? Если да, то с кем? (на вьет.: Việt Nam sẽ quay trở lại với dự án nhà máy điện hạt nhân? Nếu có, với ai?) // Sputnik Vietnam. 13.04.2022. URL: <https://vn.sputniknews.com/20220413/viet-nam-se-quay-tro-lai-voi-du-an-nha-may-dien-hat-nhan-neu-co-voi-ai-14720685.html>

<sup>272</sup> Межгосударственные отношения России и Вьетнама. // РИА Новости. 06.09.2018. URL: <https://ria.ru/20180906/1527720704.html>

<sup>273</sup> Украина предложила Вьетнаму прекратить использование российской платежной системы "МИР" (на вьет.: Ukraine đề nghị Việt Nam ngừng giao dịch thẻ MIR của Nga) // VOA. 11.03.2022. URL: <https://www.voatiengviet.com/a/ukraine-de-nghi-vietnam-ngung-giao-dich-the-mir-cua-nga/6480705.html>

<sup>274</sup> США пригрозили санкциями за использование системы "Мир" за пределами России. // РИА Новости. 15.09.2022. URL: <https://ria.ru/20220915/mir-1817081515.html>

пало, однако ряд источников сообщает, что обслуживание карт было приостановлено в банках *BIDV*<sup>275</sup>. Вьетнам заинтересован в том, чтобы не попасть под вторичные санкции США, поэтому ситуация, очевидно, улучшится после разрешения российско-украинского конфликта.

После начала специальной военной операции на Украине Вьетнам занял позицию нейтралитета и не примкнул к санкциям против России. При этом кризис уже повлиял на сотрудничество двух стран — в первую очередь, в уязвимом положении оказались некоторые статьи вьетнамского экспорта, в производстве которых активно используются поставляемые из России и Украины никель и палладий<sup>276</sup>. Увеличились также транспортные расходы и время перевозок, приостановлено прямое авиасообщение. Ситуация отразилась и на работе локомотивов двусторонней кооперации, в частности, «Вьетсовпетро» столкнулась с трудностями из-за ограничений возможности закупки техники и оборудования, в которых используются технологии США и ЕС<sup>277</sup>. Некоторые проекты и вовсе оказались на грани краха: сооружение морского ветропарка «Виньфонг» в провинции Биньтхуан с участием АО «Зарубежнефть» было приостановлено ввиду выхода из него бельгийской компании *DEME Concessions*<sup>278</sup>.

Однако выходы из сложившейся ситуации имеются. Одобренный в мае 2022 г. «параллельный импорт» расширил возможности ввоза санкционных товаров, требующих регулярной закупки (полупроводников, товаров санкционного назначения) — в случае с Вьетнамом такая схема может работать путем доработки оборудования в местных дочерних компаниях с последующим экспортом в Россию<sup>279</sup>. В целом уход западных компаний из России рассматривается вьетнамской стороной как возможность заполнить часть российского рынка<sup>280</sup>. В долгосрочной перспективе Россия будет стремиться к расширению и углублению связей со странами Азиатско-Тихоокеанского региона, и Вьетнам будет одним из приоритетных направлений. Подтверждением этому служат итоги визита министра иностранных дел РФ С.В. Лаврова во Вьетнам 6 июля 2022 г. — стороны настроены продолжать реализацию Совместного заявления о видении

<sup>275</sup> Казахстанский Халык Банк и вьетнамский BIDV прекратили принимать карты «Мир». // Forbes. 21.09.2022. URL: <https://www.forbes.ru/finansy/477651-kazahstanskij-halyk-bank-i-v-etnamskij-bidv-prekratili-prinimat-karty-mir>

<sup>276</sup> Российско-украинский кризис усиливает инфляционное давление на экономику Вьетнама? (на вьет.: Khủng hoảng Nga-Ukraine làm tăng áp lực lạm phát với kinh tế Việt Nam?) // Vietnam Plus. 22.05.2022. URL: <https://www.vietnamplus.vn/khung-hoang-ngaukraine-lam-tang-ap-luc-lam-phat-voi-kinh-te-viet-nam/787894.vnp>

<sup>277</sup> Елена Никулина. Сможет ли Вьетсовпетро выдержать санкции? (на вьет.: Liệu Vietsovpetro có vượt qua được các lệnh trừng phạt?) // Sputnik Vietnam. 09.04.2022. URL: <https://vn.sputniknews.com/20220409/lieu-vietsovpetro-co-vuot-qua-duoc-cac-lenh-trung-phat-14645998.html>

<sup>278</sup> Российско-украинский кризис усиливает инфляционное давление на экономику Вьетнама? (на вьет.: Khủng hoảng Nga-Ukraine làm tăng áp lực lạm phát với kinh tế Việt Nam?) // Vietnam Plus. 22.05.2022. URL: <https://www.vietnamplus.vn/khung-hoang-ngaukraine-lam-tang-ap-luc-lam-phat-voi-kinh-te-viet-nam/787894.vnp>

<sup>279</sup> Параллельный импорт: возможности и рекомендации по ВЭД в 2022 году от РАСПП. // РАСПП. 16.05.2022. URL: [https://raspp.ru/business\\_news/parallel-import-asia/](https://raspp.ru/business_news/parallel-import-asia/)

<sup>280</sup> Российско-украинский кризис усиливает инфляционное давление на экономику Вьетнама? (на вьет.: Khủng hoảng Nga-Ukraine làm tăng áp lực lạm phát với kinh tế Việt Nam?) // Vietnam Plus. 22.05.2022. URL: <https://www.vietnamplus.vn/khung-hoang-ngaukraine-lam-tang-ap-luc-lam-phat-voi-kinh-te-viet-nam/787894.vnp>

всеобъемлющего стратегического партнерства между Вьетнамом и Россией до 2030 г.<sup>281</sup>

Подводя итог, можно отметить динамичное развитие отношений на протяжении последних лет, которое, однако, не соответствует заявленным масштабам партнерства. Экономике России и Вьетнама являются взаимодополняемыми, но сдерживающим фактором для увеличения российского экспорта является конкуренция со стороны третьих стран и недостаточная ориентация на потребности вьетнамского рынка. Справедливо ожидать, что приоритетными в ближайшие годы сотрудничества станут сферы, в которых Россия обладает конкурентными преимуществами — развитие энергетики, сотрудничество в области кибербезопасности, медицинских технологий и т.д.<sup>282</sup>

В текущих обстоятельствах сторонам следует проработать формирование платежных каналов между банками и предприятиями, чтобы помочь бизнесу<sup>283</sup>. Максимально эффективное использование ЗСТ СРВ-ЕАЭС и механизмов «параллельного импорта» способно сгладить последствия нарушения цепочек поставок. Разработка торговой стратегии с учетом потребностей вьетнамского рынка, участие в тендерах по госзакупкам и крупных инфраструктурных проектах на территории страны, экспорт высокотехнологичных решений в ключевые для развития местной экономики сферы могут способствовать качественному улучшению двусторонних торгово-экономических связей.

<sup>281</sup> Хоанг Хоа. Поддержка России Вьетнамом ограничена (на вьет.: Sự ủng hộ của Việt Nam đối với Nga là có giới hạn) // Sputnik Vietnam. 07.07.2022. URL: <https://sputniknews.vn/20220707/su-ung-ho-cua-viet-nam-doi-voi-nga-la-co-gioi-han-16175177.html>

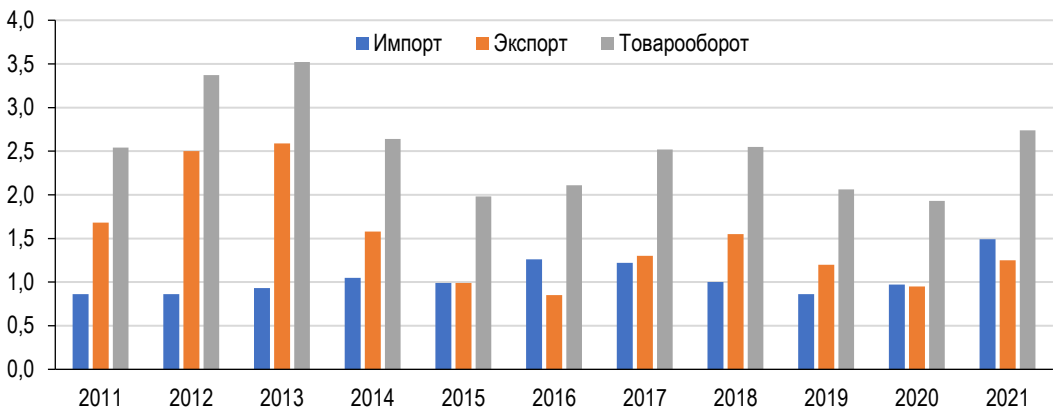
<sup>282</sup> Бритов И.В. Всеобъемлющее стратегическое партнерство РФ и СРВ: достигнутый результат или перспективная цель? // И.В. Бритов // Вьетнамские исследования. 2022. Т. 6. № 2. С. 4–17.

<sup>283</sup> Российско-украинский конфликт: рассматривает ли Вьетнам платежи в рублях? (на вьет.: Xung đột Nga – Ukraina: Việt Nam có thể nghiên cứu thanh toán dùng đồng rúp?) // Sputnik Vietnam. 04.04.2022. URL: <https://vn.sputniknews.com/20220404/xung-dot-nga-ukraina-viet-nam-co-the-nghien-cuu-thanh-toan-dung-dong-rup-14545413.html>

## Республика Индонезия

Республика Индонезия — крупнейшая экономика АСЕАН. Занимая 4-е место в мире по численности населения (и первое — по численности мусульман), страна обладает колоссальным потенциалом с точки зрения человеческих ресурсов: за 2004–2019 гг. доля среднего класса увеличилась с 7% до 20%, и теперь к этой группе принадлежит 52 млн человек<sup>284</sup>.

Российско-индонезийские отношения характеризуются стабильностью политических связей и динамичным развитием деловых контактов. Являясь ключевыми игроками в своих регионах, Россия и Индонезия видят в наращивании двустороннего сотрудничества большой потенциал. Подписание Декларации об основах дружественных и партнерских отношений между Российской Федерацией и Республикой Индонезия в XXI веке президентами В.В. Путиным и М. Сукарнопутри в 2003 г. ознаменовало начало эпохи строительства углубленных отношений, в том числе в сферах экономики, торговли и обороны. Товарооборот между странами поступательно увеличивался — в течение 5 лет после подписания он вырос в 8 раз. Однако статистика показывает, что существующее взаимодействие в сфере торговли и бизнеса не отражает реальные возможности двух стран.



**График 36. Торговля России с Индонезией в 2011–2021 гг. (млрд долл. США).**

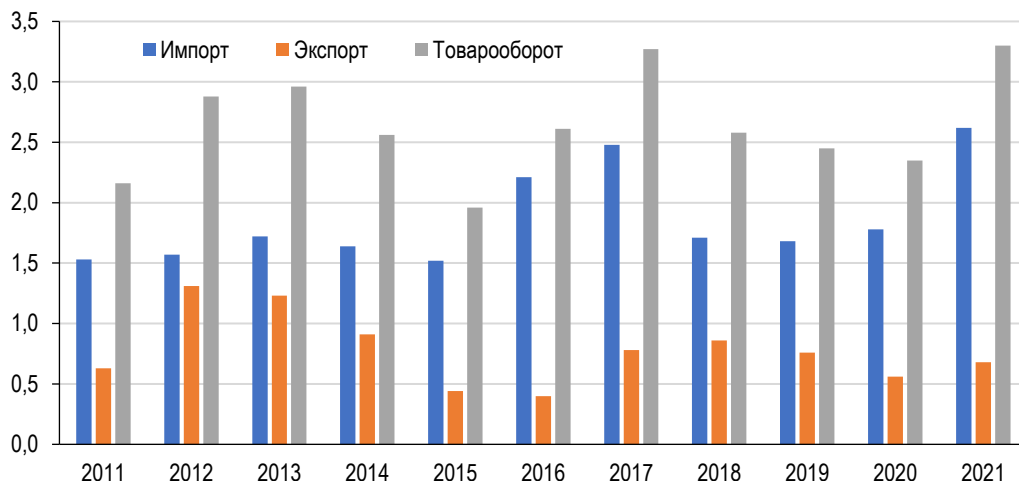
Источник: составлено автором на основе данных Агентства статистики Индонезии (Министерство торговли Индонезии)<sup>285</sup>.

Если анализировать статистические данные по объемам двусторонней торговли, предоставляемые компетентными органами двух стран, можно заметить, что они во многом различаются. Так, согласно министерству торговли Индонезии (График 36), рекорд по товарообороту был установлен в 2013 г.,

<sup>284</sup> Aspiring Indonesia—Expanding the Middle Class // The World Bank, 2019. URL: <http://documents1.worldbank.org/curated/en/519991580138621024/pdf/Aspiring-Indonesia-Expanding-the-Middle-Class.pdf>

<sup>285</sup> Товарооборот России и Индонезии в 2011–2021 гг. (в млрд долл. США) // dagang (Агентство статистики при министерстве торговли Республики Индонезия. URL: <https://satudata.kemendag.go.id/data-informasi/perdagangan-luar-negeri/heraca-perdagangan-dengan-mitra-dagang>

в то время как по данным ФТС России (График 37) рекордным стал 2021 г. Оба ведомства фиксируют спад во взаимной торговле в 2014-2020 гг. (при этом российская статистика демонстрирует резкий скачок в 2017 г.).



**График 37. Торговля России с Индонезией в 2011-2021 гг. (млрд долл. США).**

*Источник составлено автором на основе данных ВТР<sup>286</sup>.*

Примечательно, что и российская, и индонезийская статистика говорят о наличии торгового дефицита со своей стороны. Такая ситуация объясняется различиями в методологии анализа данных. Этот вопрос рассматривался на нескольких заседаниях Российско-Индонезийской совместной комиссии по торгово-экономическому и техническому сотрудничеству<sup>287</sup>.

Основным экспортным товаром из России являются удобрения и минеральное топливо (Графики 38, 39). Далее следуют металлы и изделия из них; продовольственные товары и сельхозсырье (в первую очередь морепродукты), соль, сера; алюминий; каучук и резина, а также различное оборудование<sup>288</sup>.

В свою очередь Индонезия является крупнейшим поставщиком в Россию пальмового масла (97% российского импорта), что находит отражение и в структуре импорта, где на данную категорию по итогам 2021 г. пришлось 53,8% (Графики 40, 41)<sup>289</sup>. Далее следуют натуральная резина; оборудование; кокосовая копра; масло какао; обувь; плоский прокат из нержавеющей стали; кофе и чай; велосипеды; одежда и игровое оборудование<sup>290</sup>.

<sup>286</sup> Документы ТСВТ // Таможенная статистика внешней торговли РФ. URL: <http://stat.customs.ru/documents>

<sup>287</sup> Agreed Minutes of the Twelfth meeting of Joint Commission on Trade, Economic and Technical Cooperation of Indonesia – Russia, held in Moscow, 26 October 2018.

<sup>288</sup> Russian trade with Indonesia in 2021 // Russian Trade. URL: <https://en.russian-trade.com/reports-and-reviews/2022-02/russian-trade-with-indonesia-in-2021/>

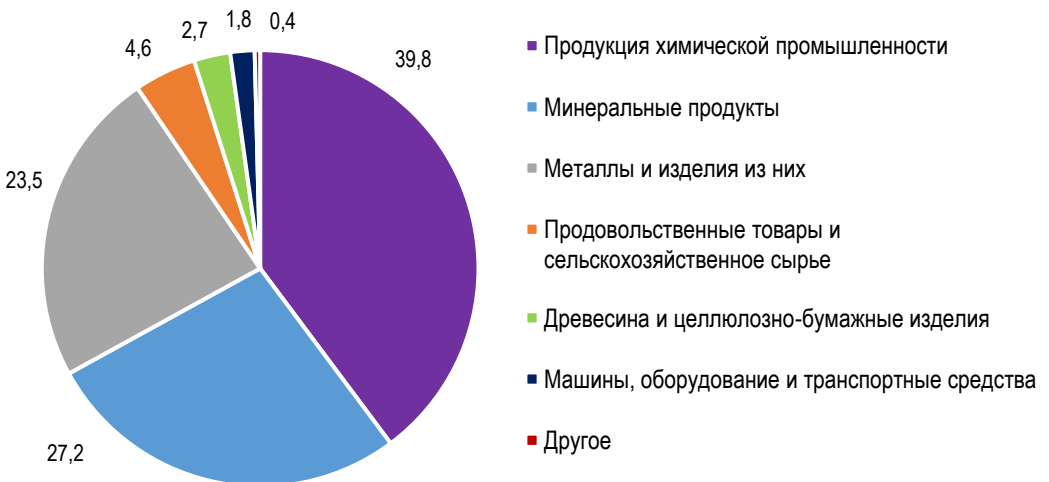
<sup>289</sup> Пальмовое масло, компьютеры и автомобили – лидеры роста цен на импорт // Ведомости. 2022. 31 января. URL: <https://www.vedomosti.ru/economics/articles/2022/01/31/907184-palmovoe-maslo>

<sup>290</sup> Торговля между Россией и Индонезией в 2021 г. // Внешняя Торговля России. 12.12.2022. URL: <https://russian-trade.com/reports-and-reviews/2022-02/torgovlya-mezhdu-rossiy-i-indoneziy-v-2021-g/>



**График 38. Основные статьи российского экспорта в Индонезию в 2011 г. (%)**

Источник: составлено автором на основе данных Ru-Stat и ВТР<sup>291</sup>.



**График 39. Основные статьи российского экспорта в Индонезию в 2021 г. (%)**

Источник: составлено автором на основе данных Ru-Stat и ВТР<sup>292</sup>.

Ключевым механизмом развития двусторонних связей в экономической сфере является Российско-Индонезийская Межправительственная совместная комиссия по торгово-экономическому и техническому сотрудничеству, в состав которой входит рабочая группа по торговле, промышленности и инвестициям. Параллельно работает межправительственная комиссия по военно-техническому сотрудничеству. В Джакарте действуют

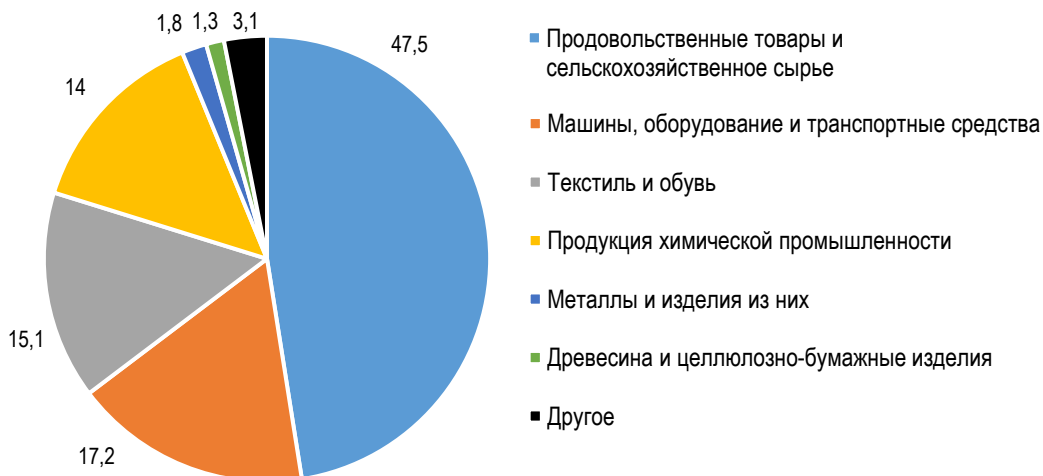
<sup>291</sup> Торговля между Россией и Индонезией в 2021 г. // Внешняя Торговля России. 12.12.2022.

URL: <https://russian-trade.com/reports-and-reviews/2022-02/torgovlya-mezhdu-rossiy-i-indoneziy-v-2021-g/>

<sup>292</sup> Там же.



Торговое представительство Российской Федерации, а также региональное представительство Торгово-промышленной палаты Российской Федерации при АСЕАН, открытое в декабре 2021 г.<sup>293</sup> С 2007 г. функционирует Деловой Совет по сотрудничеству с Индонезией. Собственное представительство в стране есть у госкорпорации «Ростех».



**График 40. Основные статьи российского импорта из Индонезии в 2011 г. (%)**

Источник: составлено автором на основе данных Ru-Stat и ВТР<sup>294</sup>.



**График 41. Основные статьи российского импорта из Индонезии в 2021 г. (%)**

Источник: составлено автором на основе данных Ru-Stat и ВТР<sup>295</sup>.

<sup>293</sup> В Джакарте открылось представительство ТПП РФ в АСЕАН // Торгово-промышленная палата Российской Федерации. 21.12.2021. URL: <https://news.tpprf.ru/ru/news/2888636/>

<sup>294</sup> Торговля между Россией и Индонезией в 2021 г. // Внешняя Торговля России. 12.02.2022. URL: <https://russian-trade.com/reports-and-reviews/2022-02/torgovlya-mezhdu-rossiy-i-indoneziy-v-2021-g/>

<sup>295</sup> Там же.

В инвестиционном секторе Россия выступает в качестве одного из партнеров Индонезии с наибольшим потенциалом. По данным Координационного совета по инвестициям Индонезии, количество реализованных российских инвестпроектов демонстрирует динамичный рост, увеличившись с 32 в 2016 г. до 200 в 2020 г.<sup>296</sup>

Будучи крупными нефтяными державами, Россия и Индонезия ведут активный диалог в сфере энергетики. С 2016 г. действует совместное предприятие *PT Pertamina Rosneft Pengolahan dan Petrokimia* (доли участия: «Роснефть» — 45%, индонезийская *Pertamina* — 55%), которое в настоящее время реализует проект по строительству нефтеперерабатывающего и нефтехимического комплекса в г. Тубан (о. Ява)<sup>297</sup>. В 2022 г. была успешно завершена разработка общего инженерного проекта комплекса, а ввод в эксплуатацию ожидается в 2027 г.<sup>298</sup> АО «Зарубежнефть» владеет 50% в проекте разработки нефтегазового месторождения Туна на шельфе в Южно-Китайском море, где уже завершены испытания разведочных скважин и геофизические исследования, показавшие наличие значительных запасов углеводородов<sup>299</sup>. Компания «Русал» стала участником разрабатываемого индонезийской *Aneka Tambang* проекта строительства завода по выпуску бокситов мощностью 300 тыс. т в год в провинции Западный Калимантан<sup>300</sup>.

В свете планов индонезийского правительства удвоить железнодорожную сеть к 2030 г.<sup>301</sup> широкие возможности открываются для ОАО «РЖД». В 2015 г. в присутствии президента Индонезии Дж. Видодо прошла торжественная церемония запуска сооружения железной дороги для транспортировки угля на о. Калимантан, оператором которого выступила специально созданная для этих целей дочерняя компания «РЖД» *Kereta Api Borneo*<sup>302</sup>. Строительство планировалось завершить за пять лет, однако российская сторона вышла из проекта<sup>303</sup> и теперь предлагает свои услуги в создании транспортной инфраструктуры для новой столицы Индонезии Нусантара<sup>304</sup>.

<sup>296</sup> Domestic and Foreign Direct Investment Realization in Quarter IV 2020 // Ministry of investment / BKRM. 01.2021. URL: <https://www3.bkpm.go.id/en/publication/press-release/readmore/2413601/68501>

<sup>297</sup> Россия и Индонезия – взаимное доверие и прочное партнерство // Русско-Азиатский союз промышленников и предпринимателей. URL: [https://raspp.ru/business\\_news/russia-and-indonesia/?ysclid=1731xi4svy599182993](https://raspp.ru/business_news/russia-and-indonesia/?ysclid=1731xi4svy599182993)

<sup>298</sup> Pertamina moves forward on \$24bn Rosneft project / Nikkei Asia. 2022. URL: <https://asia.nikkei.com/Business/Energy/Pertamina-moves-forward-on-24bn-Rosneft-project>

<sup>299</sup> Газовый кластер как стратегия // Нефть без границ. 2022. №1 (33). С. 16. URL: [https://www.zarubezhneft.ru/media/filer\\_public/92/c6/92c6a2f0-b9df-4c7b-b44b-ff1e6271a11b/book\\_133\\_compressed.pdf](https://www.zarubezhneft.ru/media/filer_public/92/c6/92c6a2f0-b9df-4c7b-b44b-ff1e6271a11b/book_133_compressed.pdf)

<sup>300</sup> Россия и Индонезия – взаимное доверие и прочное партнерство // Русско-Азиатский союз промышленников и предпринимателей. URL: [https://raspp.ru/business\\_news/russia-and-indonesia/?ysclid=1731xi4svy599182993](https://raspp.ru/business_news/russia-and-indonesia/?ysclid=1731xi4svy599182993)

<sup>301</sup> Indonesia looking to extend railway network by 2030 // The New Straits Times. 7.07.2022. URL: <https://www.nst.com.my/world/region/2022/07/811420/indonesia-looking-extend-railway-network-2030>

<sup>302</sup> В Индонезии запущен проект "РЖД" стоимостью около \$2 млрд // ОАО «РЖД». 19.11.2015. URL: <https://company.rzd.ru/ru/9401/page/78314?id=147979&ysclid=173rkoiky8950607687>

<sup>303</sup> Russian Railways pulls out, Borneo Railway project worth Rp53.3 trillion canceled // PwC Indonesia. 05.03.2022. URL: <https://www.pwc.com/id/en/media-centre/infrastructure-news/march-2022/russian-railways-pulls-out-borneo-railway-project-worth-rp533-trillion-canceled.html>

<sup>304</sup> Путин: РЖД и власти Москвы могли бы помочь в переносе столицы Индонезии // ОАО «РЖД». 30.06.2022. URL: <https://company.rzd.ru/ru/9401/page/78314?id=203510>

Список крупных российских инвестиционных проектов дополняет ПАО «КАМАЗ». Его дочерняя компания *PT. KAMAZ TRUCKS INDONESIA*, открытая в 2018 г., стала местным хабом концерна и получила статус официального импортера. При этом по местному законодательству компаниям с иностранным капиталом запрещено оперировать в качестве дистрибьюторов, поэтому основной фокус делается на поставках автомобилей в страну и их дальнейшее техническое обслуживание, а дистрибуцией занимается индонезийский партнер концерна *PT. Pusaka Bumi Transportasi*<sup>305</sup>.

Определенные успехи на местном рынке есть и у предприятий малого и среднего бизнеса российского происхождения. Компания «Умная *SREDA*», которая занимается производством продукции городского назначения из переработанного пластика, в 2022 г. приступила к строительству собственного завода на о. Бали, а производитель оборудования для защиты ЛЭП от ударов молнии НПО «Стример» успешно оснастил в Индонезии несколько линий<sup>306</sup>. ИТ-компания *SearchInfo* добилась включения двух своих продуктов (*DCAP*-система для автоматизированного аудита файловой системы и *DLP*-система по предотвращению утечек информации) в национальный электронный каталог Индонезии, что открывает доступ к участию в государственных тендерах<sup>307</sup>. Башкирский производитель систем подсчета посетителей ООО «Мегакаунт» поставил свои приборы для индонезийских торговых центров, где они успешно используются<sup>308</sup>.

Вместе с тем российские власти настроены не столько на увеличение товарооборота, сколько на локализацию производств на территории Индонезии, в том числе через создание СП<sup>309</sup>.

Хотя объемы торговли и российских инвестиций в Индонезию в целом продолжают расти, на их динамику неизбежно влияет мировая конъюнктура: экономический кризис 2008-2009 гг., западные санкции против России после 2014 г., глобальное соперничество США и Китая, пандемия *COVID-19* и т.д. С началом специальной военной операции РФ на Украине индонезийское правительство хоть и высказалось в поддержку целей и принципов Устава ООН, включая уважение территориальной ценности и суверенитета государств, в то же время не подключилось к режиму санкций против России.

<sup>305</sup> «КАМАЗ» запускает деятельность в Индонезии // ПАО «КАМАЗ». 15.08.2018.

URL: [https://kamaz.ru/press/news/kamaz\\_zapuskaet\\_deyatelnost\\_v\\_indonezii/?ysclid=l73sjr4cud436601925](https://kamaz.ru/press/news/kamaz_zapuskaet_deyatelnost_v_indonezii/?ysclid=l73sjr4cud436601925)

<sup>306</sup> Новые устройства РМКЭ 69 (LLPD d69z) установлены в Индонезии // АО «НПО «Стример». 4.03.2020.

URL: [https://www.streamer.ru/articles/novye-ustroystva-mke-69-ustanovleny-v-indonezii/?sphrase\\_id=39547](https://www.streamer.ru/articles/novye-ustroystva-mke-69-ustanovleny-v-indonezii/?sphrase_id=39547)

<sup>307</sup> Продукты компании «СерчИнформ» вошли в национальный электронный каталог Индонезии // РУССОФТ. 03.06.2022.

URL: <https://russoft.org/news/produkty-kompanii-syorchinform-voshli-v-natsionalnyj-elektronnyj-katalog-indonezii/>

<sup>308</sup> Считается каждый: компания из Башкортостана пересчитывает покупателей в крупнейших торговых сетях Европы // Российский экспортный центр. 21.01.2022. URL: [https://www.exportcenter.ru/press\\_center/cchitaetsya-kazhdyy-kompaniya-iz-bashkortostana-pereschityvaet-pokupateley-v-krupneyshikh-torgovykh/](https://www.exportcenter.ru/press_center/cchitaetsya-kazhdyy-kompaniya-iz-bashkortostana-pereschityvaet-pokupateley-v-krupneyshikh-torgovykh/)

<sup>309</sup> Иннопром онлайн: основные направления промышленного сотрудничества России и Индонезии – судостроение, металлургия, авиастроение, автомобилестроение // Иннопром Онлайн. 12.11.2020.

URL: <https://innoprom.com/tpost/jv8ep51pz1-innoprom-onlain-osnovnie-napravleniya-pr>

Тем не менее, введенные против России после 24 февраля 2022 г. рестрикции оказали влияние в том числе и на отношения с Индонезией. Логистические ограничения, включая закрытие европейских и восточноазиатских портов для российской продукции, привели к тому, что поставщики несут дополнительные издержки на топливо и страховку<sup>310</sup>. Санкции в отношении банков также создают опасения среди индонезийского бизнеса насчет проблем с проведением транзакций. Еще одно последствие — глобальный рост цен на нефть и газ, что уже повлияло на индонезийскую промышленность. К примеру, только в феврале 2022 г. цены на нефть в Индонезии выросли на 11,44%<sup>311</sup>.

Несмотря на подобные тенденции, стабильность в политических отношениях между двумя странами пока позволяет последовательно реализовывать долгосрочные планы в торгово-экономической сфере. Принято и принципиальное решение о начале переговоров по созданию зоны свободной торговли между Индонезией и ЕАЭС, целесообразность которого подтвердила специально созданная совместная исследовательская группа<sup>312</sup>. Такой шаг демонстрирует наличие политической воли к углублению экономической кооперации.

Двусторонняя торговля и объем инвестиций растут, однако все еще остаются проблемы, которые необходимо решить: доступ к рынку, нетарифные ограничения, внутренний инвестиционный климат, обеспечение взаимовыгодных контактов между деловыми кругами. Среди первостепенных проблем участники внешнеэкономической деятельности называют и трудности с проведением денежных транзакций, которые проявились еще до введения массовых санкций в 2022 г. Возможным решением здесь стало бы подписание двустороннего соглашения о переходе стран на расчеты в национальных валютах<sup>313</sup>.

Еще в 2016 г. на саммите Россия–АСЕАН лидеры двух стран В.В. Путин и Дж. Видодо обозначили цель — увеличить товарооборот до 5 млрд долл. США к 2020 г.<sup>314</sup> В нынешних обстоятельствах достичь такого показателя непросто, но, опираясь на прочный фундамент, обе стороны имеют все возможности интенсифицировать координацию на всех уровнях.

<sup>310</sup> На фоне конфликта между Россией и Украиной цены взлетели! (на индонез. Rusia-Ukraina yang Perang, Harga dan Ongkos Barang Terbang!) // CNBC Indonesia. 2.03.2022. URL: <https://www.cnbcindonesia.com/news/20220302141107-4-319591/rusia-ukraina-yang-perang-harga-dan-ongkos-barang-terbang>

<sup>311</sup> Российско-украинская война привела к росту цен на индонезийскую сырую нефть (на индонез. Perang Rusia-Ukraina Bikin Harga Minyak Mentah Indonesia Melejit) // Kompas.com. 3.03.2022. URL: <https://money.kompas.com/read/2022/03/03/200528326/perang-rusia-ukraina-bikin-harga-minyak-mentah-indonesia-melejit?page=all>

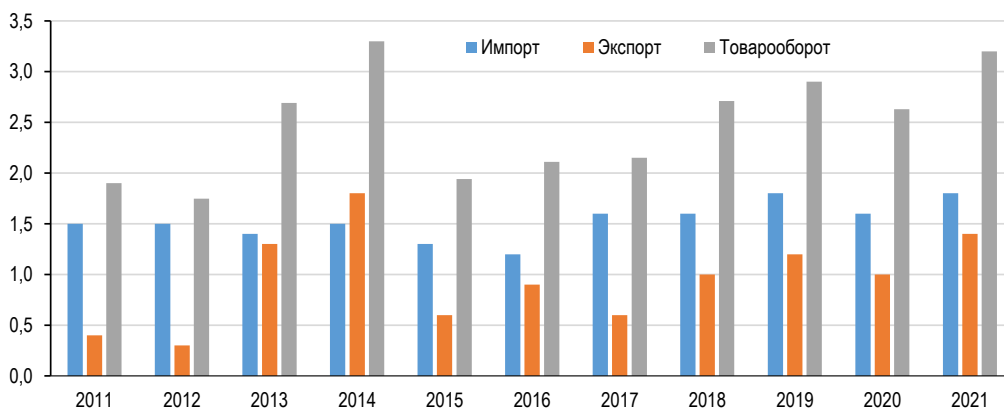
<sup>312</sup> ЕАЭС начнет переговоры с Индонезией о заключении соглашения о свободной торговле // Евразийская экономическая комиссия. 27.05.2022. URL: [https://eec.eaeunion.org/news/eaes-nachnet-peregovory-s-indoneziey-o-zaklyucheni-soglasheniya-o-svobodnoy-torgovle/?sphrase\\_id=132336](https://eec.eaeunion.org/news/eaes-nachnet-peregovory-s-indoneziey-o-zaklyucheni-soglasheniya-o-svobodnoy-torgovle/?sphrase_id=132336)

<sup>313</sup> Там же.

<sup>314</sup> Джокови встретился с Владимиром Путиным и обсудил торговлю с военным сотрудничеством Индонезии и России (на индонез. Jokowi Bertemu Vladimir Putin, Bahas Perdagangan hingga Kerja Sama Militer RI-Rusia) // Kompas.com. 19.05.2016. URL: <https://nasional.kompas.com/read/2016/05/19/07461151/jokowi.bertemu.vladimir.putin.bahas.perdagangan.hingga.kerja.sama.militer.ri-rusia?page=all>

## Малайзия

Малайзия — одна из самых открытых экономик мира для торговли и инвестиций. Бурное промышленное развитие страны было во многом обусловлено стимулирующей политикой правительства, частью которой стало развитие индустриальных парков, особых экономических зон. И сегодня эти механизмы могут способствовать росту не только малазийской промышленности, но и расширению присутствия российского бизнеса в этой стране. В число перспективных направлений двусторонних экономических отношений входят не только нефтегазовая отрасль и атомная энергетика, но и высокие технологии, агропромышленный комплекс.



**График 42. Торговля России с Малайзией в 2011-2021 гг. (млн долл. США).**

Источник составлено автором на основе данных Ru-Stat<sup>315</sup> и ВТР<sup>316</sup>.

За последние десять лет товарооборот России и Малайзии вырос в 1,7 раза. По итогам 2021 г. он превысил 3,2 млрд долл. США, увеличившись на 23,78% по сравнению с 2020 г.<sup>317</sup> Начиная с 2013 г. в структуре российского экспорта в страну преобладают минеральные продукты, а также продукция химической промышленности. В 2021 г. на минеральные продукты пришлось более 80% объема экспорта, продукцию химической промышленности — 9%, металлы — 2%, продовольственные товары и сельскохозяйственное сырье — 1,8%.

<sup>315</sup> Товарооборот России и Малайзии в 2013-2020 гг. // Ru-Stat.

URL: <https://ru-stat.com/date-Y2013-2020/RU/trade/MY>

<sup>316</sup> Торговля между Россией и Малайзией в 2011 г. // Внешняя Торговля России. 2022.

URL: <https://russian-trade.com/reports-and-reviews/2016-01/torgovlya-mezhdu-rossiy-i-malayzies-v-2011-g/>

Торговля между Россией и Малайзией в 2012 г. // Внешняя Торговля России. 2022.

URL: <https://russian-trade.com/reports-and-reviews/2016-02/torgovlya-mezhdu-rossiy-i-malayzies-v-2012-g/>

Торговля между Россией и Малайзией в 2021 г. // Внешняя Торговля России. 2022.

URL: <https://russian-trade.com/reports-and-reviews/2022-02/torgovlya-mezhdu-rossiy-i-malayzies-v-2021-g/>

<sup>317</sup> Торговля между Россией и Малайзией в 2021 г. // Внешняя Торговля России. 29.11.2022.

URL: <https://russian-trade.com/reports-and-reviews/2022-02/torgovlya-mezhdu-rossiy-i-malayzies-v-2021-g/>

В российском импорте из Малайзии традиционно преобладают машины и оборудование. Также важными категориями товаров являются каучук и резина, жиры и масла (преимущественно пальмовое), какао-продукция и т.д. (Графики 45, 46).



**График 43. Основные статьи российского экспорта в Малайзию в 2011 г. (%)**

Источник: составлено автором на основе данных Ru-Stat и ВТР<sup>318</sup>.



**График 44. Основные статьи российского экспорта в Малайзию в 2021 г. (%)**

Источник: составлено автором на основе данных Ru-Stat и ВТР<sup>319</sup>.

<sup>318</sup> Торговля между Россией и Малайзией // Внешняя Торговля России. 01.09.2022.  
URL: <https://russian-trade.com/statistics/by-country/malaysia/export/2021/>

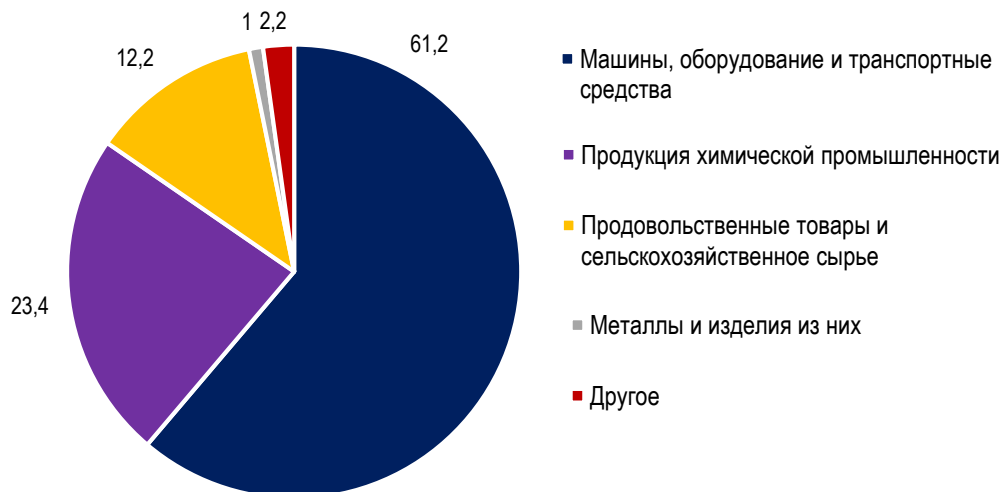
<sup>319</sup> Там же.

В двусторонней торговле Россия сохраняет отрицательное сальдо торгового баланса (за исключением 2014 г.), что свидетельствует о необходимости наращивания отечественного экспорта. Этому может способствовать разнообразие и высокий уровень развития институциональной инфраструктуры в Малайзии — большого количества не только традиционных



**График 45. Основные статьи российского импорта из Малайзии в 2011 г. (%)**

Источник: составлено автором на основе данных Ru-Stat и ВТР<sup>320</sup>.



**График 46. Основные статьи российского импорта из Малайзии в 2021 г. (%)**

Источник: составлено автором на основе данных Ru-Stat и ВТР<sup>321</sup>.

<sup>320</sup> Торговля между Россией и Малайзией // Внешняя Торговля России. 01.09.2022.  
URL: <https://russian-trade.com/statistics/by-country/malaysia/import/2021/>

<sup>321</sup> Там же.

консультационных и выставочных форматов, но и кластеров, особых экономических зон и форумов, открывающих возможности для зарубежного бизнеса. Все это уже находит отражение в планомерном развитии двусторонних отношений на прагматичных началах.

С 2015 г. действует Совместная Российско-Малайзийская комиссия по экономическому, научно-техническому и культурному сотрудничеству, в работе которой участвуют представители ключевых ведомств торгово-экономического блока обеих стран<sup>322</sup>. В деятельности МПК выделяется семь приоритетных направлений, куда входят аэрокосмос, промышленность и производство оборудования.

Как и во многих странах региона, в Малайзии действует Торговое представительство Российской Федерации. Несмотря на отсутствие зеркального учреждения малайзийской стороны в Москве, для выполнения аналогичной функции в посольстве Малайзии в РФ есть штатная должность торгового комиссара, который является представителем национальной корпорации развития внешней торговли (*MATRADE*). Активно функционирует канал бизнес-ассоциаций. Это и Малайзийско-российский деловой совет со штаб-квартирой в Куала-Лумпуре, и Деловой совет по сотрудничеству с Малайзией, созданный под эгидой Торгово-промышленной палаты России<sup>323</sup>, и Деловой клуб Торгового представительства РФ в малайзийской столице.

Российские институты поддержки экспорта активно используют инструменты стимулирования ведения бизнеса, существующие в Малайзии. Так, в «киберстолице» Малайзии — Сайберджайе — расположен созданный при поддержке Торгового представительства РФ и Ассоциации экспорта технологического суверенитета Российско-малайзийский центр высоких технологий (РМЦВТ). Аналогично другим таким российским центрам в Юго-Восточной Азии он осуществляет различные услуги продвижения бизнеса в стране, включая предоставление площадей для размещения представительств и выставочных стендов отечественных компаний, помощь в установлении контактов с малайзийскими партнерами и содействие в учреждении совместных предприятий. Кроме того, Центр является связующим звеном между университетами двух стран, а на его базе действует российская физико-математическая школа<sup>324</sup>. Зарегистрированные через РМЦВТ предприятия получают статус участника национальной программы Малайзии *Multimedia Super Corridor*. Она в свою очередь фактически является особой экономической зоной, что открывает возможности по использованию особых условий малайзийского правительства. Под эгидой центра проводятся питчинг-сессии российских компаний и другие

<sup>322</sup> Соглашение между Правительством Российской Федерации и Правительством Малайзии о создании Совместной Российско-Малайзийской комиссии по экономическому, научно-техническому и культурному сотрудничеству от 21 ноября 2015 года // Президентская библиотека. 22.11.2022. URL: <https://www.prlib.ru/item/1162449>

<sup>323</sup> Деловой совет по сотрудничеству с Малайзией // Деловой совет по сотрудничеству с Малайзией. 29.11.2022. URL: <https://mccouncil.com/>

<sup>324</sup> Russia-Malaysia Hi-Tech Centre // RMHTC. 29.11.2022. URL: <https://rmhtc.tech>



мероприятия, что представляет эффективность использования канала ОЭЗ в стране российскими предприятиями<sup>325</sup>.

Сферу высоких технологий, которой малайзийское правительство уделяет пристальное внимание, с российской стороны представляют структуры корпорации «Ростех», имеющей в стране свое представительство. На счету госкорпорации контракты на поставки в Малайзию приборов ночного видения<sup>326</sup>, неонатальных инкубаторов (холдинг Швабе)<sup>327</sup>, многоцелевых вертолетов *VRT500* («Вертолеты России»)<sup>328</sup> и т.д. Здесь также действуют офисы таких негосударственных или международных компаний с российскими корнями, как *Xcolla* и «Лаборатория Касперского», которая выбрала малайзийский Киберджая в качестве пункта для размещения своего очередного центра прозрачности<sup>329</sup>.

В области энергетики локомотивами сотрудничества являются компании «Газпром» и *Petronas*, в 2007 г. подписавшие Меморандум о взаимопонимании. Малайзийский гигант владеет долей 15% в проекте по разработке месторождения Бадра на востоке Ирака, оператором которого выступает «Газпром нефть»<sup>330</sup>. Компании также готовили совместный план разработки иранского месторождения Чешмех-Хош, однако проект остается замороженным после выхода США из Совместного всеобъемлющего плана действий по иранской ядерной программе (СВПД) в 2018 г.<sup>331</sup> Кроме того, стороны регулярно проводят консультационные встречи для обмена опытом технических специалистов<sup>332</sup>.

Развивается и кооперация в промышленности. В 2019 г. биохимический холдинг «Оргхим», базирующийся в Нижнем Новгороде, открыл в штате Джохор завод по производству неканцерогенных («зеленых») технологических масел-наполнителей для шин, синтетических каучуков и резиновых смесей, который стал первым российским промышленным предприятием в Малайзии. Примечательно, что изначально холдинг планировал открыть свой завод в Сингапуре, однако в итоге выбор пал на индустриальную зону

<sup>325</sup> Venture with Russian Hi-Tech Companies // РМНСТ. 29.11.2022.  
URL: <https://rmhtc.tech/?fw-event=russian-hi-tech-webinar>

<sup>326</sup> Ростех расширяет экспорт в Малайзию // Rostec. 29.11.2022. URL: <https://rostec.ru/news/4517587/>

<sup>327</sup> Неонатальные инкубаторы Ростеха будут впервые поставлены в Малайзию // Rostec. 21.09.2021.  
URL: <https://rostec.ru/news/neonatalnye-inkubatory-rostekha-budut-vpervye-postavleny-v-malayziyu/>

<sup>328</sup> Ростех подписал соглашения на поставку VRT500 в Малайзию // Rostec. 28.08.2019.  
URL: [https://rostec.ru/news/rostekh-podpisal-soglasheniya-na-postavku-vrt500-v-malayziyu/?sphrase\\_id=4895437](https://rostec.ru/news/rostekh-podpisal-soglasheniya-na-postavku-vrt500-v-malayziyu/?sphrase_id=4895437)

<sup>329</sup> «Лаборатория Касперского» открывает Центр прозрачности в Азиатско-Тихоокеанском регионе // АО «Лаборатория Касперского». 15.08.2019.  
URL: [https://www.kaspersky.ru/about/press-releases/2019\\_kaspersky-to-open-first-transparency-center-in-apac](https://www.kaspersky.ru/about/press-releases/2019_kaspersky-to-open-first-transparency-center-in-apac)

<sup>330</sup> *Petronas* in no rush to pull the plug with Gazprom. 01.03.2022. // Upstream.  
URL: <https://www.upstreamonline.com/politics/petronas-in-no-rush-to-pull-the-plug-with-gazprom/2-1-1176225>

<sup>331</sup> Газпром нефть, OMV и *Petronas* представили план разработки месторождения Чешмех-Хош в Иране // *Neftegaz.ru*. 27.12.2017.  
URL: <https://neftegaz.ru/news/Geological-exploration/204374-gazprom-neft-omv-i-petronas-predstavili-plan-razrabotki-mestorozhdeniya-cheshmekh-khosh-v-irane/>

<sup>332</sup> ВНИИГАЗ – Малайзия // Газпром. 24.06.2019.  
URL: <https://vniigaz.gazprom.ru/press/news/2019/06/442/>

на территории порта Танджунг Лангсат благодаря предоставленным инструментам поддержки со стороны местных властей<sup>333</sup>.

В ноябре 2014 г. российские фармацевтические компании «Абиолек» и «НТфарма» подписали соглашение с малайзийскими компаниями *Pahang Applied Advance Pharma Sdn. Bhd* и *Beyond Today Sdn. Bhd* о разработке вакцины против лихорадки Денге<sup>334</sup>. В 2020 г. в Куала-Лумпуре и Селангоре заработал российский сервис с использованием искусственного интеллекта *BestPlace*, который помогает ретейлерам найти лучшую точку размещения магазина или ресторана, анализируя информацию о выбранном месте и прогнозируя потенциальную доходность<sup>335</sup>. В 2021 г. на полках местных магазинов и аптек появилась продукция российских брендов *Natura Siberica* и «Рецепты бабушки Агафьи», выведенная на рынок через малайзийского дистрибьютера<sup>336</sup>.

Взаимовыгодные начала двусторонних отношений продолжают служить прочным фундаментом для экономического сотрудничества и сегодня. По заявлению министра иностранных дел Малайзии Сайфуддина Абдуллы, Малайзия не признает санкции против России, введенные в связи со специальной военной операцией на Украине, только если соответствующая резолюция не будет принята на платформе ООН<sup>337</sup>. В то же время нейтральную позицию Малайзии нельзя рассматривать как абсолютную гарантию продолжения бесперебойных экономических связей: в стране идет широкая общественная дискуссия о риске вторичных санкций, а неочевидность выгод от взаимодействия с Россией вынуждает малайзийский бизнес занимать в новых условиях осторожную позицию. Тем временем стороны уже признают наличие проблем, связанных с проведением денежных транзакций по контрактам, а также с нарушением привычных логистических цепочек с использованием морского и авиационного транспорта<sup>338</sup>.

И все же бизнес-контакты в свете санкций приостановлены не были: так, в августе 2022 г. состоялась первая за 2,5 года бизнес-миссия российских агропроизводителей в Куала-Лумпур. В ней приняли участие 23 компании-производителя, среди которых АО «ОЗК», ГК «ЭФКО», АПХ «Мираторг»,

<sup>333</sup> Холдинг «Оргхим» открыл в Малайзии уникальное производство безопасных для человека продуктов «зеленой химии» // Биохимический холдинг «Оргхим». 07.11.2019. URL: <https://www.orgkhim.com/news/368-kholding-orgkhim-otkryl-v-malajzii-unikalnoe-proizvodstvo-bezopasnykh-dlya-cheloveka-produktov-zelenoj-khimii>

<sup>334</sup> Россия и Малайзия создают совместное предприятие по разработке вакцины от лихорадки денге // ТАСС. 26.03.2022. URL: <https://tass.ru/obschestvo/1075764/amp>

<sup>335</sup> BestPlace, Russian IT solution for retail industry, becomes available in Malaysia // MalaysiaKini. 03.07.2020. URL: <https://www.malaysiakini.com/announcement/532788>

<sup>336</sup> Ведущие косметические бренды *Natura Siberica* и «Рецепты бабушки Агафьи» вышли на рынок Малайзии // Торговое представительство России в Малайзии. 07.07.2021. URL: [https://my.minpromtorg.gov.ru/news/?alias=populyarnye\\_brendy\\_tovarov\\_dlya\\_krasoty\\_i\\_gigieny\\_teper\\_na\\_polkah\\_v\\_magazinah\\_malayzii&id=2a4f7972-4d48-4e00-959f-cf7d5afeaa35](https://my.minpromtorg.gov.ru/news/?alias=populyarnye_brendy_tovarov_dlya_krasoty_i_gigieny_teper_na_polkah_v_magazinah_malayzii&id=2a4f7972-4d48-4e00-959f-cf7d5afeaa35)

<sup>337</sup> We don't recognise sanctions on Russia, says Saifuddin // Free Malaysia. 08.05.2022. URL: <https://www.freemalaysiatoday.com/category/nation/2022/05/08/we-dont-recognise-sanctions-says-saifuddin-on-ties-with-russia/>

<sup>338</sup> Встреча делового совета с Торгпредом Малайзии в России // Деловой совет по сотрудничеству с Малайзией. 09.08.2022. URL: <https://rmcouncil.com/news/list/events/2732.html>

ГАП «Ресурс», группа «Черкизово» и другие<sup>339</sup>. А в сентябре консорциум разработчиков программного обеспечения России РУССОФТ организовал миссию в Малайзию для отечественных высокотехнологичных компаний, в которой приняли участие *IBS Infinisoft*, ГенАйТи, Лаборатория Касперского, *Solvo*, Т8, Код безопасности и др.<sup>340</sup>

Представляется, что в сложившихся условиях России стоит обратить особое внимание на расширение экспорта продукции АПК: Малайзия, где большая часть сельскохозяйственных земель отведена под плантации для производства пальмового масла, остро нуждается в импорте разнообразных продуктов питания<sup>341</sup>. Кроме того, численность мусульманского населения этой страны (63,5%) обуславливает обширные возможности для организации поставок продуктов халяль, однако для этого должны быть сертифицированы департаментом исламского развития Малайзии (*ЯКИМ*) или аккредитованными им структурами — в России таковых пока нет<sup>342</sup>. В то же время при сохранении санкционного давления и ограниченной готовности страны продвигать двусторонние экономические отношения важнейшим каналом продвижения российского бизнеса становится опора на местную институциональную инфраструктуру, заточенную прежде всего на привлечение иностранных технологических компаний.

<sup>339</sup> В Малайзии открылась деловая миссия российских экспортеров продуктов питания // Агрэспорт. 05.08.2022. URL: <https://halalcenter.ru/v-malajzii-otkrylas-delovaya-missiya-rossijskih-eksporterov-produktov-pitaniya/>

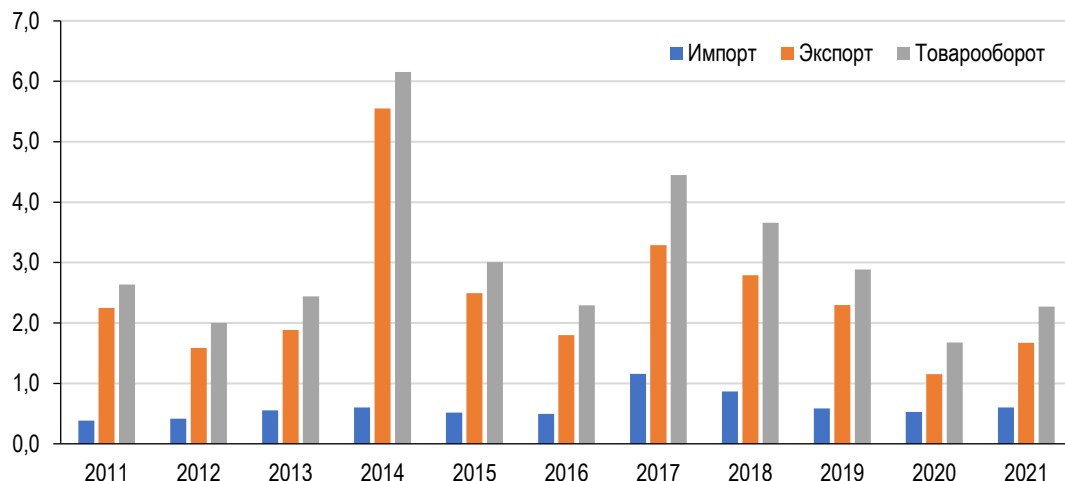
<sup>340</sup> ЮВА стремится к сотрудничеству с Россией для достижения технологического суверенитета // Russoft. 22.09.2022. URL: <https://russoft.org/news/yuva-stremitsya-k-sotrudnichestvu-s-rossiej-dlya-dostizheniya-tehnologicheskogo-suvereniteta-2>

<sup>341</sup> Oil palm plantations in Peninsular Malaysia: Determinants and constraints on expansion // National Library of Medicine. 20.02.2019. URL: <https://www.ncbi.nlm.nih.gov/pmc/articles/PMC6382120/>

<sup>342</sup> Малайзия // Agroexport. 20.11.2022. URL: <https://aemcx.ru/support/certification/halal/mal/>

## Республика Сингапур

Сингапур является «точкой доступа» ко многим азиатским рынкам, что предопределено его географическим положением, благоприятным инвестиционным климатом, налоговым режимом и целенаправленной государственной политикой по поддержке предпринимательства и привлечению инвестиций. Это широко признается на международном уровне: в рейтинге *Doing Business* в 2020 г. Сингапур занял 2 место, а ранее удерживал первенство на протяжении нескольких лет. Город-государство стабильно входит в первую десятку рейтинга стран по объему ВВП на душу населения (по состоянию на 2021 г. 97,798 тыс. долл. США в текущих ценах). В структуре экономики около 70% приходится на сферу услуг (в том числе на торговлю — 17,9%, финансы, страхование — 14,6%, транспортные услуги — 6,1%) и 25% на производственный сектор<sup>343</sup>.



**График 47. Торговля России с Сингапуром в 2011-2021 гг. (млн долл. США).**

Источник составлено автором на основе данных Ru-Stat<sup>344</sup> и ВТР<sup>345</sup>.

В двусторонней торговле с Россией непревзойденный до сих пор рекорд был достигнут в 2014 г., когда товарооборот превысил 6 млрд долл. США, из которых на российский экспорт пришлось 5,5 млрд (Графики 48, 49).

<sup>343</sup> Singapore Economy // Government of Singapore. 29.11.2022.  
URL: <https://www.singstat.gov.sg/modules/infographics/economy>

<sup>344</sup> Товарооборот России и Сингапура в 2013-2020 гг. // Ru-Stat.  
URL: <https://ru-stat.com/date-Y2013-2020/RU/trade/SG>

<sup>345</sup> Торговля между Россией и Сингапуром в 2011 г. // Внешняя Торговля России. 2022.  
URL: <https://russian-trade.com/reports-and-reviews/2016-01/torgovlya-mezhdu-rossiy-i-singapurom-v-2011-g/>  
Торговля между Россией и Сингапуром в 2012 г. // Внешняя Торговля России. 2022.  
URL: <https://russian-trade.com/reports-and-reviews/2016-02/torgovlya-mezhdu-rossiy-i-singapurom-v-2012-g/>  
Торговля между Россией и Сингапуром в 2021 г. // Внешняя Торговля России. 2022.  
URL: <https://russian-trade.com/reports-and-reviews/2022-02/torgovlya-mezhdu-rossiy-i-singapurom-v-2021-g/>

Под влиянием санкций после воссоединения Крыма с Россией последовало почти 50% падение, и негативную тенденцию удалось переломить лишь в 2017 г. (тогда годовой прирост составил 94,1%)<sup>346</sup>. После нового периода сокращения в 2021 г. товарооборот вновь продемонстрировал положительную динамику с приростом в 35% (2,27 млрд долл.), при этом экспорт составил 1,6 млрд долл., импорт — 601 млн долл.<sup>347</sup>

Значительную долю российского экспорта в Сингапур — свыше 90% всего объема — традиционно занимают минеральные продукты. Россия также поставляет машины, оборудование и транспортные средства (2,9% в 2021 г.), металлы и изделия из них (2,4%), продукцию химической промышленности (1,5%)<sup>348</sup>.



**График 48. Основные статьи российского экспорта в Сингапур в 2011 г. (%).**

*Источник: составлено автором на основе данных ВТР<sup>349</sup>.*

Структура импорта из Сингапура более разнообразна (Графики 50, 51). В основном она представлена машинами, оборудованием и транспортными средствами (53% за 2021 г.), при этом за истекшее десятилетие поставки по этой категории значительно сократились (в 2011 г. на нее приходилось порядка 76%)<sup>350</sup>. Одновременно, напротив, возросли закупки сингапурской продукции химической промышленности и каучука (39% в 2021 г. против 8% в 2011 г.)<sup>351</sup>. Кроме того, Сингапур поставляет в нашу страну продовольственные товары и сельскохозяйственное сырье (4,5% в 2021 г.), металлы

<sup>346</sup> Торговля между Россией и Сингапуром в 2011 г. // Внешняя Торговля России. 2022.

URL: <https://russian-trade.com/reports-and-reviews/2016-01/torgovlya-mezhdu-rossiei-i-singapurom-v-2011-g/>

<sup>347</sup> Там же.

<sup>348</sup> Там же.

<sup>349</sup> Торговля между Россией и Сингапуром // Внешняя Торговля России. 01.09.2022.

URL: <https://russian-trade.com/statistics/by-country/singapore/export/2021/>

<sup>350</sup> Там же.

<sup>351</sup> Там же.



**График 49. Основные статьи российского экспорта в Сингапур в 2021 г. (%)**

Источник: составлено автором на основе данных ВТР<sup>352</sup>.



**График 50. Основные статьи российского импорта из Сингапура в 2011 г. (%)**

Источник: составлено автором на основе данных ВТР<sup>353</sup>.

и изделия из них (1,3%), а также некоторый объем минеральных продуктов (0,74%) и другой продукции<sup>354</sup>.

Среди институциональных механизмов развития сотрудничества России и Республики Сингапур ключевым форматом на межгосударственном уровне

<sup>352</sup> Торговля между Россией и Сингапуром в 2021 г. // Russian-trade. 2022.  
URL: <https://russian-trade.com/reports-and-reviews/2022-02/torgovlya-mezhdu-rossiyey-i-singapurom-v-2021-g/>

<sup>353</sup> Торговля между Россией и Сингапуром в 2011 г. // Внешняя Торговля России. 2022.  
URL: <https://russian-trade.com/reports-and-reviews/2016-01/torgovlya-mezhdu-rossiyey-i-singapurom-v-2011-g/>

<sup>354</sup> Торговля между Россией и Сингапуром в 2021 г. // Внешняя Торговля России. 12.02.2022.  
URL: <https://russian-trade.com/reports-and-reviews/2022-02/torgovlya-mezhdu-rossiyey-i-singapurom-v-2021-g/>



**График 51. Основные статьи российского импорта из Сингапура в 2021 г. (%)**

*Источник: составлено автором на основе данных ВТР<sup>355</sup>.*

является Межправительственная Российско-Сингапурская комиссия высокого уровня.

В Республике действуют Торговое представительство Российской Федерации и Российско-Сингапурский Деловой совет, созданный в 2009 г. при поддержке Министерства промышленности и торговли РФ и корпорации «Ростех». Совет имеет соглашение о стратегическом партнерстве с Российским экспортным центром (РЭЦ) и наряду с Торгпредством является инструментом продвижения и поддержки российского бизнеса. Под его эгидой был открыт хаб для презентаций российских компаний<sup>356</sup>. Функционирует Центр зарубежного продвижения российских высокотехнологичных компаний и представления инвестпроектов в Сингапуре (ЦЗП), являющийся «интегратором международных инжиниринговых проектов».

1 октября 2019 г. было заключено соглашение о создании зоны свободной торговли между Евразийским экономическим союзом и Сингапуром, которое охватывает торговлю товарами и услугами, инвестиционную деятельность, а также распространяется на все сферы нетарифного регулирования, в том числе фитосанитарное и техническое. Тем не менее, к 2022 г. оно так и не вступило в силу.

В Сингапуре присутствует немало российских компаний. Государственная корпорация «Ростех», курирующая деятельность Делового совета, задействована и в продвижении платформы электронной коммерции *B2B RSTrade*, на которой выставлена продукция более 80 тыс. компаний. Оператором

<sup>355</sup> Торговля между Россией и Сингапуром в 2021 г. // Внешняя Торговля России. 2022. URL: <https://russian-trade.com/reports-and-reviews/2022-02/torgovlya-mezhdu-rossiyey-i-singapuro-m-v-2021-g/>

<sup>356</sup> Российско-Сингапурский деловой совет открыл специальных хаб в Сингапуре для презентации российских IT компаний // Russia-Singapore Business. 12.04.2021. URL: <https://t.me/rusingbusiness/129>

платформы является торговый дом Российско-Сингапурского Делового совета, а сама она была интегрирована с российской Государственной информационной системой промышленности и международным сервисом *CamelOne*. На *RSTrade* широко представлены товары компании «Швабе»<sup>357</sup>. Кроме того, с учетом преобладания на сингапурском рынке таких цифровых платформ другие компании также выступают в качестве оператора продвижения российских товаров посредством этих платформ. Например, Программа по развитию бизнеса «Платформа *Sales Jet*. Из России в Сингапур» от инвестиционной компании *Sistema Asia Capital* поддерживает высокотехнологичные предприятия, предоставляя им маркетинговые и консалтинговые услуги<sup>358</sup>.

Примерами других российских технологических компаний в Сингапуре являются интернет-сервис *Pick* для поиска стажировок и работы квалифицированными специалистами<sup>359</sup>, а также лауреат целого ряда премий *Vostok VR*, привлекая в 2016 г. инвестиции сингапурского медиахолдинга *Mediacorp*<sup>360</sup> и сотрудничавший с *Discovery Channel* и *Marina Bay Sands*<sup>361</sup>. Компания специализируется на *VR*-технологиях и производстве видеопроизведения, предоставляющей возможности дополненной реальности — 360-градусного обзора<sup>362</sup>. В 2019 г. штаб-квартиру в Сингапуре открыла компания *Group-IB*, специализирующаяся на разработке технологий для обеспечения кибербезопасности<sup>363</sup>. Собственный офис в Сингапуре имеется и у другой компании российского происхождения — Лаборатории Касперского. В 2017 г. Россия также вошла в Глобальный инновационный альянс — сингапурскую площадку для продвижения технологических компаний<sup>364</sup>.

Не менее богата «историями успеха» российского несырьевого экспорта в Республике торговля продукцией АПК, которая обладает перспективами дальнейшего развития, актуальными даже в случае усугубления «санкционного сценария» в силу зависимости Сингапура от импортных поставок продовольственных товаров (к примеру, около 90% мяса птицы производится из т.н. живка, поставляемого из соседней Малайзии)<sup>365</sup>. В Сингапуре представлена продукция с маркировкой «*Сделано в России*», которая про-

<sup>357</sup> На Помощь Бизнесу Приходит Онлайн-Платформа Rstrade // Большая Азия. 16.04.2020.

URL: <https://bigasia.ru/content/news/business/na-pomoshch-biznesu-prihodit-onlayn-platforma-rstrade/>

<sup>358</sup> РБК открывает программу по развитию бизнеса «Платформа *Sales Jet*. Из России в Сингапур» // Техсплекс. 11.06.2020. URL: <http://ratingtechup.ru/news/3173/>

<sup>359</sup> IT «улетает» за рубеж. Как в России развивают экспорт новых технологий // Аргументы и Факты. 17.03.2021.

URL: [https://aif.ru/money/market/it\\_uletaet\\_za\\_rubezh\\_kak\\_v\\_rossii\\_razvivayut\\_eksport\\_novyh\\_tehnologiy](https://aif.ru/money/market/it_uletaet_za_rubezh_kak_v_rossii_razvivayut_eksport_novyh_tehnologiy)

<sup>360</sup> Компания *Vostok VR*, чья разработка базируется в России, выпустила первое в Сингапуре приложение iOS/Android, в котором в формате 3D можно посмотреть театральную постановку // *Russia-Singapore Business*. 12.04.2021.

URL: <https://t.me/rusingbusiness/129>

<sup>361</sup> Tamil theatre with a virtual reality twist // *Straits Times*. 17.02.2021.

URL: <https://www.straitstimes.com/life/arts/tamil-theatre-with-a-virtual-reality-twist>

<sup>362</sup> *Duryodhanan* // *Google Play Market*. 29.11.2022.

URL: <https://play.google.com/store/apps/details?id=com.vostokvr.Duryodhanan&hl=ru&gl=US>

<sup>363</sup> Там же.

<sup>364</sup> Россия вступила в созданный Сингапуром инновационный альянс, сообщили СМИ // РИА Новости. 09.11.2021.

URL: <https://ria.ru/20211109/singapur-1758169286.html>

<sup>365</sup> Экспресс-обзор внешней торговли. Сингапур – мясо птицы // *Агро-Вестник*. 15.06.2020.

URL: <https://agrovesti.net/lib/industries/poultry/ekspress-obzor-vneshnej-torgovli-singapur-myaso-ptitsy.html>



дается помимо города-государства и в других странах мира. Российская сельскохозяйственная продукция на рынке Сингапура представлена продукцией осуществившего первую поставку в июне 2021 г. холдинга «Объединенные кондитеры», марки «Медовый дом». Сингапур — крупнейший в мире импортер меда, что открывает перспективы и для российского бизнеса<sup>366</sup>. Шагом вперед в продвижении российской мясной продукции стал допуск в декабре 2021 г. Продовольственным агентством Сингапура (SFA) замороженного куриного мяса компании «Ставропольский бройлер»<sup>367</sup>. Этому предшествовало первое для страны проведение инспекции производства в онлайн-формате по инициативе российской стороны — до этого процессы организации проверок затягивались на фоне пандемии. Потенциальной историей успеха сотрудничества в агроэкспорте является продукция халяль — в стране проживает более 600 тыс. мусульман, а в 2019 г. рынок такой продукции вырос до 1 млрд долл. США<sup>368</sup>. Стремление страны диверсифицировать поставки продовольствия вкупе с высокими показателями реэкспорта таких товаров, как, например, свинина, открывают широкий спектр возможностей для отечественных производителей.

Тем не менее, торгово-экономические отношения двух стран подвержены различного рода геополитическим рискам. К примеру, события «крымской весны» 2014 г. и последовавшие за ними антироссийские санкции (тогда Сингапур ограничился осуждающими Россию заявлениями) сказались и на показателях сотрудничества с Сингапуром: товарооборот упал с 6 млрд долл. США в пиковом 2014 г. в два раза, до 3 млрд долл. США в 2015 г.<sup>369</sup>

К собственным рестриктивным мерам Республика прибегла лишь весной 2022 г., став единственным государством АСЕАН, подключившимся к антироссийскому санкционному режиму. Примечательно, что таким образом была нарушена историческая традиция города-государства воздерживаться от санкционного давления, к которому тот прибегал лишь в годы кампучийско-вьетнамского конфликта в 1975–1979 гг. Сингапурские санкции в отношении России образца 2022 г. во многом продублировали предпринятые западными странами меры и касались отключения от системы *SWIFT* российских банков, а также запрета стратегического экспорта, включая товары двойного назначения. В то же время требование приостановить торговлю ценными бумагами на Сингапурской бирже коснулось только тех листинговых компаний, которые участвуют в торговом сотрудничестве с Россией — санкции запрещают «любую финансовую деятельность, способствующую сбору средств российским правительством». Так, 7 марта 2022 г. Сингапурская биржа (SGX) приостановила допуск к торгам глобальных

<sup>366</sup> Россия возобновила поставки меда в Сингапур // ТАСС. 11.06.2021. URL: <https://tass.ru/ekonomika/11625609>

<sup>367</sup> Первый российский поставщик мяса птицы допущен на рынок Сингапура // Мясной эксперт. 01.12.2021. URL: <https://meat-expert.ru/news/10878-pervyy-rossiyskiy-postavshchik-myasa-ptitsy-dopushchen-na-rynok-singapura>

<sup>368</sup> Halal industries in ASEAN contribute to economic recoveries // China Daily. 17.09.2021. URL: <https://www.chinadailyhk.com/article/238988#Halal-industries-in-ASEAN-contribute-to-economic-recoveries>

<sup>369</sup> Таможенная статистика // ФТС РФ. 29.11.2022. URL: <https://customs.gov.ru/statistic>

депозитарных расписок ПАО «Газпром»<sup>370</sup>. От введения антироссийских санкций, вероятнее всего, пострадают высокотехнологичная сфера, а также те отрасли, где велика роль государства. До февраля 2022 г. они являлись наиболее перспективными направлениями российско-сингапурского сотрудничества. Так, например, Сингапур, начавший строительство водородного хаба и активно использующий механизмы «зеленых облигаций», мог быть заинтересован в развитии водородной энергетики в России. Еще одно направление, которое может пострадать от введения ограничений — банковско-финансовая сфера, в том числе сотрудничество с корпорацией «Дом.РФ», обсуждавшей перспективы налаживания контактов в сфере ESG-финансирования<sup>371</sup>.

Вкупе с запретом экспорта товаров двойного назначения эти меры неизбежно отразятся на показателях двустороннего экономического сотрудничества в ближайшие годы. В то же время санкции не затрагивают импорт из России, в том числе продовольственный и несырьевой. Принимая во внимание увеличение его показателей в последние годы, дальнейшее продвижение российских компаний на сингапурский рынок как «точку входа» на другие азиатские площадки сохраняет высокий потенциал и в условиях санкций.

Подводя итог, можно констатировать, что даже в условиях санкций Сингапур остается ключом к рынкам Юго-Восточной Азии с ее растущим потреблением и все более квалифицированной рабочей силой. Впрочем, антироссийские рестрикции и обусловленный ими «оверкомплаенс» («перевыполнение») требований по соблюдению санкций, когда из-за опасений вторичных санкций местными банками денежные переводы возможны, но затруднены, особую значимость играет способность предпринимателей использовать инструменты цифровой торговли и другие институциональные механизмы поддержки российского экспорта. Фактически именно цифровые технологии и продукция АПК выступают стабильными отраслями сотрудничества, которых санкционный фон затронет в наименьшей степени.

<sup>370</sup> The Singapore Exchange suspends PJSC Gazprom from Trading and what does the Singapore Exchange expect from issuers in relation to sanctions // Baker Mackenzie. 11.03.2022. URL: <https://sanctionsnews.bakermckenzie.com/the-singapore-exchange-suspends-pjsc-gazprom-from-trading-and-expectations-of-issuers-exposed-to-sanctions-related-risks-sanctioned-subject-or-sanctioned-activity/>

<sup>371</sup> Приоритетные направления сотрудничества России и Сингапура обсудили участники 11 заседания Межправительственной Российско-Сингапурской комиссии высокого уровня // Министерство Российской Федерации по развитию Дальнего Востока и Арктики. 17.12.2022. URL: <https://minvr.gov.ru/press-center/news/prioritetnye-napravleniya-sotrudnichestva-rossii-i-singapura-obsudili-uchastniki-11-zasedaniya-mezhp-32861/?view=desktop>

## Королевство Таиланд

Таиланд является второй крупнейшей экономикой в Юго-Восточной Азии с населением 69 млн человек и постепенно растущим средним доходом на душу населения<sup>372</sup>. Экономические отношения между Россией и Таиландом не имеют первостепенной важности ни для одной из стран, тем не менее за последние десять лет объем взаимной торговли России со странами АСЕАН, куда входит Таиланд, увеличился в два раза<sup>373</sup>. Как и Вьетнам, Таиланд стремится к интеграции с ЕАЭС<sup>374</sup> для укрепления торговых связей и расширения объема торговли.

Согласно данным министерства торговли Таиланда<sup>375</sup>, Россия является 30-м торговым партнером страны из 70. С 2011 г. товарооборот между государствами демонстрировал разнонаправленную динамику, сократившись к 2021 г. примерно на 45%, когда он составил всего около 2,4 млрд долл. США (График 52). Таким образом, несмотря на надежды увеличения объема торговли до 10 млрд долл. в год, цели не были достигнуты. Кроме того, для России сохраняется отрицательное сальдо торгового баланса: импорт из Таиланда кратно превышает экспорт из России.

По данным ФТС России, основу российского экспорта в 2011 г. составляли минеральные продукты (более 71%), однако к 2021 г. ситуация кардинально изменилась: теперь на эту группу приходится всего 22% поставок, а на лидирующие позиции вышли металлы и изделия из них (37,5%) (Графики 53, 54). При этом структура стала более диверсифицированной за счет поставок продукции химической промышленности (удобрений) и сельского хозяйства (кормовых культур, злаков), причем доля последних увеличилась в 20 раз с 0,3% в 2011 г. до 5,7% в 2021 г.

Вместе с тем в 2021 г. снизились поставки продукции растительного происхождения: из-за глобального повышения цен на продовольствие спрос на отечественную продукцию падает в странах, где Россия не является перво-степенным торговым партнером, и здесь Таиланд не является исключением, закупая основные объемы сельскохозяйственной продукции у США и КНР<sup>376</sup>.

В свою очередь Таиланд преимущественно поставляет в Россию оборудование и детали — на эти статьи импорта приходится до 50% от общего объема (Графики 55, 56). Столь стабильные поставки обеспечивает быстро-развивающаяся автомобильная промышленность Таиланда, где локализо-

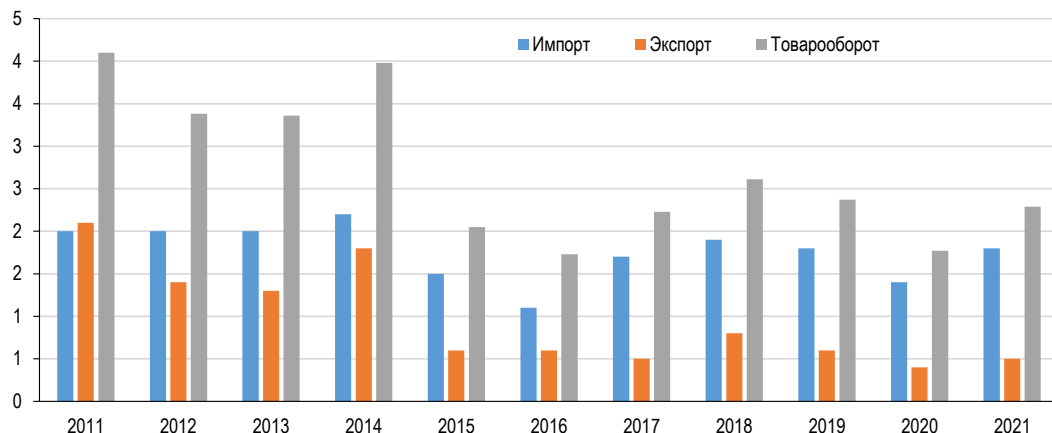
<sup>372</sup> Данные Всемирного банка // The World Bank.  
URL: <https://data.worldbank.org/indicator/NY.GDP.PCAP.CD?locations=TH>

<sup>373</sup> Зайцева А.В. Перспективы торгово-экономического сотрудничества России и Таиланда / А. В. Зайцева // Международный студенческий научный вестник. 2017. № 3. С. 2.

<sup>374</sup> Thailand eyes signing free trade zone agreement with EAEU, says Prime Minister // TASS. 03.09.21.  
URL: [https://tass.com/economy/1333931?utm\\_source=google.com&utm\\_medium=organic&utm\\_campaign=google.com&utm\\_referrer=google.com](https://tass.com/economy/1333931?utm_source=google.com&utm_medium=organic&utm_campaign=google.com&utm_referrer=google.com)

<sup>375</sup> Экспорт / импорт / торговый баланс (на тай. สรุป การส่งออก/นำเข้า/ดุลการค้า) // Министерство коммерции.  
URL: <https://tradereport.moc.go.th/TradeThai.aspx>

<sup>376</sup> Food prices expected to increase again after Songkran // The Nation Thailand. 09.04.22.  
URL: <https://www.nationthailand.com/in-focus/40014372>



**График 52. Торговля России с Таиландом в 2011-2021 гг. (млрд долл. США).**

Источник: составлено автором на основе данных Ru-Stat<sup>377</sup> и ВТР<sup>378</sup>.



**График 53. Основные статьи российского экспорта в Таиланд в 2011 г. (%)**

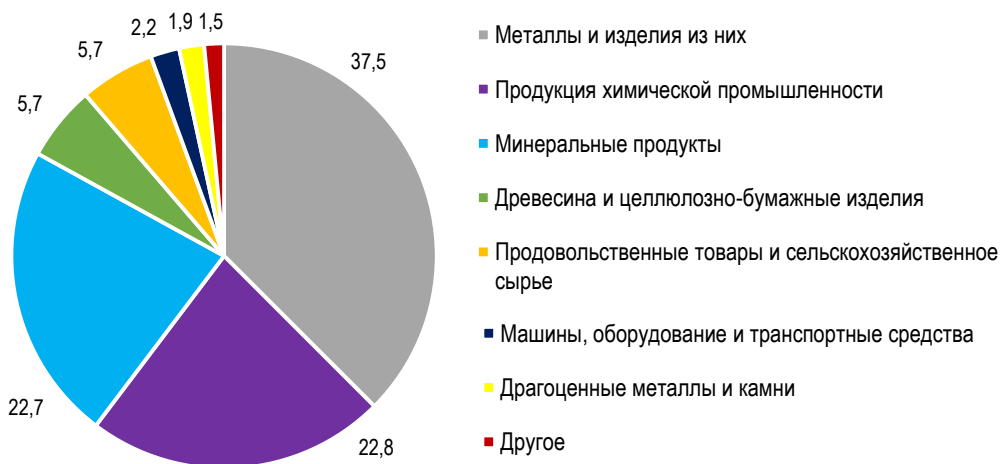
Источник: составлено автором на основе данных Ru-Stat и ВТР<sup>379</sup>.

ваны заводы крупнейших мировых компаний (*Ford, BMW, Mitsubishi, Honda* и т.д.). Эта же отрасль интенсифицирует импорт из России необходимых для производства металлов. Кроме этого, Королевство традиционно поставляет

<sup>377</sup> Товарооборот России и Таиланда в 2013-2020 гг. // Ru-Stat. URL: <https://ru-stat.com/date-Y2013-2020/RU/trade/TH>

<sup>378</sup> Торговля между Россией и Таиландом в 2011 г. // Внешняя торговля России. 2022. URL: <https://russian-trade.com/reports-and-reviews/2016-01/torgovlya-mezhdu-rossiy-i-tailandom-v-2011-g/>  
Торговля между Россией и Таиландом в 2012 г. // Внешняя торговля России. 2022. URL: <https://russian-trade.com/reports-and-reviews/2016-03/torgovlya-mezhdu-rossiy-i-tailandom-v-2012-g/>  
Торговля между Россией и Таиландом в 2021 г. // Внешняя торговля России. 2022. URL: <https://russian-trade.com/reports-and-reviews/2022-02/torgovlya-mezhdu-rossiy-i-tailandom-v-2021-g/>

<sup>379</sup> Экспорт из России в Таиланд // Экспорт и импорт России по товарам и странам. URL: <https://ru-stat.com/date-Q201401-201404/RU/export/TH>



**График 54. Основные статьи российского экспорта в Таиланд в 2021 г. (%)**

Источник: составлено автором на основе данных Ru-Stat и ВТР<sup>380</sup>.



**График 55. Основные статьи российского импорта из Таиланда в 2011 г. (%)**

Источник: составлено автором на основе данных Ru-Stat и ВТР<sup>381</sup>.

фрукты, овощи (урожай здесь собирается несколько раз в год благодаря теплему климату) и в меньшей степени морепродукты.

На сегодняшний день существуют несколько двусторонних структур для развития деловых контактов. Ключевую роль играет Смешанная Российско-Таиландская комиссия по двустороннему сотрудничеству, учрежденная

<sup>380</sup> Экспорт из России в Таиланд // Экспорт и импорт России по товарам и странам.  
URL: <https://ru-stat.com/date-Q201401-201404/RU/export/TH>  
Торговля между Россией и Таиландом в 2021 г. // Внешняя Торговля России. 2022.  
URL: <https://russian-trade.com/reports-and-reviews/2022-02/torgovlya-mezhdu-rossiy-i-tailandom-v-2021-g/>

<sup>381</sup> Экспорт из России в Таиланд // Экспорт и импорт России по товарам и странам.  
URL: <https://ru-stat.com/date-Q201401-201404/RU/export/TH>  
Торговля между Россией и Таиландом в 2011 г. // Внешняя Торговля России. 2022.  
URL: <https://russian-trade.com/reports-and-reviews/2016-01/torgovlya-mezhdu-rossiy-i-tailandom-v-2011-g/>



**График 56. Основные статьи российского импорта из Таиланда в 2021 г. (%)**

Источник: составлено автором на основе данных Ru-Stat и ВТР<sup>382</sup>.

в 1993 г. Создано и функционирует Торговое представительство Российской Федерации в Королевстве, оказывающее консультационную помощь в продвижении отечественного экспорта. Напрямую взаимодействуют торгово-промышленные палаты двух стран. Работают Российско-Таиландский и Таиландско-Российский деловые советы, основной целью которых является расширение деловых контактов и сотрудничества. Регулярно проводятся встречи для презентации продукции, переговоры с поставщиками и производителями, бизнес-миссии и форумы<sup>383</sup>.

При этом, несмотря на желание двух стран развивать двустороннюю торговлю, известных успешных проектов мало. Ключевыми сферами сотрудничества являются ИТ и агропромышленный комплекс (АПК).

В области информационных технологий выделяется деятельность частных российских компаний в Таиланде. *Group-IB* — поставщик решений в области кибербезопасности — связан с партнерскими организациями в Таиланде<sup>384</sup>, которые представляют на местном рынке продукты российской компании по выстраиванию системы сбора данных о преступных группах, действующих в регионе. Другим примером является компания *RecFaces*, которая в 2021 г. реализовала пилотный проект по внедрению в наземном метро в Бангкоке специализированного ПО для биометрической идентификации лиц в целях обеспечения безопасности пассажиров<sup>385</sup>, а в 2022 г. расширила парт-

<sup>382</sup> Торговля между Россией и Таиландом в 2021 г. // Внешняя Торговля России. 2022.  
URL: <https://russian-trade.com/reports-and-reviews/2022-02/torgovlya-mezhdu-rossiy-i-tailandom-v-2021-g/>

<sup>383</sup> Экономические связи // Посольство Российской Федерации в Королевстве Таиланд.  
URL: [https://thailand.mid.ru/ru/countries/ekonomicheskie\\_svyazi/](https://thailand.mid.ru/ru/countries/ekonomicheskie_svyazi/)

<sup>384</sup> Крупнейший технологический университет Таиланда KMUTL будет продвигать решения Group-IB // Ассоциация электронных коммуникаций ПАЭК. 01.06.2016. URL: <https://raec.ru/live/member/8385/>

<sup>385</sup> Биометрия на страже безопасности // RecFaces. 21.10.2021.  
URL: <https://recfaces.com/articles/biometrics-on-guard-of-security>

нерство с тайской *T-Sign Solution Ltd.*, создав на ее базе центр компетенций по биометрическим продуктам на основе технологии распознавания лиц<sup>386</sup>.

Таиландский бизнес проявляет активный интерес к российскому сельскохозяйственному сектору, что открывает большие возможности для наращивания взаимного товарооборота. В 2020 г. один из ведущих производителей морепродуктов со штаб-квартирой в Бангкоке *Thai Union Group PCL* довела свою долю в СП, контролирующем предприятия «Дальпромрыба», «Торгово-промышленный комплекс Дальпромрыба» и «Магуро» (вместе именуется Группой *DPР*), с 45% до 90%, обеспечив приток дополнительных инвестиций российским компаниям<sup>387</sup>. Крупнейший конгломерат *Charoen Pokphand Foods*, присутствующий на российском рынке уже более 15 лет, в 2021 г. выкупил российских производителей свинины «АПК Дон» (сумма сделки составила около 22 млрд руб.) и «Билтойл» (около 950 млн руб.), что позволило ему стать одним из крупнейших производителей свинины в нашей стране<sup>388</sup>. За последние годы Россельхознадзор и власти Таиланда согласовали «сертификаты здоровья» для сопровождения продукции рыболовства (в том числе для переработки и последующего реэкспорта в страны ЕС)<sup>389</sup>, молока и молочных продуктов в Королевство<sup>390</sup>. В г. Хуахине действует совместная российско-тайская ферма *Thai Sturgeon Farm* по разведению осетровых и производству черной икры, которая здесь считается деликатесом, характерным исключительно для северных стран, при этом технологические процессы налаживали российские ихтиологи<sup>391</sup>. Осуществляются и прямые продажи различных русских продуктов посредством компании-импортера *Kupivtae* (адрес регистрации — г. Паттайя), причем как в оффлайн-магазинах различных торговых сетей, так и на онлайн-площадках, включая *Lazada*. В частности, доступны товары брендов «Увелка» (бакалея и консервированные продукты), «Мартин» (семечки) и др.<sup>392</sup>

Таиланд является одной из нескольких стран АСЕАН, изучающих атом в мирных целях, в том числе для развития ядерной медицины. С 2017 г. государственная корпорация «Росатом» и Таиландский институт ядерных технологий реализуют проект по строительству циклотронно-радиохимического комплекса, который позволит использовать созданные в лаборатории комплекса радионуклиды для диагностики и лечения широкого спектра заболеваний, в первую очередь в области онкологии и кардиологии<sup>393</sup>.

<sup>386</sup> RecFaces и T-Sign Solution Ltd будут совместно развивать лицевую биометрию в Юго-Восточной Азии // RecFaces. 29.06.2022. URL: <https://recfaces.ru/articles/press-release-t-sign-co-ltd>

<sup>387</sup> Thai Union Increases Holdings in Russian Joint-Venture Vehicle // Thai Union Group PCL. 11.08.2020. URL: <https://www.thaiunion.com/en/newsroom/press-release/1200/thai-union-increases-holdings-in-russian-joint-venture-vehicle>

<sup>388</sup> Немецкий «колбасный король» продаст свой российский бизнес за 22 млрд // РБК. 27.08.2021. URL: <https://www.rbc.ru/business/27/08/2021/612892b89a79476dfc34eedd>

<sup>389</sup> Российская рыба «поплывет» через Таиланд с новым сертификатом // Федеральное агентство по рыболовству. 06.04.2018. URL: <https://fish.gov.ru/news/2018/04/06/rossijskaya-ryba-poplyvet-cherez-tailand-s-novym-sertifikatom/>

<sup>390</sup> Таиланд. Экспорт // Россельхознадзор. URL: <https://fsvps.gov.ru/ruffsvps/importexport/tailand/sertificatesexp.html>

<sup>391</sup> Inside Thailand's first caviar farm // Geographical. 04.01.2022. URL: <https://geographical.co.uk/culture/inside-thailands-first-caviar-farm>

<sup>392</sup> Купи в Таиланде // Kupivtae. URL: <https://kupivtae.ru/index.html>

<sup>393</sup> Росатом построит циклотронно-радиохимический комплекс в Таиланде // Новости Росатома. URL: <https://rosatom-energy.ru/media/rosatom-news/rosatom-postroit-tsiklotronno-radiokhimicheskij-kompleks-v-taيلande/>

Спросом пользуется российская продукция авиастроения. Королевские ВВС Таиланда эксплуатируют несколько самолетов *Sukhoi Business Jet 100* (производство АО «Гражданские самолеты Сухого») <sup>394</sup>, а департамент по предотвращению чрезвычайных ситуаций МВД Таиланда — вертолеты Ка-32А11ВС («Вертолеты России», ГК «Ростех») <sup>395</sup>. Востребованы и услуги России в космической отрасли: в марте 2021 г. ракета-носитель «Союз-2.1а» вывела на орбиту тайский научно-исследовательский космический аппарат *BCCSAT-1* <sup>396</sup>.

На фоне нового витка ухудшения отношений между странами Запада и Россией власти Таиланда пока сохраняют нейтральную позицию, не присоединяясь к санкционному режиму, но и не поддерживая позиции России. Учитывая, что Таиланд является традиционным союзником США, укрепление экономических отношений в ближайшее время представляется маловероятным. Более того, по итогам 2022 г. ожидается сокращение объема товарооборота из-за проблем с логистикой: многие авиамаршруты оказались закрыты, а портовая структура Дальнего Востока перегруженной <sup>397</sup>. Из-за прекращения работы крупных контейнерных компаний в российском направлении и, как следствие, увеличения времени доставки временно остановился импорт тайских скоропортящихся продуктов, включая свежие фрукты и овощи <sup>398</sup>. Кроме того, существуют проблемы в финансовой сфере: банковские организации Таиланда опасаются угрозы «вторичных санкций» и ограничивают контакты с российскими банками, попавшими под санкции.

В то же время нельзя полностью исключать Таиланд из списка перспективных торговых партнеров. Как в России, так и в Таиланде есть сферы, где возможно дальнейшее сотрудничество. Можно предположить, что при решении логистических и финансовых проблем Таиланд продолжит традиционные поставки сельскохозяйственной и рыбной продукции. Особое значение имеет возможность импортировать из Таиланда автозапчасти, чтобы заменить ушедшие с российского рынка западные, японские и корейские компании. Россия, в свою очередь, может предложить энергоносители и химическую продукцию (удобрения). Обширные возможности открывает и сотрудничество в области кибербезопасности.

В ближайшее время сторонам важно найти новые способы поддержки существующих торговых связей без ущерба для бизнес-процессов и деловой репутации.

<sup>394</sup> Таиланд хочет купить еще два SSJ100 в бизнес-версии // РИА Новости. 03.03.20.  
URL: <https://ria.ru/20191217/1562506210.html>

<sup>395</sup> О передаче Таиланду двух вертолетов Ка-32 // Посольство Российской Федерации в Королевстве Таиланд. 24.08.2021. URL: [https://thailand.mid.ru/press-centre/news/o\\_peredache\\_tailandu\\_dvukh\\_vertoletov\\_ka\\_32/](https://thailand.mid.ru/press-centre/news/o_peredache_tailandu_dvukh_vertoletov_ka_32/)

<sup>396</sup> Запуск 38 спутников с Байконура 22 марта // Госкорпорация «Роскосмос». 22.03.2021.  
URL: <https://www.roscosmos.ru/30288/>

<sup>397</sup> Логистика как фактор восточной политики России // Российский совет по международным делам. 21.09.2022.  
URL: <https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/analytics/logistika-kak-faktor-vostochnoy-politiki-rossii/>

<sup>398</sup> Thailand's export of fruit and vegetables to Russia grounded by sanctions // The Nation. 21.03.2022.  
URL: <https://www.nationthailand.com/business/40013630>



## Республика Филиппины

Филиппины — это одна из наиболее быстрорастущих экономик в мире: в последнее десятилетие, за исключением 2020 г., рост ВВП страны составлял от 5,5% до 7,5% в год<sup>399</sup>. Кроме экономического подъема страна переживает и стремительный демографический бум — за те же десять лет население страны увеличилось приблизительно на 15 млн человек, в сумме составив 111 млн, что делает страну тринадцатой в мире по численности населения<sup>400</sup>. При этом филиппинцы — довольно молодая нация с медианным возрастом 25,7 лет, 64,5% жителей находятся в трудоспособном возрасте, и в будущем эта доля будет еще более увеличиваться из-за роста продолжительности жизни и растущих показателей уровня благосостояния<sup>401</sup>. Помимо всего прочего, в стране продолжает постепенно расти средний класс, а значит, со временем на филиппинском рынке появится спрос на более широкий круг товаров и услуг. Перечисленные факторы свидетельствуют о развитии филиппинской экономики и делают ее более привлекательной для внешних игроков.

Затрагивая тему двусторонних отношений между Российской Федерацией и Филиппинами, в первую очередь стоит отметить, что начиная с 1990-х гг. они носят характер взаимовыгодного сотрудничества. Заключен ряд межгосударственных соглашений, заложивших фундамент для взаимодействия в научной, экономической и военной сферах. Осталось лишь воспользоваться имеющимся потенциалом, который особенно заметен в сфере торгово-экономических отношений.

Обратимся к динамике и нынешнему состоянию торгово-экономических отношений между Российской Федерацией и Республикой Филиппины. Объем торговли после рекордного 2013 г. не превышал 1,78 млрд долл. США, при этом с 2015 по 2017 г. наблюдалась существенная просадка в товарообороте двух стран при падении объемов торговли практически в два раза (График 57)<sup>402</sup>. Преодолеть этот кризис удалось к 2018 г. За год до этого состоялся визит президента Филиппин Родриго Дутерте в Москву, где был подписан ряд межгосударственных соглашений, которые должны были дать толчок для углубления двусторонних отношений, особенно в экономической сфере<sup>403</sup>.

Если обратиться к структуре товарооборота между странами, то можно заметить определенные особенности, которые практически не менялись с годами.

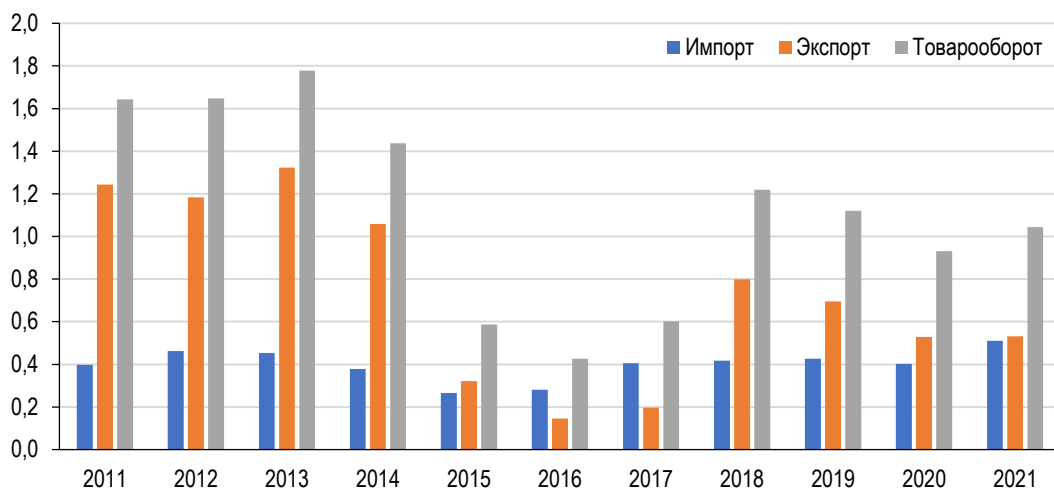
<sup>399</sup> GDP growth (annual %) – Philippines // The World Bank.  
URL: <https://data.worldbank.org/indicator/NY.GDP.MKTP.KD.ZG?end=2019&locations=PH&start=2010>

<sup>400</sup> Population, total – Philippines // The World Bank.  
URL: <https://data.worldbank.org/indicator/SP.POP.TOTL?end=2020&locations=PH&start=2010>

<sup>401</sup> Philippines: Average age of the population from 1950 to 2020 // Statista.  
URL: <https://www.statista.com/statistics/578796/average-age-of-the-population-in-philippines/>

<sup>402</sup> Товарооборот России и Филиппин // Ru-Stat. URL: <https://ru-stat.com/date-M201301-202204/RU/trade/PH>

<sup>403</sup> Встреча с Президентом Филиппин Родриго Дутерте // Администрация Президента России.  
URL: <http://kremlin.ru/events/president/news/54552>



**График 57. Торговля России с Филиппинами в 2011–2021 гг. (млрд долл. США).**

Источник: составлено автором на основе данных Ru-Stat<sup>404</sup>.

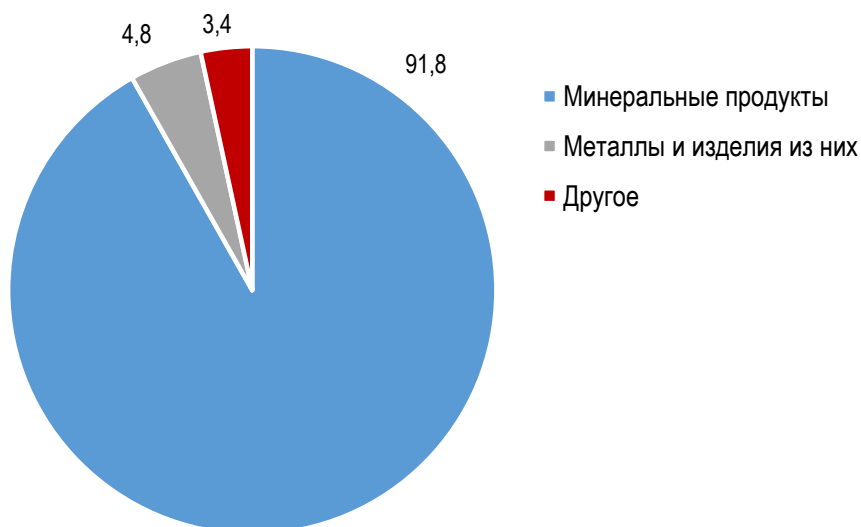
Большая часть российского экспорта на Филиппины — это сырьевые продукты<sup>405</sup>, однако видны некоторые изменения, произошедшие в структуре российского экспорта в последние годы (Графики 58, 59). Если сравнить объемы экспорта за 2011 и 2021 гг., то мы увидим постепенное снижение доли сырьевых товаров. Наиболее заметным является изменение в количестве поставок российской нефти: если в 2011 г. она занимала 92% от всего экспорта совокупной стоимостью примерно в 1 млрд долл. США, то уже с 2015 г. эта сумма не превышала 300 млн долл.<sup>406</sup>, а в 2021 г. нефть не вошла даже в тройку наиболее экспортируемых товаров, составив лишь 6% от общего экспорта. Примечательно, что данные изменения произошли на фоне увеличения поставок китайских нефтепродуктов на филиппинский рынок<sup>407</sup> при одновременном обвале цен на энергоносители по всему миру. С падением роли углеводородов в двусторонней торговле в 2021 г. основу российского экспорта на Филиппины составили металлы (59% от всего экспорта, в 2014 г. — 3%), продукты химической промышленности (20%), бумага и картон (8%). Периодически к этому списку добавляются продукты растительного происхождения, в основном злаковые. Таким образом, структура экспорта на Филиппины является довольно типичной для России, с преобладанием сырьевых товаров и низкой представленностью товаров несырьевого сектора, доля которого все же понемногу увеличивается.

<sup>404</sup> Товарооборот России и Филиппин // Ru-Stat. URL: <https://ru-stat.com/date-M201301-202204/RU/trade/PH>

<sup>405</sup> Там же.

<sup>406</sup> Импорт топлива на Филиппинах по странам и регионам // The World Bank. URL: [https://wits.worldbank.org/CountryProfile/en/Country/PHL/StartYear/2014/EndYear/2019/TradeFlow/Import/Indicator/MPRT-TRD-VL/Partner/All/Product/27-27\\_Fuels](https://wits.worldbank.org/CountryProfile/en/Country/PHL/StartYear/2014/EndYear/2019/TradeFlow/Import/Indicator/MPRT-TRD-VL/Partner/All/Product/27-27_Fuels)

<sup>407</sup> Там же.



**График 58. Основные статьи российского экспорта на Филиппины в 2011 г. (%)**

Источник: составлено автором на основе данных ВТР<sup>408</sup>.



**График 59. Основные статьи российского экспорта на Филиппины в 2021 г. (%)**

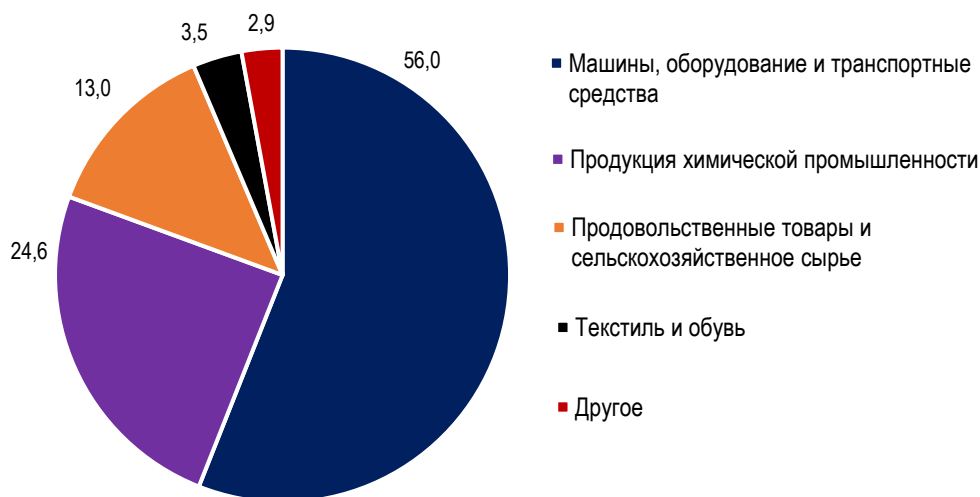
Источник: составлено автором на основе данных ВТР<sup>409</sup>.

Основные категории импорта из Филиппин также не менялись во временной промежуток с 2011 по 2021 г. (Графики 60, 61). Импорт состоит по большей части из поставок машин, оборудования и аппаратуры, которые занимают в

<sup>408</sup> Торговля России с Филиппинами 2011 г. // Внешняя Торговля России.  
URL: <https://russian-trade.com/statistics/by-country/philippines/export/2011/>

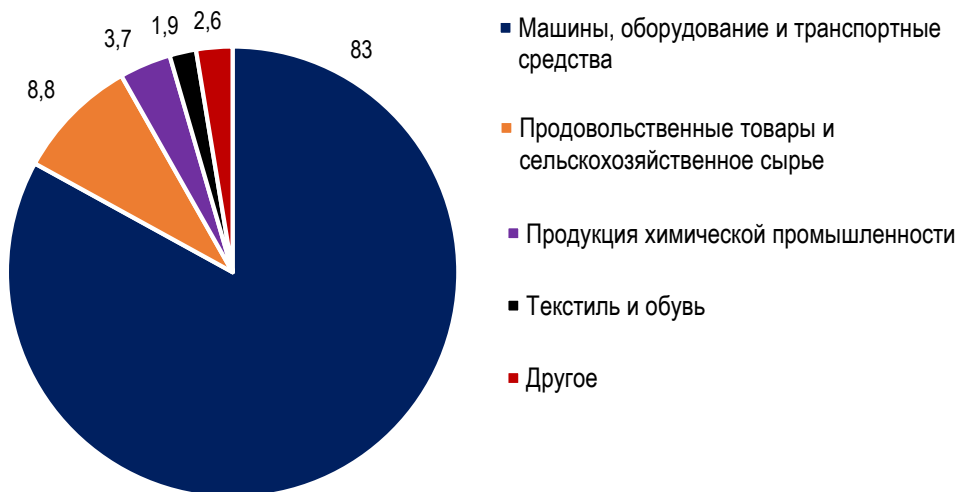
<sup>409</sup> Торговля России с Филиппинами 2021 г. // Внешняя Торговля России.  
URL: <https://russian-trade.com/statistics/by-country/philippines/export/2021/>

среднем 70-80% от всего объема. Второе место занимают продукты растительного происхождения (8% от всего импорта), которые представлены в основном фруктами. Кроме того, Филиппины поставляют в Российскую Федерацию пластмассы, каучук и резину, а также продукты из текстиля, однако доля этих категорий товаров невелика и колеблется от 2% до 6,5% от общего объема импортных поставок.



**График 60. Основные статьи российского импорта из Филиппин в 2011 г. (%)**

Источник: составлено автором на основе данных ВТР<sup>410</sup>.



**График 61. Основные статьи российского импорта из Филиппины в 2021 г. (%)**

Источник: составлено автором на основе данных ВТР<sup>411</sup>.

<sup>410</sup> Торговля России с Филиппинами 2014 г. // Внешняя Торговля России.  
URL: <https://russian-trade.com/statistics/by-country/philippines/import/2014/>

<sup>411</sup> Торговля России с Филиппинами (2010-2021 гг.) // Внешняя Торговля России.  
URL: <https://russian-trade.com/statistics/by-country/philippines/export/2021/>

При этом, если проследить изменения в абсолютных цифрах, то мы увидим, что физические объемы импорта сохраняются примерно на одном уровне. Таким образом, структура филиппинского импорта также остается практически неизменной.

Следует отметить, что сегодня оба государства стремятся к углублению торгово-экономических отношений и предпринимают конкретные шаги в данном направлении. Для этого в двустороннем формате был создан ряд механизмов, призванных укреплять российско-филиппинские связи и заниматься поиском новых возможностей для бизнеса. Так, в 2008 г. было подписано соглашение между российской и филиппинской торговыми палатами, призванное заложить фундамент для «активизации и расширения делового взаимодействия между предпринимательскими сообществами России и Филиппин», которое на тот момент находилось на довольно низком уровне. Также соглашение должно было способствовать формированию правовой базы для деловых отношений<sup>412</sup>.

Следуя целям, определенным в данном документе, в 2009 г. на Филиппинах была создана Филиппино-российская бизнес-ассамблея (*PRBA*) для развития торговых, туристических и инвестиционных проектов. Кроме того, задачи организации состояли в поиске деловых партнеров и обучении филиппинских бизнесменов<sup>413</sup>. Во многом именно благодаря *PRBA* были проведены первые российско-филиппинские бизнес-форумы. Однако на сегодняшний день интенсивность работы организации невелика: например, последний бизнес-форум состоялся еще в 2019 г., а результаты таких форумов зачастую ограничивались выражением желания укреплять сотрудничество и в дальнейшем, а отнюдь не крупными сделками. Именно поэтому оценить эффективность организации за последние несколько лет довольно сложно.

Схожая структура была создана и в Российской Федерации — Российско-филиппинский деловой совет (РФДС), работающий при Торгово-промышленной палате РФ. РФДС имеет схожие задачи с *PRBA* и развивает множество направлений деятельности, таких как анализ проблем в двусторонних отношениях, выработка конкретных решений по их преодолению, поиск возможностей для российского бизнеса, налаживание взаимодействие деловых кругов, установление контактов и т.д.<sup>414</sup>

В 2015 г. механизмы торгово-экономического взаимодействия бизнеса были дополнены межгосударственными инструментами. В этом году была учреждена Совместная Российско-Филиппинская комиссия по торговому и экономическому сотрудничеству<sup>415</sup>. Ее функции перекликаются с задачами

<sup>412</sup> Российско-Филиппинский Деловой Совет (РФДС) // Российско-азиатский союз промышленников и предпринимателей. URL: <https://raspp.ru/company/partnery-i-chleny/org12/>

<sup>413</sup> Российско-филиппинские отношения. Досье // ТАСС. 23.05.2017. URL: <https://tass.ru/info/4275235>

<sup>414</sup> Российско-Филиппинский Деловой Совет (РФДС) // Российско-азиатский союз промышленников и предпринимателей. URL: <https://raspp.ru/company/partnery-i-chleny/org12/>

<sup>415</sup> Соглашение между Правительством Российской Федерации и Правительством Республики Филиппины о создании Совместной Российско-Филиппинской комиссии по торговому и экономическому сотрудничеству от 18 ноября 2015 года // Официальный интернет-портал правовой информации. 18.11.2015. URL: <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/0001201612120020?rangeSize=10>

деловых советов обеих стран и включают разработку и осуществление мер по продвижению торговли и инвестиций, определение областей и секторов приоритетных сфер сотрудничества и т.д.

На данный момент именно перечисленные механизмы являются главным связующим звеном между деловыми сообществами обеих стран. При этом, в конце октября 2022 г. стало известно о том, Российская Федерация планирует открыть на Филиппинах свое торговое представительство, что свидетельствует о желании российской стороны продолжать углубление экономических отношений между двумя странами<sup>416</sup>.

Вместе с тем страны пока не могут похвастать солидным количеством успешных бизнес-проектов. Российские компании мало знакомы с филиппинском рынком и практически ничего не знают о местных потребителях. Причиной этому является географическая удаленность стран друг от друга, низкий уровень понимания филиппинской культуры, а также исторически сложившиеся условия отношений, которые в годы холодной войны оставались заложниками идеологических и политических разногласий.

На сегодняшний день наиболее заметным проектом частного бизнеса на Филиппинах является строительство жилого комплекса в Маниле, который реализуется одним из крупнейших российских застройщиков — девелоперской группой «ПИК». Кроме того, здесь присутствуют некоторые российские государственные корпорации. Так, «Росатом» в начале 2022 г. занялся обоснованием проекта строительства атомной станции малой мощности на Филиппинах. Ранее сообщалось о возможном участии ОАО «РЖД» в строительстве новых железнодорожных путей, однако, по актуальной информации, компания отказалась от работы в стране. В целом, отечественный бизнес почти не представлен на филиппинском рынке, что кроме перечисленных факторов связано с высокой конкуренцией со стороны многих других игроков, присутствующих на архипелаге, и традиционно более крепкими деловыми связями с другими странами региона.

В свою очередь, филиппинский бизнес в России также практически не представлен, хотя периодически организуются форумы для представителей делового сообщества обеих стран, которые могли бы способствовать привлечению филиппинского бизнеса на российский рынок. На сегодняшний день сложно найти заметные филиппинские инвестиционные или бизнес-проекты в России, что подтверждает идею о том, что потенциал взаимодействия не реализуется странами полноценно.

Анализируя развитие двусторонних отношений с Филиппинами, нельзя не затронуть фактор санкций, которые были введены против РФ после начала специальной военной операции в феврале 2022 г. и поддержаны многими государствами. В сложившихся условиях Филиппины заняли неоднозначную позицию. На официальном уровне руководство страны осудило действия РФ на Украине и призвало к скорейшему прекращению конфликта.

<sup>416</sup> Россия откроет торговое представительство на Филиппинах // Коммерсант. 28.10.2022.  
URL: <https://www.kommersant.ru/doc/5634954>

Негативно о действиях России высказался и бывший президент страны Р. Дутерте (покинул пост после президентских выборов весной 2022 г.), который ранее не раз проявлял симпатию к действиям российского коллегии<sup>417</sup>. Неожиданностью стали и другие его заявления. Так, Р. Дутерте заявил, что готов предоставить США доступ к филиппинским военным базам (правда, только в том случае, если конфликт на Украине обретет глобальный характер)<sup>418</sup>. Важно, что конкретных действий антироссийского характера правительство Филиппин предпринимать не стало. На сегодняшний день против отечественных компаний не введены экономические ограничения, а обязательства по контрактам продолжают исполняться. В свою очередь и российская сторона выступила с желанием продолжать двустороннее сотрудничество<sup>419</sup>, однако далеко не во всех сферах страны сумели сохранить взаимодействие на прежнем уровне. Так, в конце июля Манила вышла из сделки по покупке 16 российских транспортных вертолетов Ми-17, судьба которой долгое время оставалась неясной. Все предыдущие месяцы филиппинское правительство подтверждало намерение выполнить условия договоренности, однако из-за угрозы американских санкций правительству пришлось отказаться от российской техники<sup>420</sup>. Уже в сентябре 2022 г. стало известно, что филиппинское правительство обсуждает вопрос поставок российского топлива и других товаров, в основном сельскохозяйственных. При этом новый президент страны Фердинанд Маркос заявил, что существует необходимость диверсификации поставок важных для страны товаров, и политическая составляющая не должна мешать углублению экономических отношений, поскольку поставки топлива из России — это вопрос национальных интересов Филиппин<sup>421</sup>.

Таким образом, двусторонние отношения России и Филиппин в ближайшее время будут испытывать влияние политической ситуации, сложившейся на международной арене. Последние заявления филиппинской стороны говорят скорее о положительном тренде в отношениях между странами. В среднесрочной перспективе, при отсутствии экономических санкций, объем торговли между странами продолжит постепенно расти. При этом представляется маловероятным кардинальное изменение в структуре товарооборота, поскольку для этого нет видимых предпосылок. В условиях вынужденной диверсификации поставок энергоресурсов Филиппины могли бы стать для РФ одним из возможных рынков сбыта, однако в последние годы поставки российской нефти в страну, напротив, постоянно падали.

<sup>417</sup> Philippines president who once called Putin his 'idol' slams him for killing civilians in Ukraine, becoming first ally of the Russian president to speak out // Business Insider. 24.05.2022.

URL: <https://www.businessinsider.com/philippines-duterte-called-putin-idol-now-slams-ukraine-invasion-2022-5>

<sup>418</sup> Philippines Pledges to Back US if Ukraine Conflict Spreads to Asia // The Diplomat. 11.03.2022.

URL: <https://thediplomat.com/2022/03/philippines-pledges-to-back-us-if-ukraine-conflict-spreads-to-asia/>

<sup>419</sup> Russia to continue bilateral relations with Philippines // Business World. 21.03.2022.

URL: <https://www.bworldonline.com/the-nation/2022/03/21/437275/russia-to-continue-bilateral-relations-with-philippines/>

<sup>420</sup> Manila's helicopter deal cancellation increases pressure on Russian defense industry // The Japan Times. 29.07.2022.

URL: <https://www.japantimes.co.jp/news/2022/07/29/asia-pacific/russia-philippines-helicopter-deal/>

<sup>421</sup> Филиппины обсуждают закупку российского топлива // Коммерсант. 24.09.2022.

URL: <https://www.kommersant.ru/doc/5580971>

В то же время благодаря этому фактору возможные санкции в отношении нефтегазового сектора со стороны Филиппин не будут критичными. Отдельным вопросом является угроза вторичных санкций для филиппинских компаний, которые могут отказаться от работы с российскими компаниями из-за нежелания терять партнеров из западных стран. Определенные риски для дальнейших отношений между двумя странами сохраняются из-за меняющейся политической обстановки и на самих Филиппинах: после президентских выборов к власти пришел новый лидер и стратегия его администрации по отношению к России все еще до конца не ясна.

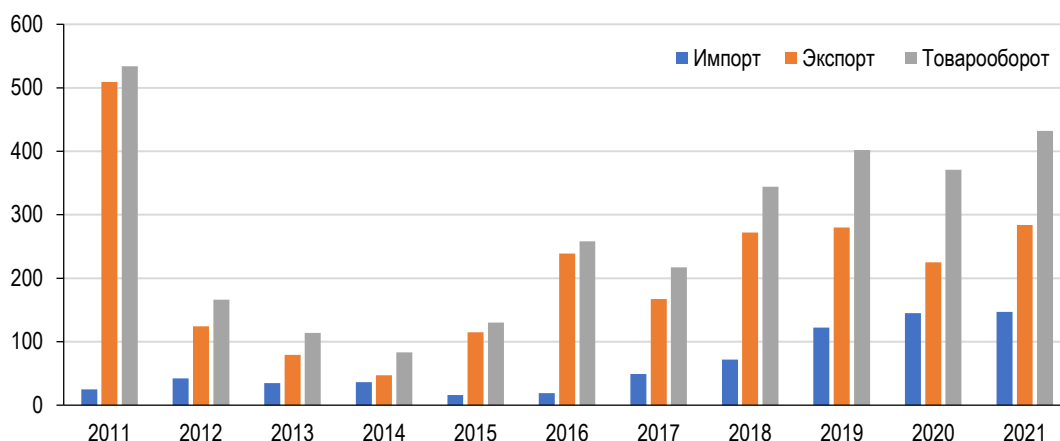
В данной ситуации российской стороне следует в первую очередь усилить экспертную поддержку для бизнеса, который может искать новые рынки для торговли в условиях, когда многие связи были нарушены из-за экономических санкций и пандемии *COVID-19*. Кроме того, следует продолжать интенсифицировать взаимодействие на межгосударственном уровне с целью вывести торгово-экономические отношения из-под угрозы ухудшения политических отношений. Как российскому, так и филиппинскому бизнесу следует воспользоваться возможностью, которая имеется из-за отсутствия экономических ограничений, хотя не принимать риск их возможного возникновения нельзя.



## Республика Союз Мьянма

В силу своего географического положения Мьянма является «перекрестком» между Восточной, Юго-Восточной и Южной Азией, который богат топливно-энергетическими и минеральными ресурсами, а также сельскохозяйственным сырьем. Членство в АСЕАН также предоставляет Республике возможность извлечь максимальные выгоды из принадлежности к самому быстрорастущему и конкурентоспособному региону мирового хозяйства.

В 2011 г. товарооборот России с Мьянмой составил 534 млн долл. США, увеличившись на 368,73% по сравнению с 2010 г.<sup>422</sup> Такой взрывной рост торговли обеспечила категория товаров под секретным кодом, который, как правило, означает продукцию ВПК — тогда на нее пришлось 54% всего российского экспорта в страну. Двумя другими основными категориями стали металлы (28,03% от всего объема), а также машины, оборудование и транспортные средства (17,01%)<sup>423</sup>.



**График 62. Торговля России с Мьянмой в 2011-2021 гг. (млн долл. США).**

*Источник: составлено автором на основе данных ВТР<sup>424</sup>.*

Мьянма является одной из немногих стран, объем торговли России с которой за истекшие десять лет сократился: в 2021 г. он составил 432 млн долл. США, что меньше по сравнению с 2011 г. на 19,1% (на 102 млн долл. США)<sup>425</sup>. За счет отсутствия поставок товаров по секретному коду в 2021 г.

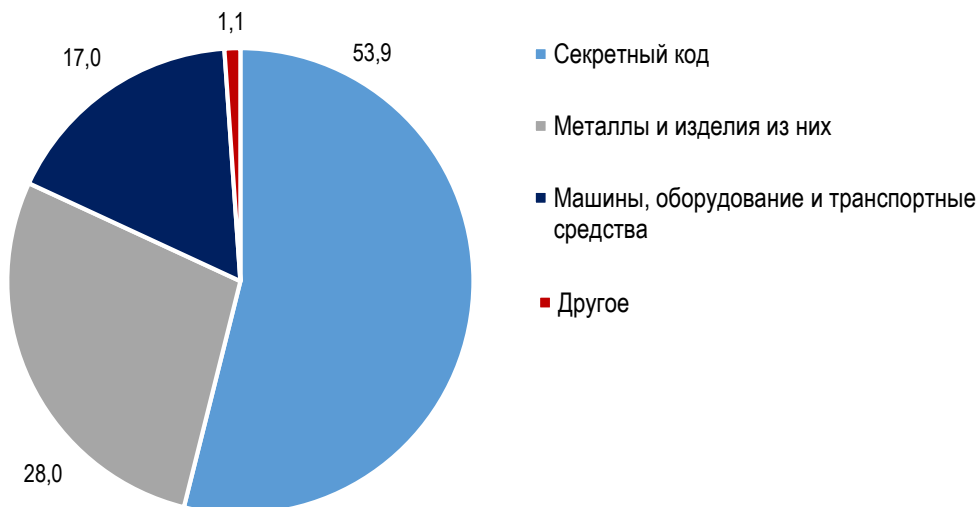
<sup>422</sup> Торговля между Россией и Мьянмой (Бирмой) в 2011 г. // Внешняя Торговля России. 2016.  
URL: <https://clck.ru/32AivT>

<sup>423</sup> Там же.

<sup>424</sup> Динамика торговли России с Мьянмой (Бирмой) в 2010–2017 годах // Внешняя Торговля России. 2018.  
URL: <https://clck.ru/32oRAP>

<sup>425</sup> Торговля между Россией и Мьянмой (Бирмой) в 2021 г. // Внешняя Торговля России. 2022.  
URL: <https://clck.ru/32AjMV>

машины и оборудование стали занимать 82% всего экспорта (хотя годом ранее — всего 40%), в то время как на металлы пришлось только 7% (Графики 63, 64)<sup>426</sup>.



**График 63. Основные статьи российского экспорта в Мьянму в 2011 г. (%).**

Источник: составлено автором на основе данных ВТР<sup>427</sup>.



**График 64. Основные статьи российского экспорта в Мьянму в 2021 г. (%).**

Источник: составлено автором на основе данных ВТР<sup>428</sup>.

<sup>426</sup> Торговля между Россией и Мьянмой (Бирмой) в 2021 г. // Внешняя Торговля России. 2022.  
URL: <https://clck.ru/32AjMV>

<sup>427</sup> Динамика торговли России с Мьянмой (Бирмой) в 2010–2017 годах // Внешняя Торговля России. 2018.  
URL: <https://clck.ru/32oRAP>

<sup>428</sup> Торговля между Россией и Мьянмой (Бирмой) в 2021 г. // Внешняя Торговля России. 2022.  
URL: <https://clck.ru/32AjMV>

Процентное соотношение различных категорий в импорте за десять лет также поменялось (Графики 65, 66). Центральное место в его структуре традиционно занимают текстиль и обувь, на которые в 2011 г. приходилось 55% импорта, а в 2021 г. — уже почти 92%<sup>429</sup>. В то же время импорт продовольственных товаров и сельскохозяйственного сырья сократился с 45% в 2011 г. до 1,69% в 2021 г., что можно объяснить стагнацией в сельскохозяйственном секторе Мьянмы. По оценкам Управления международной торговли Минторга США<sup>430</sup>, политический кризис, разгоревшийся в 2021 г., и последствия пандемии *COVID-19* привели к росту цен на удобрения, химикаты, топливо и семена с середины 2021 г., что вынуждает бирманских фермеров сокращать производство.

Как и многие другие государства, Россия главным образом инвестировала в инфраструктуру энергетического сектора и горнодобывающей промышленности Мьянмы. В стране имеются определенные запасы нефти, однако иностранные инвесторы были допущены к разработке только в 2004 г. С тех пор попытки провести геологоразведку предпринимали «Зарубежнефть», «Итера», «Нобель Ойл» и другие компании<sup>431</sup>. До подписания соглашения о разделе продукции пока дошла лишь ПАО АНК «Башнефть» в лице дочерней структуры *Bashneft International B.V.* в 2014 г.<sup>432</sup> В настоящий момент идет реализация первого этапа геологоразведочных работ с бурением пробных поисковых скважин силами НК «Роснефть», являющейся основным акционером «Башнефти»<sup>433</sup>. Мьянманская сторона также проявляет заинтересованность в поставках из России энергоносителей, включая сжиженный природный газ, а также в расширении участия отечественных компаний в проектах по добыче нефти и газа на территории страны<sup>434</sup>. После военного переворота в 2021 г. крупные нефтегазовые ТНК, в том числе *Total*, *Chevron*, *Petronas*, *Woodside* и *Eneos*, объявили об уходе с местного рынка, поэтому новый режим стремится найти замену, чтобы продолжить разработку и эксплуатацию новых и существующих газовых полей. Если российские фирмы заинтересуются нефтегазовым сектором Мьянмы, то они смогут приобрести активы по заниженным ценам<sup>435</sup>. Как заявил в ходе Восточного экономического форума 2022 г. премьер-министр и глава Государственного административного совета Мьянмы Мин Аун Хлайн, страна уже начала закупку рос-

<sup>429</sup> Торговля между Россией и Мьянмой (Бирмой) в 2021 г. // Внешняя Торговля России. 2022. URL: <https://clck.ru/32AjmV>

<sup>430</sup> Бирма – Коммерческий справочник страны // Управление международной торговли Минторга США. 28.07.2022. URL: <https://www.trade.gov/burma-country-commercial-guide>

<sup>431</sup> История отношений Мьянмы и России // Коммерсант. 10.11.2015. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/2850439>

<sup>432</sup> «Башнефть» подписала соглашение о разделе продукции по нефтяному блоку EP-4 в Мьянме // ТАСС. 11.08.2014. URL: [https://tass.ru/ekonomika/1372470?utm\\_source=google.com&utm\\_medium=organic&utm\\_campaign=google.com&utm\\_referrer=google.com](https://tass.ru/ekonomika/1372470?utm_source=google.com&utm_medium=organic&utm_campaign=google.com&utm_referrer=google.com)

<sup>433</sup> Годовой отчет 2020 // ПАО «НК «Роснефть». 2020. URL: [https://www.rosneft.ru/upload/site1/document\\_file/a\\_report\\_2020.pdf](https://www.rosneft.ru/upload/site1/document_file/a_report_2020.pdf)

<sup>434</sup> «Россия ведет переговоры с Мьянмой о поставках топлива для облегчения отключений» // Bloomberg. 29.04.2022. URL: <https://www.bloomberg.com/news/articles/2022-04-29/russia-in-talks-with-myanmar-on-fuel-supplies-to-ease-blackouts>

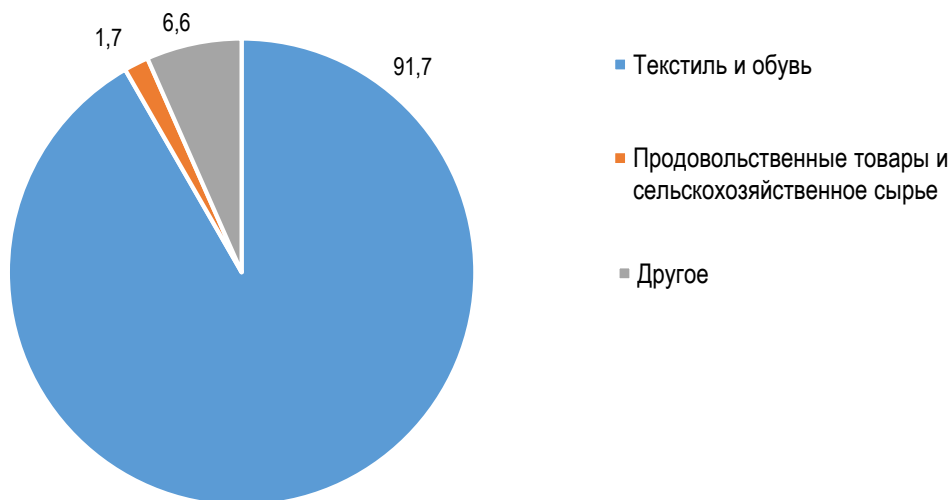
<sup>435</sup> Интервью International Crisis Group с аналитиком энергетического сектора Мьянмы // International Crisis Group. 08.2022. URL: <https://www.crisisgroup.org/asia/south-east-asia/myanmar-russia-internal/coming-terms-myanmars-russia-embrace>

сийских нефтепродуктов и готова оплачивать их в рублях<sup>436</sup>. Стороны также ведут диалог о запуске работы платежной системы «МИР» в Мьянме<sup>437</sup>.



**График 65. Основные статьи российского импорта из Мьянмы в 2011 г. (%)**

Источник: составлено автором на основе данных ВТР<sup>438</sup>.



**График 66. Основные статьи российского импорта из Мьянмы в 2021 г. (%)**

Источник: составлено автором на основе данных ВТР<sup>439</sup>.

<sup>436</sup> Мьянма начала закупку российских нефтепродуктов // РИА Новости. 07.09.2022.  
URL: <https://ria.ru/20220907/nefteprodukty-1814999245.html>

<sup>437</sup> Myanmar discussing with Russia use of Mir card for payments // Reuters. 20.09.2022.  
URL: <https://www.reuters.com/world/asia-pacific/myanmar-discussing-with-russia-use-mir-card-payments-2022-09-20/>

<sup>438</sup> Динамика торговли России с Мьянмой (Бирмой) в 2010–2017 годах // Внешняя Торговля России. 2018.  
URL: <https://clck.ru/32oRAP>

<sup>439</sup> Там же.

Несмотря на заморозку строительства центра ядерных исследований в Мьянме, провозглашенного еще в 2007 г.<sup>440</sup>, стороны по-прежнему проявляют устойчивый интерес к взаимодействию в области мирного атома. В сентябре 2022 г. на полях Восточного экономического форума во Владивостоке ГК «Росатом», Министерство науки и технологий Мьянмы и Министерство электрификации Мьянмы подписали дорожную карту по сотрудничеству в данной сфере, из которой следует, что страны теперь переориентируются на возможные проекты по возведению атомной электростанции с реакторами малой мощности на территории Мьянмы<sup>441</sup>.

Активную роль в освоении мьянманского рынка играет госкорпорация «Ростех». Входящее в ее структуру ПАО «Камаз» в сотрудничестве с дилером *Panthera Motors* с 2016 г. осуществляет поставки грузовых машин и предоставляет полный спектр услуг по сервисному обслуживанию и ремонту техники, обучает специалистов. Рассматриваются также возможности по организации производства полного цикла на территории страны<sup>442</sup>. С 2004 по 2021 гг. АО «Внешнеэкономическое объединение «Тяжпромэкспорт»» (также входит в структуру «Ростех») строило на месторождении Панг Пет чугуноплавильный завод мощностью 200 тыс. т в год, который однако столкнулся с целым рядом проблем, включая банкротство кредитующего банка, отказ от поддержки со стороны мьянманского правительства и военный переворот в стране. Теперь ввод завода в эксплуатацию ожидается в 2023 г.<sup>443</sup> Страны также имеют богатый опыт сотрудничества в военно-технической сфере. Россия является вторым поставщиком оружия в Мьянму после Китая. На ее долю приходится 16% всего оружия, закупленного Мьянмой в период с 2014 по 2019 год. По данным *South China Morning Post*, в период с 1999 по 2018 г. Россия получила за свое оружие более 1,5 млрд долл.<sup>444</sup>

В последние годы власти Мьянмы создают преференциальную среду для зарубежных инвестиций, делая упор на либерализацию ранее закрытых секторов. Создание особых экономических зон (ОЭЗ) позволило иностранному бизнесу влиться в деловую среду и воспользоваться преимуществами низкой стоимости рабочей силы, а правительству — привлечь зарубежное производство. В их рамках предлагаются привлекательные налоговые льготы на 5–7 лет и выгодные условия аренды земли на срок до 75 лет, а также множество других экономических стимулов. Компании, работающие за пределами ОЭЗ, также могут иметь право на освобождение от налогов

<sup>440</sup> Селт Э. «Ядерная программа Бирмы: внутренняя мечта или региональный кошмар?», *Australian Quarterly*. 2004. Т. 76, Гл. 2. С. 14–18, 40; Lutz-Auras, L. *Russia and Myanmar – Friends in Need? // Journal of Current Southeast Asian Affairs*, 2015. № 34, 2. Pp. 165–198.

<sup>441</sup> Россия и Мьянма подписали на ВЭФ дорожную карту по сотрудничеству в атомной отрасли // ТАСС. 06.09.2022. URL: <https://tass.ru/ekonomika/15660515>

<sup>442</sup> «КАМАЗ» изучит возможность производства автомобилей в Мьянме // Интерфакс. 28.04.2022. URL: <https://www.interfax.ru/business/838367>

<sup>443</sup> Россия сплела бирманский чугун // Коммерсантъ. 20.07.2021. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/4908839>

<sup>444</sup> Россия держит генерала Мьянмы Мин Аунг Хлайнга на расстоянии вытянутой руки: достаточно близко, чтобы продавать оружие, но не в полной мере // *South China Morning Post*. 26.06.2021. URL: <https://www.scmp.com/week-asia/politics/article/3138816/russia-keeps-myanmar-general-min-aung-hlaing-arms-length-close>

в соответствии с Законом «Об иностранных инвестициях и инвестициях граждан Мьянмы», если они относятся к определенным секторам (сельское хозяйство, образование, здравоохранение, гостиничный бизнес и туризм, развитие научных исследований). С августа 2018 г. иностранцам разрешено владеть до 35% акций компании, не называя ее при этом «иностранной», что снимает некоторые ограничения на деятельность, а в секторах торговли и образования компании могут иметь 100% иностранной собственности<sup>445</sup>.

В целом, несмотря на предпринимаемые властями шаги и традиционно носящие партнерский характер отношения между Москвой и Нейпидо, развитие связей в экономике и торговле на протяжении многих лет сталкивается с серьезными трудностями. Постоянная политическая турбулентность в Мьянме, международные санкции и военное положение зачастую превращают бизнес-инициативы в нерентабельные активы. Тем не менее, двусторонний диалог постепенно обретает новую глубину, становится все более разносторонним и многоплановым. 3-6 декабря 2022 г. состоялось третье заседание учрежденной в 2014 г. Межправительственной комиссии по торгово-экономическому сотрудничеству. В подписанном по итогам мероприятия протоколе стороны зафиксировали готовность к сотрудничеству в сфере энергетики и геологоразведки, ИКТ, использования атомной энергии в мирных целях и т.д.<sup>446</sup> Обсуждалось и использование на территории Республики карт платежной системы «МИР», что может способствовать введению прямых расчетов в российской валюте между странами<sup>447</sup>. Кроме того, в 2022 г. «с мертвой точки» сдвинулся вопрос об открытии в г. Янгоне Торгового представительства России, которое ожидается еще с 2016 г.<sup>448</sup> Ранее в условиях отсутствия поддержки «на местах» со стороны профильных ведомств российские компании — как госкорпорации, так и предприятия МСП — были вынуждены самостоятельно координировать свою работу и преодолевать многочисленные кризисы, которые являются неотъемлемой частью работы в Мьянме, однако Торгпредство, как считается, сумеет сформировать системное предложение по осуществлению проактивного поиска перспективных ниш для российских производителей и тактике продвижения отечественного экспорта в эту страну. Ранее в условиях отсутствия поддержки со стороны профильных ведомств российские компании — как госкорпорации, так и предприятия МСП — были вынуждены самостоятельно координировать свою работу и преодолевать многочисленные кризисы, которые являются неотъемлемой частью работы в Мьянме.

<sup>445</sup> Myanmar Companies Regulations 2018 & Notifications // Directorate of Investment and Company Administration. 25.07.2018. URL: <https://www.dica.gov.mm/en/news/myanmar-companies-regulations-2018-notifications>

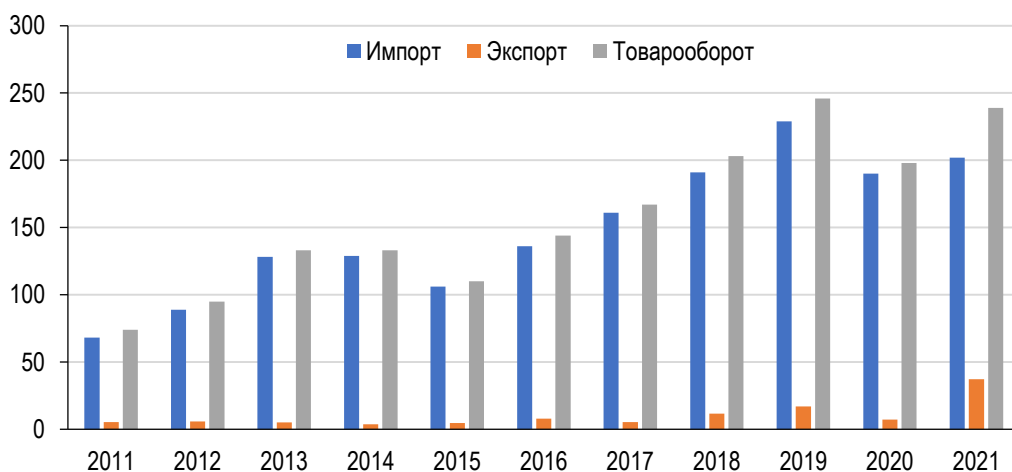
<sup>446</sup> Максим Решетников: Россия готова наращивать экспорт в Мьянму // Министерство экономического развития Российской Федерации. 05.12.2022. URL: [https://www.economy.gov.ru/material/news/maksim\\_reshetnikov\\_rossiya\\_gotova\\_narashchivat\\_eksport\\_v\\_myanmu.html](https://www.economy.gov.ru/material/news/maksim_reshetnikov_rossiya_gotova_narashchivat_eksport_v_myanmu.html)

<sup>447</sup> Россия работает с Мьянмой над созданием условий для приема карт "Мир" // РИА Новости. 05.12.2022. URL: <https://ria.ru/20221205/mir-1836396863.html>

<sup>448</sup> Распоряжение Правительства Российской Федерации от 15.10.2016 № 2168-р «О подписании Соглашения между Правительством Российской Федерации и Правительством Республики Союз Мьянма об учреждении в г. Янгон Торгового представительства Российской Федерации в Республике Союз Мьянма» // Официальный интернет-портал правовой информации. 18.10.2016. URL: <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/0001201610180012?index=0&rangeSize=1>

## Королевство Камбоджа

Несмотря на дружественные отношения России и Камбоджи в геополитическом измерении, в экономической сфере сегодня страны не могут похвастаться высокими показателями: в 2021 г. Камбоджа заняла лишь 102 место в списке внешнеторговых партнеров Российской Федерации (239 млн долл. США). Для сравнения: в то же время, например, Вьетнам занял 21 место (7 млрд долл. США), Таиланд — 52 место (2 млрд долл. США), Филиппины — 69 место (1 млрд долл. США)<sup>449</sup>. Тем не менее, Камбоджа как субъект международной торговой системы имеет привлекательные черты для российского бизнеса, такие как развитая текстильная индустрия, активный туристический сектор, наличие специальных экономических зон с многочисленными льготами для инвесторов<sup>450</sup>, а также молодое население (50% жителей в возрасте до 22 лет), обладающее большим потенциалом формирования спроса на внутреннем рынке<sup>451</sup>. При тщательном изучении потребительского поведения можно понять, что конкретно российский бизнес может предложить камбоджийскому населению сегодня.



**График 67. Торговля России с Камбоджей в 2011-2021 гг. (млн долл. США).**

Источник: составлено автором на основе данных ВТР<sup>452</sup>.

Экономическое взаимодействие России и Камбоджи имеет поступательный характер с последовательным увеличением показателей. К 2021 г. товарооборот между двумя странами достиг 239 млн долл. США, увеличившись за

<sup>449</sup> Внешняя Торговля России. 2021. URL: <https://russian-trade.com/reports-and-reviews/2022-02/vneshnyaya-torgovlya-rossii-v-2021-godu/>

<sup>450</sup> The Progress of Cambodian Special Economic Zones // Commercial Attache the Royal Embassy of Cambodia. 2021. P. 28.

<sup>451</sup> Cambodia: Introduction // GlobalEDGE. 2022. URL: <https://globaledge.msu.edu/countries/cambodia>

<sup>452</sup> Обзоры внешней торговли России с Камбоджей // Внешняя Торговля России. 2021. URL: <https://russian-trade.com/countries/cambodia/>

десять лет на 227% (в 2011 г. — 73 млн долл. США) (График 67)<sup>453</sup>. Отличительной чертой экономического сотрудничества двух стран является отрицательное сальдо торгового баланса для России, которое наблюдалось в течение всего десятилетия. Объясняется это тем, что товары топливно-энергетического комплекса, которые традиционно обеспечивают профицит торговли России с другими государствами, Камбоджа импортирует у соседей по региону, в основном Вьетнама, Сингапура и Таиланда<sup>454</sup>, в то время как в структуре российского экспорта поставки по данной категории отличаются крайней нестабильностью и в денежном эквиваленте не превышали 3 млн долл. за последние десять лет. Экспорт по другой «традиционной» статье — металлам и изделиям из них — и вовсе незначителен по объемам.

В то же время по категориям более широкого профиля, включая товары массового потребления, Россия не выдерживает конкуренции с другими торговыми партнерами Камбоджи. Для большей наглядности рассмотрим три категории, которые в 2020 г. стали основой российского экспорта в эту страну: древесина и целлюлозно-бумажные изделия (объем камбоджийского импорта из России в три раза меньше, чем из Китая)<sup>455</sup>, продукция химической промышленности (в десять раз меньше, чем из Вьетнама)<sup>456</sup>, транспортные средства (разрыв с КНР более чем в 25 раз)<sup>457</sup>.

При этом за истекшие десять лет произошла явная диверсификация структуры отечественного экспорта в Камбоджу: если в 2011 г. древесина и целлюлозно-бумажные изделия представляли собой основную группу экспортируемых Россией товаров (68,46%) (График 68), то в 2021 г. эта группа составила уже 30,07% от всего объема экспорта (График 69). Заметную долю «завоевали» минеральные продукты (26,02%), продовольственные товары и сельскохозяйственное сырье (12,92%)<sup>458</sup>. Вместе с тем, несмотря на увеличение поставок российского оборудования и транспортных средств, экспорт в Камбоджу до сих пор имеет ресурсно-сырьевой характер.

Что касается структуры импорта из Камбоджи, то за десятилетие она сохранила свои основные черты, а именно большие объемы поставок текстиля и обуви. В 2011 г. эта категория товаров занимала 84,72% (График 70), а в 2021 г. — уже 91,44% (График 71). Одновременно значительно сократился объем импорта продовольственных товаров и сельскохозяйственного сырья с 14,64% до 1,14%<sup>459</sup>. Таким образом, пока трудно говорить, что оба государства рассматривают друг друга как незаменимых экономических

<sup>453</sup> Торговля между Россией и Камбоджей в 2021 г. // Внешняя Торговля России. 2021.

URL: <https://russian-trade.com/reports-and-reviews/2022-02/torgovlya-mezhdu-rossiy-i-kambodzhey-v-2021-g/>

<sup>454</sup> Oil and gas resources // OpenDevelopment Cambodia. 2019.

URL: <https://opendevlopmentcambodia.net/topics/oil-and-gas-resources/>

<sup>455</sup> "What does Cambodia import from China?" (2020) // OEC. 2020.

URL: [https://oec.world/en/visualize/tree\\_map/hs92/import/khm/chn/show/2020/](https://oec.world/en/visualize/tree_map/hs92/import/khm/chn/show/2020/)

<sup>456</sup> Там же.

<sup>457</sup> Там же.

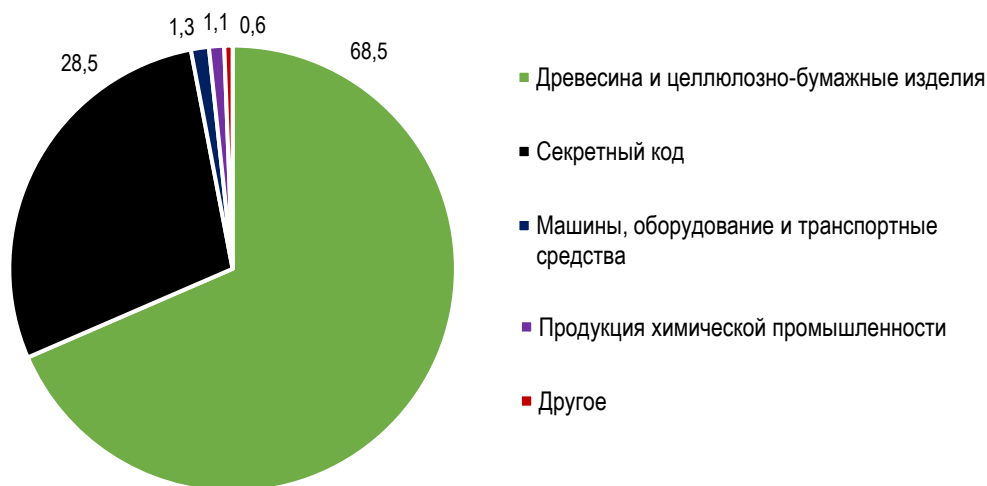
<sup>458</sup> Торговля между Россией и Камбоджей в 2021 г. // Внешняя Торговля России. 2021.

URL: <https://russian-trade.com/reports-and-reviews/2022-02/torgovlya-mezhdu-rossiy-i-kambodzhey-v-2021-g/>

<sup>459</sup> Там же.

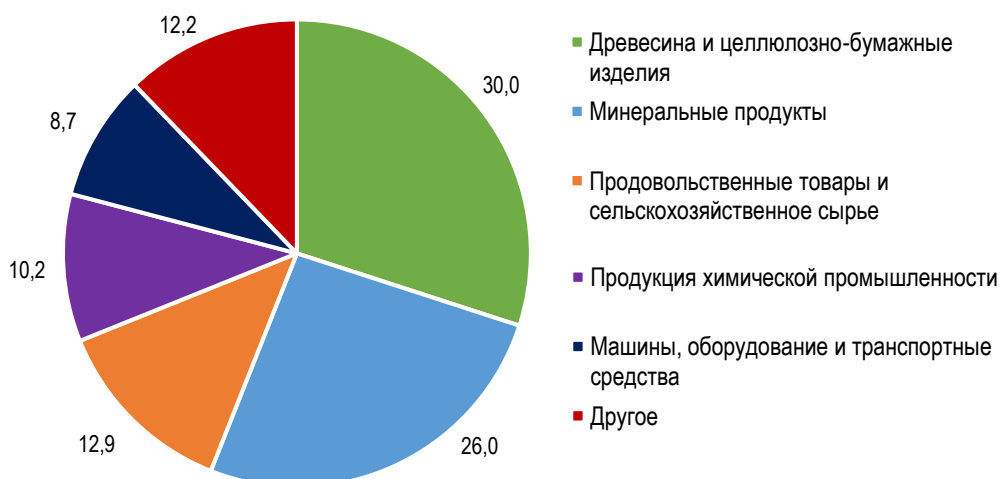


партнеров: категории импортируемых и экспортируемых товаров легко заменяемы поставками из других стран (пример — рассмотренный выше камбоджийский импорт древесины, транспортных средств и товаров химической индустрии из Китая и Вьетнама), а существующие торговые обороты пока не имеют критического веса. Предполагаем, что в ближайшее время качественного и позитивного преобразования в товарообороте ожидать не стоит из-за отсутствия сопутствующих тому предпосылок.



**График 68. Основные статьи российского экспорта в Камбоджу в 2011 г. (%)**

Источник: составлено автором на основе данных ВТР<sup>460</sup>.



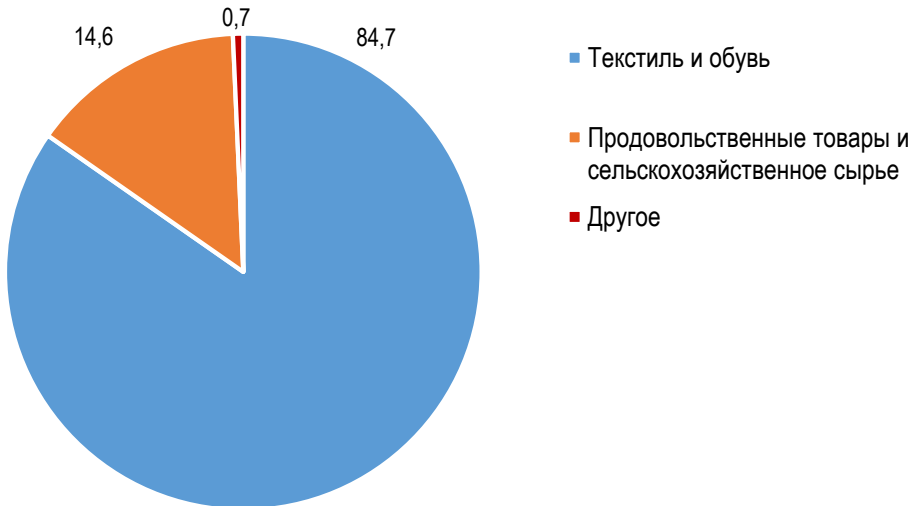
**График 69. Основные статьи российского экспорта в Камбоджу в 2021 г. (%)**

Источник: составлено автором на основе данных ВТР<sup>461</sup>.

<sup>460</sup> Торговля между Россией и Камбоджей в 2021 г. // Внешняя Торговля России. 2021.

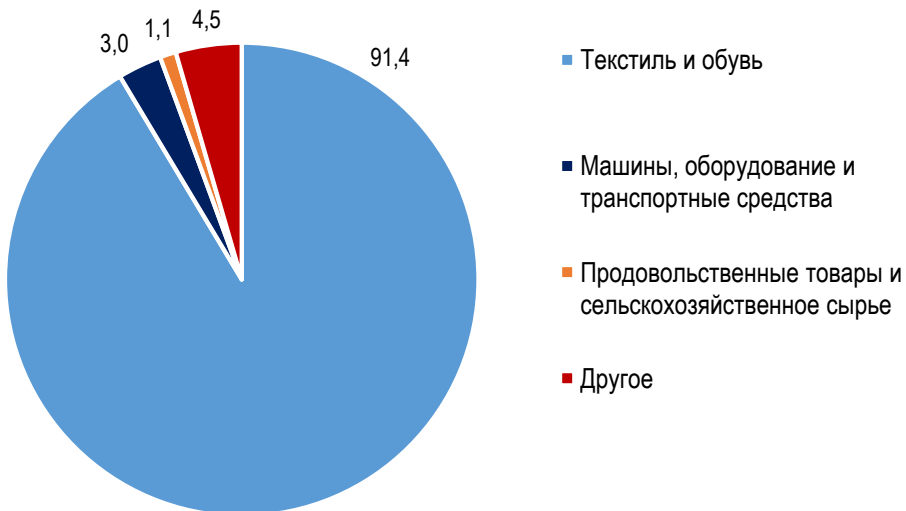
URL: <https://russian-trade.com/reports-and-reviews/2022-02/torgovlya-mezhdu-rossiyey-i-kambodzhey-v-2021-g/>

<sup>461</sup> Там же.



**График 70. Основные статьи российского импорта из Камбоджи в 2011 г. (%)**

Источник: составлено автором на основе данных ВТР<sup>462</sup>.



**График 71. Основные статьи российского импорта из Камбоджи в 2021 г. (%)**

Источник: составлено автором на основе данных ВТР<sup>463</sup>.

Базис для развития межправительственных институтов в сфере экономических отношений был заложен в 1995 г. подписанием Совместной декларации об основах дружественных отношений. Именно эта деклара-

<sup>462</sup> Торговля между Россией и Камбоджей в 2021 г. // Внешняя Торговля России. 2021.  
URL: <https://russian-trade.com/reports-and-reviews/2022-02/torgovlya-mezhdu-rossiy-i-kambodzhey-v-2021-g/>

<sup>463</sup> Там же.

ция формирует образ российско-камбоджийских отношений сегодня<sup>464</sup>. С 1997 г. на регулярной основе действует Российско-Камбоджийская межправительственная комиссия по торгово-экономическому и научно-техническому сотрудничеству. IX заседание МПК в 2016 г. стало отправной точкой установления диалога между Камбоджей и ЕАЭС, который, как надеются в Пномпене, должен привести к заключению соглашения о зоне свободной торговли<sup>465</sup>. Между Королевством и ЕЭК была создана рабочая группа, а в 2021 г. подписано заявление о расширении сотрудничества, в котором камбоджийская сторона подтвердила свое стремление к созданию ЗСТ<sup>466</sup>.

Российский бизнес проявляет к Камбодже весьма умеренный интерес, а крупные инвестиционные проекты находятся на стадии обсуждения. В частности, по итогам второго заседания Российско-Камбоджийской Рабочей группы высокого уровня по продвижению совместных инвестиционных проектов были выделены перспективные направления со сроком реализации до 2025 г. Среди них были представлены предложения таких крупных компаний, как КАМАЗ, «Оренбургские минералы», «Инсипром», «Карбойл» и ЭЛТЕКС<sup>467</sup>. Инициативы направлены в основном на содействие развитию камбоджийской промышленности.

Кроме того, в 2021 г. состоялась бизнес-миссия, приуроченная к 65-летию дипломатических отношений России и Камбоджи. В ней приняли участие более 200 представителей с обеих сторон. В рамках мероприятия были проведены три тематические сессии: «IT, кибербезопасность и цифровые технологии», «Промышленность» и «Энергетика». На каждом из направлений российскими компаниями были выдвинуты конкретные предложения, к примеру, внедрение «*Administrative region digital profile*» в Королевстве от компании *VS Lab*; установка автоматизированных систем и технологий в аэропортах Камбоджи Международными Аэронавигационными Системами; производство и эксплуатация солнечных батарей компанией *Unigreen*<sup>468</sup>. Некоторые другие российские компании (в частности, «Мираторг») проявляют интерес к камбоджийскому рынку и находятся в стадии поиска партнеров.

Пандемия *COVID-19* оказала определенное влияние на торговлю между странами, при этом значения двустороннего торгового оборота уже в 2021 г. пра-

<sup>464</sup> Россия и Камбоджа отмечают 60-летие установления дипломатических отношений // ТАСС. 13.05.2016. URL: <https://tass.ru/politika/3277936>

<sup>465</sup> Состоялось IX заседание Российско-Камбоджийской межправительственной комиссии // Росконгресс. 29.03.2016. URL: <https://forums.pb.com/news/news/sostoyalos-ikh-zasedanie-rossiysko-kambodzhiyskoy-mezhpravitelstvennoy-komissii/>

<sup>466</sup> ЕЭК и Правительство Камбоджи подписали совместное заявление о расширении сотрудничества // EAE Union. 08.09.2021. URL: <https://eec.eaeunion.org/news/EEK-i-pravitelstvo-kambodzh-podpisali-sovmestnoe-zayavlenie-o-rasshirenii-sotrudnichestva/>

<sup>467</sup> Россия и Камбоджа утвердили перечень перспективных инвестиционных проектов // Министерство экономического развития Российской Федерации. 20.09.2021. URL: [https://www.economy.gov.ru/material/news/rossiya\\_i\\_kambodzha\\_utverdili\\_perechen\\_perspektivnyh\\_investicionnyh\\_proektov.html?ysclid=170wih7odz349655259](https://www.economy.gov.ru/material/news/rossiya_i_kambodzha_utverdili_perechen_perspektivnyh_investicionnyh_proektov.html?ysclid=170wih7odz349655259)

<sup>468</sup> Российский бизнес будет наращивать сотрудничество с Королевством Камбоджа // Российский союз промышленников и предпринимателей. 04.08.2021. URL: <https://pcnn.pf/events/news/rossiyskiy-biznes-budet-narashchivat-sotrudnichestvo-s-korolevstvom-kambodzha-610a6f71c6e5a/?ysclid=170tszq614853010716>

ктически достигли допандемийного уровня (чему способствовали в том числе поставки из России медицинского оборудования и средств индивидуальной защиты, а также признание Камбоджей российских вакцин «Спутник V», «Спутник Лайт» и «Ковивак»)<sup>469</sup>.

С началом специальной военной операции России на Украине отношения с Камбоджей подверглись новому испытанию: Пномпень проголосовал за принятие резолюции ГА ООН с осуждением действий России на Украине<sup>470</sup>, однако к санкционному режиму не присоединился. Тем не менее по итогам первого квартала 2022 г. вновь зафиксировано снижение торговли<sup>471</sup>. При этом в Камбодже демонстрируют «понимание к непростой ситуации, в которой оказался российский бизнес»<sup>472</sup>, в частности, идут переговоры о переводе расчетов в нацвалюты<sup>473</sup>.

В целом, можно сделать вывод, что российское деловое присутствие в Камбодже весьма ограничено, однако имеющийся потенциал развития открывает для нашей страны различные возможности, связанные с освоением новых рынков. Торговый оборот вырос за последнее десятилетие, но до сих пор остается достаточно скромным по своим объемам. Реализация бизнес-проектов в разных сферах, прежде всего в торговле и промышленности, проходит в вялотекущем режиме. Объективно существуют трудности в понимании рынков и традиций ведения бизнеса друг друга. Также недостаточно развиты институты, с помощью которых двусторонние экономические отношения могли бы развиваться. К примеру, в рамках оптимизации в 1998 г. торговое представительство России в Камбодже лишилось статуса самостоятельного учреждения и было преобразовано в торгово-экономический отдел посольства в Пномпене<sup>474</sup>.

В данном контексте большой потенциал имеет развитие партнерства в области экономики, безопасности и гуманитарной сфере в рамках региональных организаций, таких как АСЕАН, ШОС, ЕАЭС. Кроме того, представляется необходимым укреплять связи не только за счет крупного бизнеса, но и на уровне малого и среднего предпринимательства.

<sup>469</sup> Камбоджа одобрила вакцины «Спутник V» и «Спутник Лайт» // РБК. 31.10.2021.  
URL: <https://www.rbc.ru/rbcfreenews/617e762b9a79470c79c5c827>

<sup>470</sup> Cambodian Leader Defends UN Vote on Ukraine Invasion // VOA. 03.03.2022.  
URL: <https://www.voanews.com/a/cambodian-leader-defends-un-vote-on-ukraine-invasion-6469158.html>

<sup>471</sup> Анатолий Боровик: в Камбодже ждут представителей российского бизнеса // РИА Новости. 02.08.2022.  
URL: <https://ria.ru/20220802/borovik-1806436233.html>

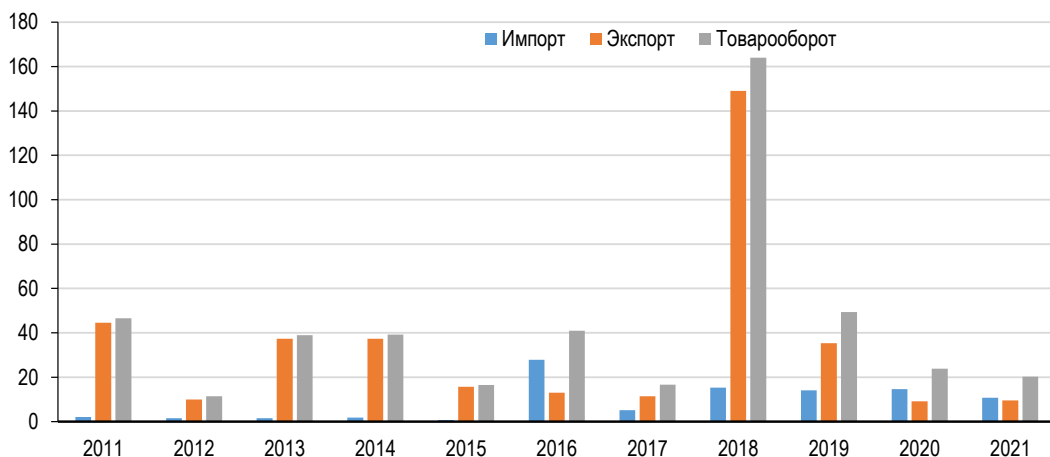
<sup>472</sup> Там же.

<sup>473</sup> Россия и Камбоджа прорабатывают вопрос перехода на нацвалюты // РИА Новости. 02.08.2022.  
URL: <https://ria.ru/20220802/kambodzha-1806571535.html>

<sup>474</sup> Постановление Правительства Российской Федерации от 24 июня 1998 года № 626 «О преобразовании торговых представительств Российской Федерации в ряде иностранных государств и аппаратов торговых советников посольств Российской Федерации в торгово-экономические отделы посольств Российской Федерации» // Электронный фонд правовых и нормативно-технических документов. 24.06.1998.  
URL: <https://docs.cntd.ru/document/901711351>

## Лаосская Народно–Демократическая Республика

Занимая центральное положение в Индокитае, Лаос имеет выход к четырем странам Юго-Восточной Азии (Вьетнаму, Камбодже, Таиланду и Мьянме) и Китаю, что дает возможность иностранному бизнесу, ведущему свою деятельность в ЛНДР, распространять свою продукцию по всему региону. В подтверждение данного тезиса правительство активно укрепляет логистический потенциал страны, реализуя план по превращению Лаоса из страны, не имеющей выхода к морю, в страну, «связанную с сушей» (*From Land-Locked to Land-Linked*). Его главным элементом стала открытая 3 декабря 2021 г. высокоскоростная железная дорога из Китая в Лаос, которая соединила Вьентьянский логистический парк, включая сухой порт «Тханаленг», с Поднебесной и в будущем станет частью Паназиатской железнодорожной линии из Куньмина в Сингапур в рамках инициативы «Один пояс, один путь»<sup>475</sup>. В самой Республике также проводится активная модернизация шоссейных сетей, как внутренних, так и международных<sup>476</sup>. Все это открывает широкие перспективы в том числе и для российского капитала.



**График 72. Торговля России с Лаосом в 2011-2021 гг. (млн долл. США).**

Источник: составлено автором на основе данных Ru-Stat<sup>477</sup>.

Рассматривая торгово-экономические связи Российской Федерации и Лаосской Народно-Демократической Республики в период с 2011 по 2021 гг., можно отметить скачкообразный характер динамики товарооборота, наивысшей точкой которой стал 2018 г., когда товарооборот вырос

<sup>475</sup> From Landlocked to Land-Linked. Unlocking the Potential of Lao-China Rail Connectivity // The World Bank. 2020. URL: <https://documents1.worldbank.org/curated/en/648271591174002567/pdf/Main-Report.pdf>

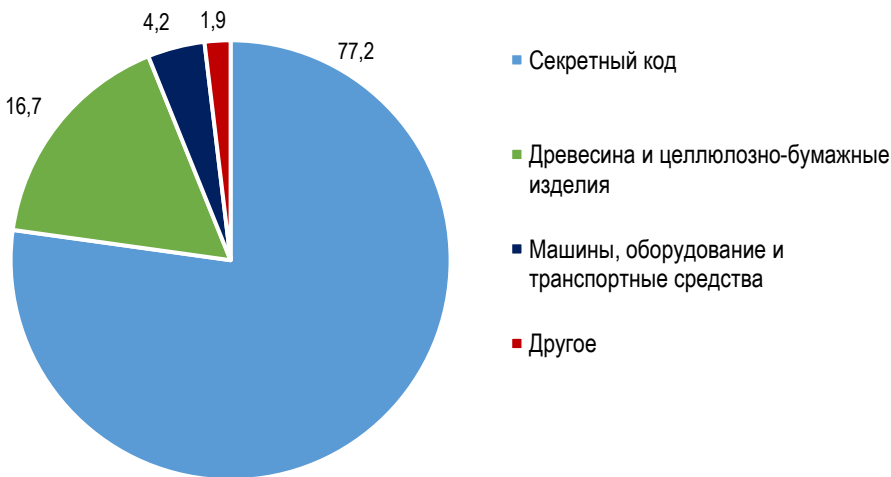
<sup>476</sup> Government of Laos Steps Up Road-building Initiative // Laotian Times. URL: <https://laotiantimes.com/2022/03/01/government-of-laos-steps-up-road-building-initiative/>

<sup>477</sup> Торговля России и Лаоса в 2011-2021 гг. // Ru-Stat. 2022. URL: <https://ru-stat.com/date-M201301-202104/RU/trade/LA>

десятикратно с 16,6 млн долл. США до 164 млн. Затем последовало падение, продолжающееся до сих пор, при этом в 2021 г. не удалось выправить ситуацию и выйти на допандемийный уровень торговли<sup>478</sup>.

В структуре товарооборота следует обратить особое внимание на т.н. скрытый раздел. Именно его динамикой объясняется скачки и спады двусторонней торговли, включая десятикратный рост в 2018 г. Очевидно, что в данном случае речь идет о статьях, связанных с военно-техническим сотрудничеством, которое Россия и Лаос активно развивают. В частности, именно в начале 2018 г. министры обороны двух стран во время своей встречи в Лаосе достигли договоренности об открытии во Вьентьяне представительства Минобороны РФ<sup>479</sup>, а также о значительных поставках российского вооружения в эту страну, включая танки Т-72 и бронев автомобили БРДМ-2М<sup>480</sup>. Показательно, что уже в следующем 2019 г. поставки по данной категории и общий товарооборот сократились пропорционально (на 70%).

Стоит обратить внимание и на другие разделы торговли России и Лаоса. В 2011 г. большая часть экспорта России, не считая «секретную» категорию, пришлась на продукцию целлюлозно-бумажной промышленности (16,7%) (График 73), в то время как импорт из Лаоса был представлен по большей части товарами пищевой (37%) и текстильной промышленности (21%) (График 75)



**График 73. Основные статьи российского экспорта в ЛНДР в 2011 г. (%)**

Источник: составлено автором на основе данных ВТР<sup>481</sup>.

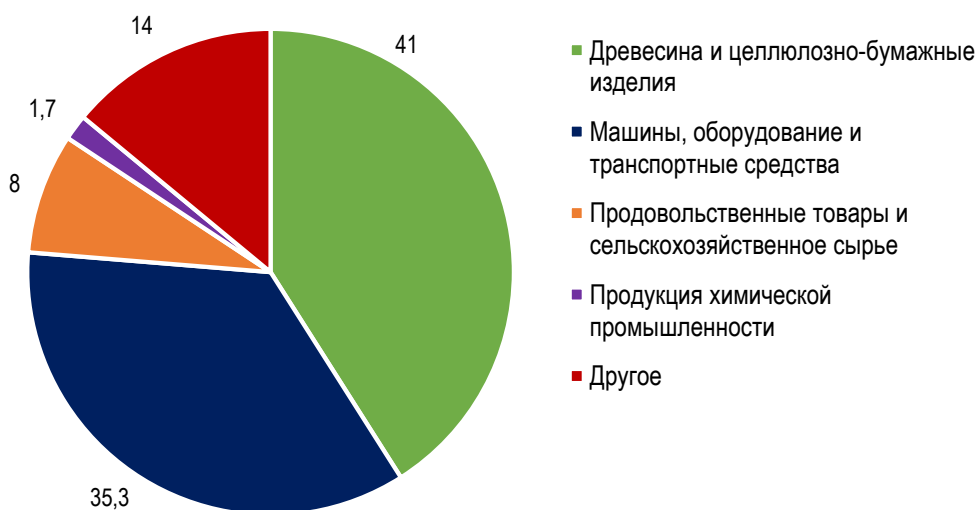
<sup>478</sup> Документы ТСБВТ // ФТС РФ. 2022. URL: <http://stat.customs.gov.ru/documents>

<sup>479</sup> О российско-лаосских отношениях // МИД РФ. URL: [https://laos.mid.ru/ru/countries/dvustoronnie\\_otnosheniya/](https://laos.mid.ru/ru/countries/dvustoronnie_otnosheniya/)

<sup>480</sup> На параде к 70-летию со дня основания Народной армии Лаоса показали российскую технику, принятую на вооружение страны // Министерство обороны Российской Федерации. 20.01.2019. URL: [https://structure.mil.ru/structure/forces/air/pilot\\_troops/falcons/news/more.htm?id=12212965@egNews](https://structure.mil.ru/structure/forces/air/pilot_troops/falcons/news/more.htm?id=12212965@egNews)

<sup>481</sup> Экспорт России в ЛНДР в 2011 г. // Внешняя Торговля России. 2022. URL: <https://russian-trade.com/statistics/by-country/laos/export/2011/>

В 2021 г. наблюдается иная картина: произошла значительная диверсификация товарной номенклатуры (График 74). Так, в структуре российского импорта из Лаоса машины, оборудование и аппарата — то есть товары высокой добавленной стоимости — занимают 62%. Однако здесь стоит уточнить, что речь идет не о товарах лаосского производства, а о реэкспорте товаров, закупленных у других стран. У России же самый экспортируемый товар — изделия целлюлозно-бумажной промышленности (41%). Доля же машин, аппаратуры и оборудования в российском экспорте гораздо скромнее — 35%<sup>482</sup>.



**График 74. Основные статьи российского экспорта в ЛНДР в 2021 г. (%)**

Источник: составлено автором на основе данных Ru-Stat<sup>483</sup> и ВТР<sup>484</sup>.

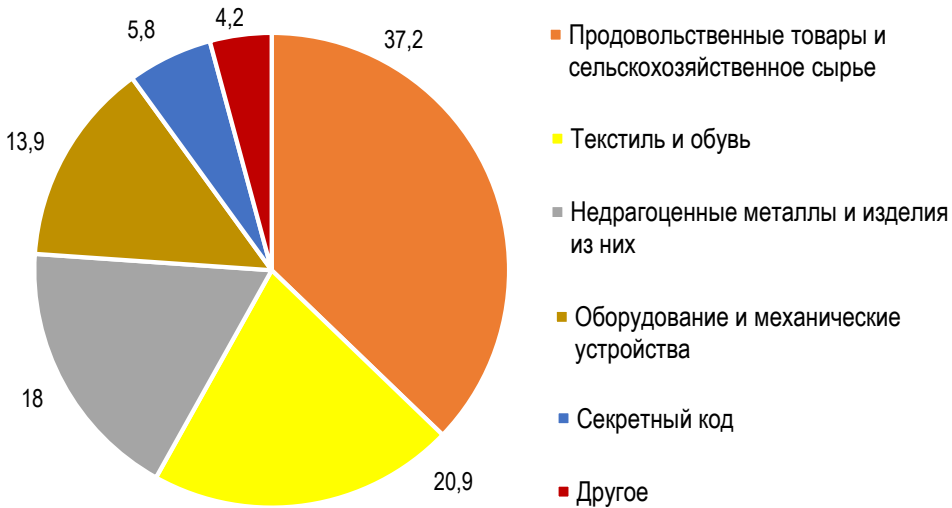
При анализе экспорта и импорта также стоит заметить, что практически все время (за исключением 2016 и 2020 гг.) Россия сохраняла положительное сальдо в торговле с Лаосом (График 72).

Центральное положение в двусторонних экономических отношениях занимает Межправительственная российско-лаосская комиссия по торгово-экономическому и научно-техническому сотрудничеству, одной из функций которой является продвижение наиболее крупных проектов. Хотя в Лаосе нет отдельного торгового представительства Российской Федерации (его функцию выполняет по совместительству торгпред России во Вьетнаме), у российского экспорта имеются и другие инструменты продвижения: связь между компаниями двух стран осуществляется на базе Делового совета Россия — АСЕАН. Кроме того, конструктивную роль в этом процессе играют

<sup>482</sup> Экспорт из России в ЛНДР за 2021 г. // Внешняя торговля России. 2022. URL: <https://russian-trade.com/statistics/by-country/laos/export/2021/>

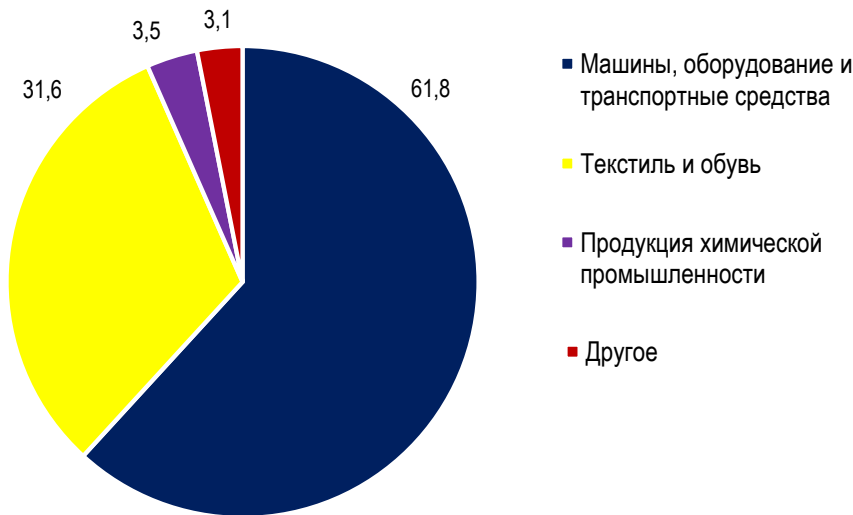
<sup>483</sup> Документы ТСВТ // ФТС РФ. 2022. URL: <http://stat.customs.gov.ru/documents>

<sup>484</sup> Экспорт из России в ЛНДР за 2021 г. // Внешняя торговля России. 2022. URL: <https://russian-trade.com/statistics/by-country/laos/export/2021/>



**График 75. Основные статьи российского импорта из ЛНДР в 2011 г. (%)**

Источник: составлено автором на основе данных Ru-Stat<sup>485</sup> и ВТР<sup>486</sup>.



**График 76. Основные статьи российского импорта из ЛНДР в 2021 г. (%)**

Источник: составлено автором на основе данных Ru-Stat<sup>487</sup> и ВТР<sup>488</sup>.

<sup>485</sup> Документы ТСВТ // ФТС РФ. 2022. URL: <http://stat.customs.gov.ru/documents>

<sup>486</sup> Импорт из ЛНДР в Россию за 2021 г. // Внешняя торговля России. 2022. URL: <https://russian-trade.com/statistics/by-country/laos/import/2021/>

<sup>487</sup> Документы ТСВТ // ФТС РФ. 2022. URL: <http://stat.customs.gov.ru/documents>

<sup>488</sup> Импорт из ЛНДР в Россию за 2021 г. // Внешняя торговля России. 2022. URL: <https://russian-trade.com/statistics/by-country/laos/import/2021/>



прямые контакты российских субъектов с лаосским государством. Так, прямое взаимодействие осуществляют торгово-промышленные палаты Лаоса и Санкт-Петербурга, которые в январе 2022 г. провели первый совместный бизнес-форум<sup>489</sup>, нацеленный на «развитие и поддержку действующего бизнеса, а также создание эффективной коммуникационной площадки для получения знаний и необходимой практической информации для запуска бизнес-проектов в Лаосе»<sup>490</sup>.

К настоящему времени в Лаосе успешно действует целый ряд российских компаний. В горнодобывающей отрасли разведкой и добычей олова занимается ЗАО «Намикор», цинковой руды и свинца — ЗАО «Нейланд»<sup>491</sup>, а совместное предприятие «Дао-Лао» специализируется на добыче золота<sup>492</sup>. В области гидроэнергетики выделяется АО «Институт Гидропроект» (входит в структуру ПАО «РусГидро»), который оказывает исследовательские и консультационные услуги лаосским гидроэнергетическим компаниям. Так, Институт обследовал ГЭС «Секаман-3», где в 2014 г. произошла крупная авария, и предложил техническое решение по устранению ее последствий. В результате этой работы в мае 2022 г. ГЭС возобновила деятельность<sup>493</sup>.

В высокотехнологичной сфере также имеется несколько успешных бизнес-проектов. В частности, отечественный разработчик *TrueConf* в рамках реализации проекта *Smart Government* ЛНДР успешно внедрил в стране систему видеоконференцсвязи для организации дистанционной работы органов правительства и местных администраций<sup>494</sup>. АО «Госзнак» и российская внешнеторговая организация «Международная книга — Ценные бумаги», которые с Лаосом связывает многолетнее сотрудничество в области производства денежных банкнот, поставили для МИД ЛНДР инновационную систему по выпуску и обращению биометрических зарубежных паспортов для граждан Республики. Для российской стороны это стало первым кейсом по внедрению за рубежом полностью отечественной системы: все программное обеспечение и оборудование, включая сканеры отпечатков пальцев, считыватели паспортов, электронные микросхемы и т.д., разработано российскими компаниями. В рамках проекта были также переоснащены пункты пересечения государственной границы ЛНДР<sup>495</sup>.

<sup>489</sup> Санкт-Петербург и Лаос наращивают сотрудничество в торгово-экономической сфере // Администрация Санкт-Петербурга. 20.01.2022. URL: [https://www.gov.spb.ru/gov/otrasl/c\\_foreign/news/230403/](https://www.gov.spb.ru/gov/otrasl/c_foreign/news/230403/)

<sup>490</sup> Российско-Лаосский бизнес-форум с участием деловых кругов Санкт-Петербурга и Лаоса // Санкт-Петербургская торгово-промышленная палата. URL: <http://spbtp.ru/rossiysko-laosskiy-business-forum-20012022/>

<sup>491</sup> Интервью с Его Превосходительством д-ром Сивингпхет Фетворасак, Послом Лаосской Народно-Демократической Республики в Российской Федерации // Журнал «Россия и Азия». URL: [https://elibrary.ru/download/elibrary\\_38501863\\_25688149.pdf](https://elibrary.ru/download/elibrary_38501863_25688149.pdf)

<sup>492</sup> Хунг Н. К. Партнёрство России со странами Индокитая: современное состояние и перспективы / Н. К. Хунг, Л. А. Зуй // Академия права и экономики. 2017. № 4. С. 33-38.

<sup>493</sup> Решение инженеров «Института Гидропроект» позволило возобновить коммерческую эксплуатацию ГЭС Хэкаман 3 // РусГидро. 16.06.2022. URL: <http://www.mhp.rushydro.ru/press/news/116775.html>

<sup>494</sup> Laos Heads to E-Government with TrueConf Video Conferencing // TrueConf LLC. 18.08.2021. URL: <https://trueconf.com/blog/press-release/laos-heads-to-e-government-with-trueconf-video-conferencing.html>

<sup>495</sup> Россия презентовала в Лаосе инновационную программу выпуска биометрических паспортов // АО «Госзнак». 05.04.2016. URL: <https://goznak.ru/about/press/press/16108/>

Попытку работы на лаосском рынке предпринимала компания «Вымпел-Ком» (с 2017 г. — *Veon*), которая в 2009 г. выкупила 78% акций одного из крупнейших в стране мобильных операторов *Millcom Lao Co.* и в течение нескольких лет развивала телекоммуникационные сервисы и предоставляла услуги мобильной связи под собственным брендом «Билайн»<sup>496</sup>. Тем не менее в 2017 г. компания продала свою долю правительству ЛНДР, которое владело оставшимися 22% *VimpelCom Lao Co. Ltd*<sup>497</sup>.

Стоит отметить и деятельность отечественного бизнеса в области медицины. У фармацевтической компании «Полисан», работа в Лаосе которой началась еще в 2003 г. с регистрации министерством здравоохранения Республики препаратов «Реамербин» и «Циклоферон», с 2006 г. действовал собственный лечебно-диагностический Центр вирусных инфекций во Вьентьяне, пациентами которого стали более 18 тыс. человек<sup>498</sup>.

При этом Лаос является крупным реципиентом безвозмездной помощи со стороны России. Так, на фоне ситуации с пандемией *COVID-19* стоит упомянуть российские поставки вакцины «Спутник V», что сыграло свою роль в достижении высокого процента вакцинации населения<sup>499</sup>. Также важно отметить и роль России в реализации проектов социально-экономического развития в Лаосе. В 2020 г. началась реализация проекта по линии трастового фонда Россия — Программа развития ООН (ПРООН), целью которого является улучшение социально-экономических возможностей сельской молодежи и поддержка национальной молодежной политики, на общую сумму в 1,2 млн долл. США<sup>500</sup>. В 2021 г. Россия внесла 10,3 млн долл. в фонд Всемирной продовольственной программы ООН на проекты по развитию школьного питания, из которых Лаосу было выделено 2 млн<sup>501</sup>.

Лаосский рынок, испытывая нехватку технологий и специалистов, в первую очередь в высокотехнологичных отраслях, открывает перед российскими компаниями широкие возможности. Безусловным преимуществом для иностранных инвесторов здесь являются дешевая рабочая сила (минимальная заработная плата составляет 92 долл. США — один из самых низких показателей в АТР)<sup>502</sup> и значительные запасы полезных ископаемых, включая золото, свинец, цинковую руду, олово, железо, медь и драгоценные

<sup>496</sup> «Вымпелком» купил сотового оператора в Лаосе // Lenta.ru. 16.09.2009. URL: <https://lenta.ru/news/2009/09/16/buy/>

<sup>497</sup> Владелец «ВымпелКома» продал «дочку» в Лаосе // АО «Росбизнесконсалтинг». 27.10.2017. URL: <https://www.rbc.ru/rbcfreenews/59f3297e9a7947488219d34d>

<sup>498</sup> Торговое представительство помогает развивать сотрудничество между Россией и Лаосом // Торговое представительство Российской Федерации в Социалистической Республике Вьетнам. 21.01.2022. URL: <https://vn.minpromtorg.gov.ru/news/?tag=бизнес-форум&id=c2475872-02e9-494a-bb5f-26d47e45bad7>

<sup>499</sup> Лаос признателен России за помощь в борьбе с пандемией // ТАСС. 12.10.2022. URL: <https://tass.ru/mezhdunarodnaya-panorama/16026635>

<sup>500</sup> Владимир Калинин: дружеские связи России с Лаосом укрепляются несмотря на COVID // РИА Новости. 09.02.2022. URL: <https://ria.ru/20220209/laos-1771771836.html>

<sup>501</sup> Россия направит по линии ООН \$10,3 млн на развитие школьного питания в нескольких странах // ТАСС. 27.12.2022. URL: <https://tass.ru/obschestvo/13312305>

<sup>502</sup> Statista. Minimum monthly wages in the Asia-Pacific region in 2022, by country or territory // Statista. 29.03.2022. URL: <https://www.statista.com/statistics/1011832/asia-minimum-monthly-wages-by-country/>

камни<sup>503</sup>. Кроме того, благодаря расположению на среднем течении р. Меконг Лаос обладает огромным гидроэнергетическим потенциалом: в 2021 г. в стране действовало 78 ГЭС. Были подписаны меморандумы о взаимопонимании по еще 246 гидрообъектам<sup>504</sup>. Сочетание этих факторов позволяет считать Лаос крайне перспективной площадкой для организации энергоемких видов производства.

Однако в сфере двусторонних экономических отношений существует и немало рисков. Во-первых, это отсутствие подходящей деловой среды для ведения бизнеса: в рейтинге *Doing Business* 2020 г. Лаос занял 154-е место из 190<sup>505</sup>. В стране также высок уровень коррупции: по индексу восприятия коррупции Лаос занял 128 место из 180 в докладе, опубликованном *Transparency International* в 2021 г.<sup>506</sup> До сих пор актуальна проблема низкого уровня доступа населения к сети Интернет, что ограничивает возможности ИТ-компаний, *EdTech* и других секторов, связанных с онлайн-услугами (например, *e-commerce*)<sup>507</sup>.

После начала российской специальной военной операции на Украине в феврале 2022 г. Лаос заявил о нейтралитете в условиях сложившейся внешнеполитической ситуации<sup>508</sup>. Тем не менее, угроза вторичных санкций создает дополнительные сложности для контактов российского и лаосского бизнеса, в том числе для проведения взаимных платежей. Однако кризисные времена открывают и новые возможности для сотрудничества. К примеру, в условиях вынужденного поиска новых рынков сбыта для российской нефти лаосское правительство проявило заинтересованность в закупках со скидкой<sup>509</sup>, однако на сегодняшний день предметных разговоров об этом пока не ведется<sup>510</sup>.

Российско-лаосское сотрудничество имеет большие перспективы для развития. Специфика Лаоса, его положение между быстрорастущими экономиками региона и статус активного участника инициативы «Один пояс, один путь» делают его привлекательным для российского бизнеса. Традиционные отношения дружбы и партнерства, сохранившиеся еще со времен СССР, также способствуют интенсификации связей.

<sup>503</sup> Лаосская Народно-Демократическая Республика // МИД РФ. URL: <https://www.mid.ru/ru/maps/la/1727818/>

<sup>504</sup> Laos Pushes Ahead With Large Dam Projects, Despite Uncertainty of Power Purchases // RFA. URL: <https://www.rfa.org/english/news/laos/dam-projects-09082021152447.html>

<sup>505</sup> Doing Business in Lao PDR // The World Bank. URL: <https://www.worldbank.org/en/country/lao/brief/doing-business-in-lao-pdr>

<sup>506</sup> Corruption Perceptions Index // Transparency International. 2021. URL: <https://www.transparency.org/en/cpi/2021/index/laos>

<sup>507</sup> Рогожин А. А. COVID-19 и новые инвестиционные возможности в странах ЮВА // ЮВА: актуальные проблемы развития. 2021. №2 (51). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/covid-19-i-novye-investitsionnye-vozmozhnosti-v-stranah-yuva>

<sup>508</sup> Накажут ли Лаос за сотрудничество с Россией? // ИноСМИ. 30.07.2022. URL: <https://inosmi.ru/20220730/laos-255270089.html>

<sup>509</sup> Laos grabs for Russian lifeline as it fights fuel shortage // Nikkei Asia. 07.07.2022. URL: <https://asia.nikkei.com/Spotlight/Supply-Chain/Laos-grabs-for-Russian-lifeline-as-it-fights-fuel-shortage>

<sup>510</sup> Лаос не исключает в будущем покупку российской нефти и нефтепродуктов // ТАСС. 12.10.2022. URL: <https://tass.ru/ekonomika/16035789>

В то же время институциональные сложности для ведения бизнеса, в том числе высокий уровень коррупции и малоквалифицированное население страны<sup>511</sup>, а также отсутствие получивших распространение в других странах региона инструментов поддержки отечественного бизнеса (в виде, например, торгпредства или представительства РЭЦ) заметно замедляют процесс освоения рынка Республики отечественными компаниями.

<sup>511</sup> Муранова А. П. Неравенство доходов и налоговые инструменты его снижения в странах Юго-Восточной Азии // ЮВА: актуальные проблемы развития. 2021. №1 (50). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/neravenstvo-dohodov-i-nalogovye-instrumenty-ego-snizheniya-v-stranah-yugo-vostochnoy-azii>

## Бруней–Даруссалам

Бруней-Даруссалам (далее Бруней) — султанат на северо-западном берегу острова Борнео у Южно-Китайского моря, является членом Ассоциации стран Юго-Восточной Азии (АСЕАН). Обладая площадью примерно в два раза больше Москвы (5765 кв. км<sup>512</sup>) и с населением всего 447 тыс. человек<sup>513</sup>, эта страна занимает 167 место в списке внешнеэкономических партнеров России — последнее среди стран АСЕАН. Дипломатические отношения между странами были установлены в 1991 г., а первая встреча на высшем уровне прошла только в 2000 г. Экономика Брунея характеризуется высокой зависимостью от экспорта энергоресурсов (сырой нефти и природного газа), при этом доходы от нефтяного сектора составляют более половины валового внутреннего продукта (ВВП) страны<sup>514</sup>.

Основой взаимодействия России и Брунея являются личные контакты руководства, начало которым положила встреча В.В. Путина с султаном Хассаналом Болкиахом в рамках участия российского президента в саммите АТЭС в Бандар-Сери-Бегаване в 2000 г.<sup>515</sup> После провозглашения курса «Поворот на Восток» страны АСЕАН получили более пристальное внимание со стороны Москвы, что нашло отражение и в связях с Брунеем: с этого времени число контактов по линии различных ведомств и количество бизнес-миссий резко пошло вверх<sup>516</sup>. Началось и более активное формирование договорно-правовых основ сотрудничества двух стран: в 2016–2019 гг. Россия и Бруней подписали больше соглашений, чем за весь предшествующий двадцатипятилетний период со времени установления дипломатических отношений<sup>517</sup>. Интенсификации взаимодействия способствовало и повышение уровня отношений между Россией и АСЕАН в 2018 г. до стратегического партнерства<sup>518</sup>.

Одним из самых масштабных событий двусторонних отношений стал визит в Бруней делегации представителей нефтегазовой промышленности, сферы транспорта и логистики, машиностроения, высокотехнологичного производства и инноваций, строительства, который состоялся в 2016 г. в рамках бизнес-миссии в страны АСЕАН<sup>519</sup>. В 2019 г. в ходе официального

<sup>512</sup> About Brunei Darussalam // International Department Prime Minister's Office.  
URL: <https://www.information.gov.bn/SitePages/About%20Brunei%20Darussalam.aspx>.

<sup>513</sup> Brunei Population // Worldometers.  
URL: <https://www.worldometers.info/world-population/brunei-darussalam-population/>

<sup>514</sup> Там же.

<sup>515</sup> Бруней // Саммит Россия-АСЕАН. 2016. URL: [http://russia-asean20.ru/russia\\_asean/20160308/23431.html](http://russia-asean20.ru/russia_asean/20160308/23431.html)

<sup>516</sup> Россия и АСЕАН: хроника контактов // Центр АСЕАН при МГИМО МИД России.  
URL: <https://asean.mgimo.ru/asean/contact-chronicle>

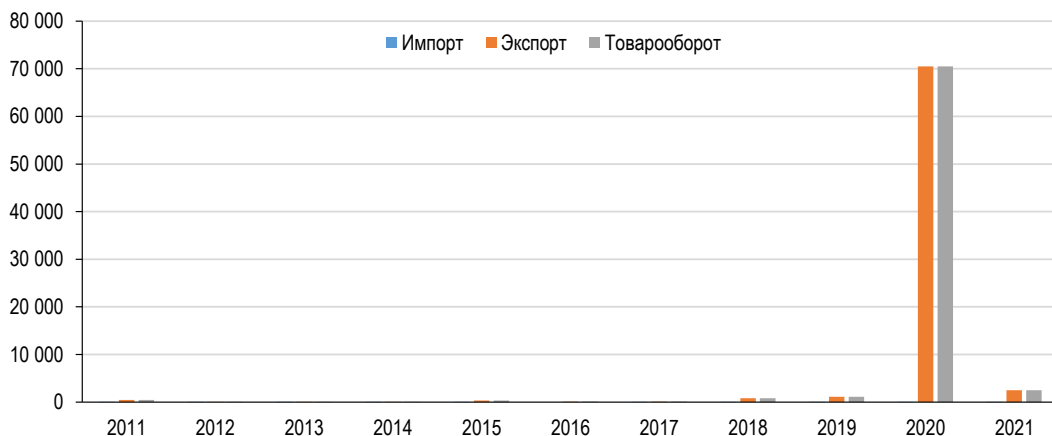
<sup>517</sup> Сотрудничество законодателей России и Государства Бруней-Даруссалам вносит большой вклад в развитие двусторонних отношений – В. Матвиенко // Международная жизнь. 19.02.2019.  
URL: <https://interaffairs.ru/news/show/21709>

<sup>518</sup> Совместное заявление 3-го саммита Российская Федерация – АСЕАН о стратегическом партнерстве // Администрация Президента России. 14.11.2018. URL: <http://www.kremlin.ru/supplement/5360>

<sup>519</sup> Российская комплексная бизнес-миссия в Брунее // Саммит Россия АСЕАН. 2016.  
URL: <http://russia-asean20.ru/news/20160421/53725.html>

визита делегации Совета Федерации в Бруней В.И. Матвиенко, отметив позитивную динамику наращивания сотрудничества и надежность Султана в качестве партнера России в АТР, предложила создать двусторонний Деловой совет<sup>520</sup>.

Однако экономическое сотрудничество между двумя странами все еще остается на крайне низком уровне. Суммарно за период 2011–2021 гг. товарооборот составил около 76 тыс. долл., причем львиная доля этой суммы пришлась на 2020 г. (93% или 70,5 тыс. долл. США). Тогда аномальный рост взаимного оборота обеспечила поставка 238 тыс. тонн нефти<sup>521</sup>.



**График 77. Торговля России с Брунеем в 2011–2021 гг. (тыс. долл. США).**

Источник: составлено автором на основе данных Ru-Stat<sup>522</sup> и ВТР<sup>523</sup>.

Парадоксально, что несмотря на декларируемое на всех уровнях стремление к диверсификации структуры отечественного экспорта за счет уменьшения доли углеводородов, в случае с Брунеем за последние десять лет Россия прошла прямо противоположный путь: если в 2011 г. основной экспортной категорией являлись инструменты и аппараты, а также изделия из черных металлов, то в 2021 г. — минеральные продукты (97,4%) (Графики 78, 79)<sup>524</sup>.

<sup>520</sup> В. Матвиенко: Деловой совет Россия — Бруней может стать важным механизмом торгово-экономического сотрудничества // Совет Федерации Федерального Собрания Российской Федерации. 19.02.2019.  
URL: <http://council.gov.ru/events/news/101779/>

<sup>521</sup> Недроиспользование в СМИ. Обзор Роснедр // Федеральное агентство по недропользованию. 09.02.2021.  
URL: <https://www.rosnedra.gov.ru/data/Files/File/7282.pdf>

<sup>522</sup> Товарооборот России и Бруней-Даруссалам // Федеральное агентство по недропользованию. 09.02.2021.  
URL: <https://ru-stat.su/date-Y2013-2021/RU/trade/BN>

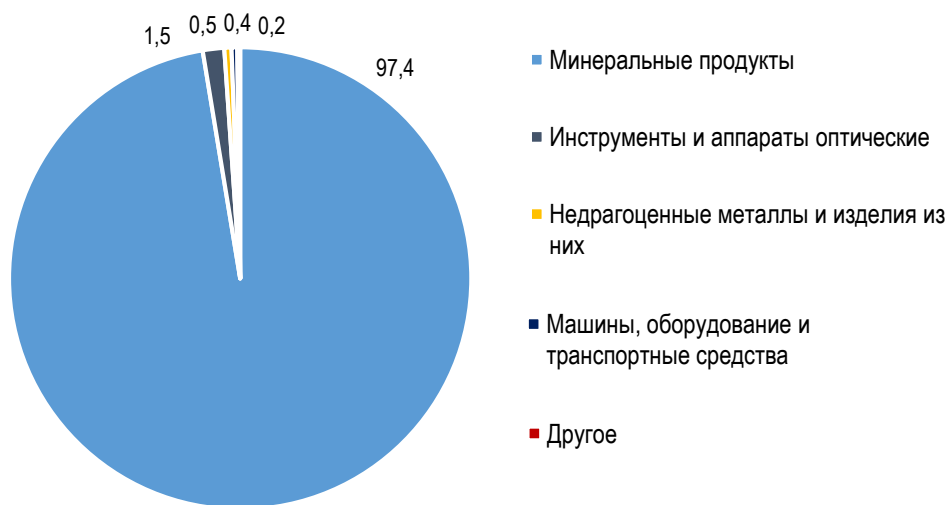
<sup>523</sup> Статистика внешней торговли России // Внешняя Торговля России.  
URL: <https://russian-trade.com/statistics/by-country/brunei/export/2021/>

<sup>524</sup> Товарооборот России и Бруней-Даруссалам // Федеральное агентство по недропользованию. 09.02.2021.  
URL: <https://ru-stat.su/date-Y2013-2021/RU/trade/BN>



**График 78. Основные статьи российского экспорта в Бруней в 2011 г. (%)**

Источник: составлено автором на основе данных ВТР<sup>525</sup>.



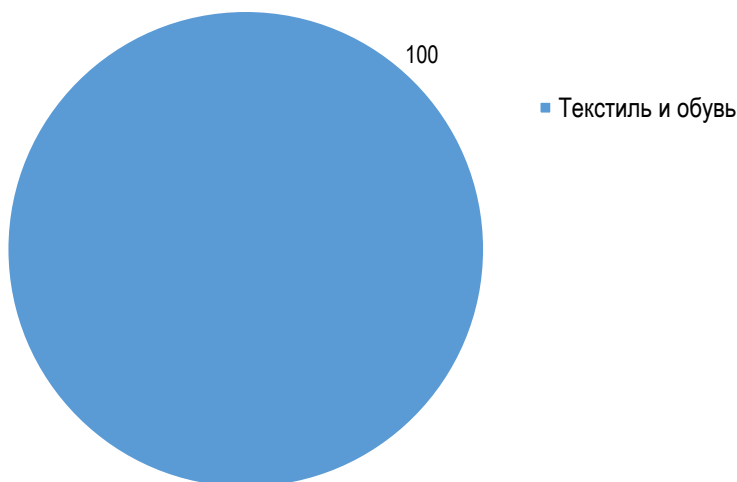
**График 79. Основные статьи российского экспорта в Бруней в 2021 г. (%)**

Источник: составлено автором на основе данных Ru-Stat и ВТР<sup>526</sup>.

<sup>525</sup> Внешняя торговля России в 2011 году // Внешняя Торговля России.  
URL: <https://russian-trade.com/statistics/by-country/brunei/export/2011/>  
Экспорт из России в Бруней за 2011 г. // Внешняя Торговля России. 2022.  
URL: <https://russian-trade.com/statistics/by-country/brunei/export/2011/>

<sup>526</sup> Внешняя торговля России в 2021 году // Внешняя Торговля России.  
URL: <https://russian-trade.com/statistics/by-country/brunei/export/2011/>  
Экспорт из России в Бруней за 2021 г. // Внешняя Торговля России. 2022.  
URL: <https://russian-trade.com/statistics/by-country/brunei/export/2021/>

При этом номенклатура импорта значительно расширилась: в 2011 г. из Брунея ввозили только предметы одежды и принадлежности к одежде, в то время как в 2021 г. к ним добавились изделия из черных металлов, средства наземного транспорта, электрические машины и оборудование (Графики 80, 81)<sup>527</sup>.



**График 80. Основные статьи российского импорта из Брунея в 2011 г. (%)**

Источник: составлено автором на основе данных Ru-Stat<sup>528</sup> и ВТР<sup>529</sup>.

Число успешных кейсов делового сотрудничества между странами невелико, однако и здесь есть примечательные проекты, большая часть из которых относится к сфере нефтедобычи и переработки, а также сельского хозяйства. С 2018 г. Нижегородский институт прикладных технологий (НИПТ) реализует проект по очистке и ремонту нефтяных резервуаров для «Бруней Шелл Петролиум»<sup>530</sup>. В 2015 г. компания «Лукойл» впервые закупила нефть в Брунее<sup>531</sup>. Заинтересованность в поставках сырой нефти из страны проявлял и «Газпром»<sup>532</sup>. К развитию сотрудничества в сфере АПК активно подключилась Торгово-промышленная палата Одинцовского района Московской области при участии сельхозпроизводителей и научных центров района. В частности, в 2018 г. *Mashhor General Contractor Sdn Bhd Company* и

<sup>527</sup> Недропользование в сми. Обзор роснедр // Федеральное агентство по недропользованию. 09.02.2021. URL: <https://www.rosnedra.gov.ru/data/Files/File/7282.pdf>.

<sup>528</sup> Внешняя торговля России // ФТС РФ. 2022. URL: <https://ru-stat.com>

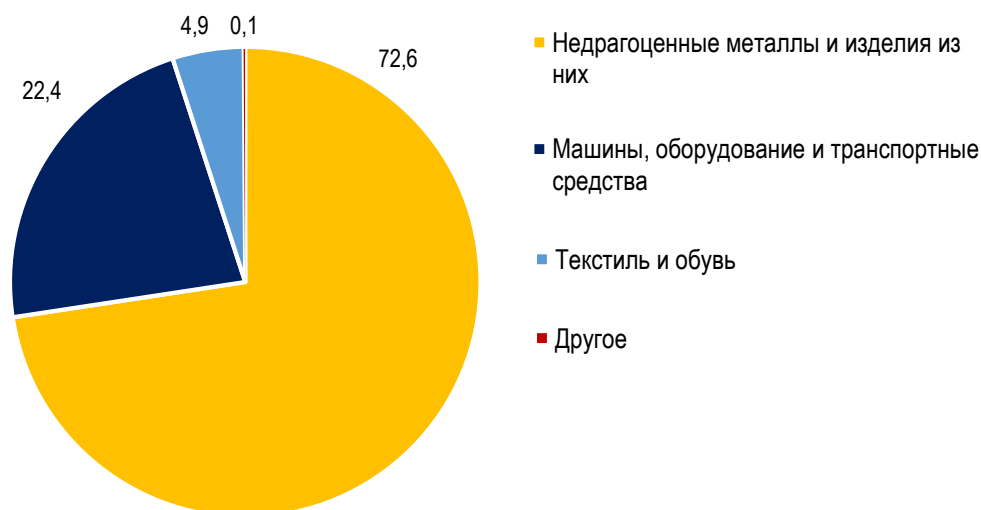
<sup>529</sup> Внешняя торговля России в 2011 году // Внешняя Торговля России. URL: <https://russian-trade.com/statistics/by-country/brunei/export/2011/>

<sup>530</sup> Участие в круглом столе "Растущие рынки сервисных услуг в Юго-Восточной Азии" // Нижегородский институт прикладных технологий. 3.02.2022. URL: [https://nipt.ru/news/Asia\\_meeting/](https://nipt.ru/news/Asia_meeting/)

<sup>531</sup> Brunei-Russia trade volume jumped to US\$25m last year // The Brunei Times. 25.01.2016. URL: <https://btarchive.org/news/national/2016/01/25/brunei-russia-trade-volume-jumped-us-25m-last-year>

<sup>532</sup> Дмитрий Песков: Россия и Бруней могут наладить сотрудничество в нефтегазовой отрасли // RT на русском. 19.05.2016. URL: <https://russian.rt.com/article/303484-dmitrii-peskov-rossiya-i-brunei-mogut-naladit>





**График 81. Основные статьи российского импорта из Брунея в 2021 г. (%).**

Источник: составлено автором на основе данных Ru-Stat<sup>533</sup> и ВТР<sup>534</sup>.

*Pertanian Tropikal Utama Company* с брунейской стороны и «Федеральный научный центр овощеводства» с российской подписали соглашение о реализации проекта под рабочим названием «Одинцовская ферма в Брунее» для продвижения одинцовских продуктов, технологий и услуг. В качестве пилотной поставки в Султанат была привезена партия одинцовского меда<sup>535</sup>. Одинцовский ФГБУП «Немчиновка» разработал программу повышения квалификации агротехнический специалистов из стран ЮВА, которую планировалась реализовывать на территории Брунея. Султан Брунея оказал личную поддержку данному проекту, выделив для этих целей 20 га земли, однако его реализация была приостановлена из-за начала пандемии *COVID-19*<sup>536</sup>.

В целом, российское деловое присутствие в Брунее весьма ограничено. Экономическое сотрудничество началось относительно недавно, количество проведенных бизнес-миссий невелико. В большей степени это объясняется ориентированностью Султаната на своих основных торговых партнеров, таких как страны-члены АСЕАН, Япония, Республика Корея, Китай и т. д. Экономическая модель с упором на экспорт энергоресурсов и низкая степень встроенности в мировые цепочки добавленной стоимости также не способствуют усилению двусторонних контактов.

<sup>533</sup> Внешняя торговля России // ФТС РФ. 2022. URL: <https://ru-stat.com>

<sup>534</sup> Внешняя торговля России в 2021 году // Внешняя Торговля России. URL: <https://russian-trade.com/statistics/by-country/brunei/export/2011/>

<sup>535</sup> Федеральный научный центр овощеводства – 100 лет развития // Russian Business Guide. 24/115 ноябрь 2020 г. С.50. URL: <https://www.rbgmedia.ru/files/rbg-115.pdf>

<sup>536</sup> Виктор Тарусин. Одинцовская ТПП: «Любое дело в сфере предпринимательства, имеющее в основе светлую и позитивную идею, должно получить поддержку!» // Russian Business Guide. №7. 2021. С.13. URL: <https://www.rbgmedia.ru/files/business-dialog-2021-10-76.pdf>

Пока взаимодействие в торговле находится в зачаточном состоянии, а потенциально крупные инвестиционные проекты только на стадии проработки, стороны активизировали усилия по созданию доверительной атмосферы отношений, что особенно ярко проявляется в сотрудничестве в сфере безопасности. Так, в ноябре 2018 г. страны провели первые совместные военно-морские поисково-спасательные учения в Южно-Китайском море<sup>537</sup>. С 2020 г. сотрудники брунейского Бюро по контролю за оборотом наркотиков принимают участие в профессиональных курсах, организованных МВД России, по тематике борьбы с международным наркотрафиком<sup>538</sup>. Важной вехой стало присоединение Брунея к созданному ФСБ России международному банку данных по противодействию терроризму<sup>539</sup>. В 2022 г. заместитель министра обороны А. В. Фомин и его брунейский коллега обсудили развитие двустороннего сотрудничества в военной и военно-технической сфере, в вопросах борьбы с терроризмом, транснациональной преступностью и другими направлениями обеспечения региональной и глобальной безопасности<sup>540</sup>.

В этой связи в перспективе возможны контракты на поставки вооружений. Другим направлением могут стать поставки российского оборудования для разработки месторождений и переработки нефти, поскольку Бруней является нефтедобывающей страной. Брунейская сторона также высказывала готовность закупать у России самолеты «Сухой Суперджет»<sup>541</sup>.

В силу преобладания мусульманского населения в стране поставки халяльной продукции из России также могут пользоваться спросом. Введение безвизового режима с конца 2017 г. должно способствовать расширению экономических контактов и культурных обменов.

Сотрудничество с Брунеем является возможностью для России усилить свое положение в регионе и укрепить отношения с «десяткой» АСЕАН. Несмотря на то, что экономические связи России с султанатом пока остаются слабыми, а институциональные механизмы все еще находятся в процессе формирования, в последние годы наблюдается активизация контактов на высоком уровне и взаимодействия деловых кругов двух стран с наибольшим потенциалом к развитию партнерства в сфере безопасности, а также в области обмена технологиями для добычи природных ресурсов. В условиях беспрецедентной кампании по «отмене» России и сворачиванию любых связей с ней со стороны Запада наличие инициативных шагов с брунейской стороны к укреплению взаимодействия будут свидетельствовать о возросшей привлекательности нашей страны в качестве одного из полюсов силы и перспективного делового партнера для всех стран ЮВА.

<sup>537</sup> Российские и брунейские моряки провели совместные учения в Южно-Китайском море // ТАСС. 23.11.2018. URL: <https://tass.ru/armiya-i-opk/5824742/amp>

<sup>538</sup> Сотрудники брунейского Бюро по контролю за оборотом наркотиков прошли российский онлайн-курс // Посольство Российской Федерации в Государстве Бруней-Даруссалам. 08.07.2022. URL: [https://brunei.mid.ru/ru/press-centre/news/sotrudniki\\_bruneyskogo\\_byuro\\_po\\_kontrolyu\\_zh\\_oborotom\\_narkotikov\\_proshli\\_rossiyskiy\\_onlayn\\_kurs/](https://brunei.mid.ru/ru/press-centre/news/sotrudniki_bruneyskogo_byuro_po_kontrolyu_zh_oborotom_narkotikov_proshli_rossiyskiy_onlayn_kurs/)

<sup>539</sup> Лавров: Бруней присоединился к банку данных ФСБ по антитеррору // ТАСС. 24.05.2019. URL: <https://tass.ru/politika/6467332>

<sup>540</sup> Замминистра Фомин обсудил военное сотрудничество и безопасность с коллегой из Брунея // Медиагруппа «Звезда». 15.08.2022. URL: <https://tvzvezda.ru/news/20228151318-ixB9.html>

<sup>541</sup> Песков: Бруней может купить у России Superjet // ТАСС. 19.05.2016. URL: <https://tass.ru/ekonomika/3297548>

## Заключение

Проведенный анализ российского экономического и коммерческого присутствия в Восточной Азии позволяет прийти к ряду обобщающих оценок.

В большинстве случаев за последнее десятилетие России удалось добиться относительной диверсификации структуры внешнеторгового оборота со странами региона. Как правило, это достигалось за счет уменьшения доли экспорта энергоносителей (хотя в торговле со многими странами она по-прежнему занимает ключевое место) и увеличения доли продукции агропромышленного комплекса.

Общей тенденцией можно назвать увеличение интереса к российским компаниям из сферы высоких технологий и информационной безопасности. Высоким спросом, как и во времена СССР, пользуется продукция российского военно-промышленного комплекса, а также наработки в области атомной энергетики.

Существенно расширилась нормативно-правовая база сотрудничества со всеми государствами региона. За счет создания разветвленной сети межправительственных комиссий, деловых советов и ассоциаций укрепились и институциональные механизмы содействия экономической кооперации. В ряде стран к существовавшим ранее торгпредствам добавились постоянно действующие российские экспортные центры.

Большинство государств Восточной Азии не присоединилось к санкциям, введенным против России после начала специальной военной операции на Украине. Однозначно агрессивную позицию заняли власти Японии, однако при этом страна не вышла из ряда совместных проектов. Также санкционные меры были приняты со стороны Тайваня. Чуть более сдержанно проявило себя правительство Республики Корея, оставив надежду на сохранение ключевых направлений кооперации. К антироссийским действиям примкнул и Сингапур, однако его рестрикции носят отчасти формальный характер — к примеру, попавшее под запрет сотрудничество с нашей страной в сфере ВТС и так не осуществлялось. Остальные государства в публичной плоскости придерживаются либо нейтралитета, либо выражают понимание мотивов и действий России. Отдельно стоит отметить Мьянму и КНДР, руководство которых прямо высказалось в поддержку России.

Вместе с тем укрепление российского присутствия сопряжено как с решением исторически сложившихся проблем, так и преодолением новых вызовов. И те, и другие носят долгосрочный, стратегический характер, и устранить их быстро не получится.

Во-первых, среди часто обсуждающихся традиционных вызовов следует выделить отсутствие в странах Восточной Азии этнических диаспор, которые служили бы проводниками государственной политики. Хрестоматийным примером наличия таких диаспор и тех выгод, которые они способны принести, является Китай: Поднебесная использует связи с соотечествен-

никами как важный инструмент реализации инициативы «Один пояс, Один путь», а в настоящее время предпринимает попытки выстроить институты сотрудничества между ОПОП и китайскими бизнесменами в странах региона. Поскольку мощные и влиятельные диаспоры формируются даже не десятилетиями, а веками, Россия даже при самом благоприятном сценарии не сможет наработать этот актив за короткое время.

К данному кругу проблем правомерно отнести и отсутствие российских предприятий в глобальных цепочках стоимости с участием партнеров из стран Восточной Азии. Если у условного вьетнамского предприятия промышленного сектора уже сформирован портфель заказов и стабильный круг партнеров — поставщиков, дистрибуторов и иных — то для переосмотра того и другого необходима качественная ревизия промышленной политики СРВ в пользу сотрудничества с Россией, оснований к чему пока не просматривается. Напомним, что ГЦС — это не только товаропроизводящие, но и товаропроводящие цепочки (от производителя к дистрибуторам и розничным точкам). Соответственно, важным фактором формирования и полноценного функционирования ГЦС становится узнаваемость российских брендов и их амбассадоров, что в настоящее время отсутствует.

Во-вторых, развитие отношений с партнерами по АТЭС, прежде всего — из Восточной Азии, пошло медленнее, чем Москва изначально рассчитывала после во многом прорывного саммита АТЭС 2012 года. В немалой степени это связано и с внутренними процессами на российском Дальнем Востоке. «Крымская весна» и последовавшие антироссийские санкции привнесли сильный элемент политизации и неопределенности в сотрудничество с Россией, что естественным образом снижает мотивацию восточноазиатских компаний вкладываться как в ТОР, так и в реализацию инфраструктурных проектов (в силу долгосрочного характера тех и других).

В-третьих, у России существует «перекос» в сторону развития экономических отношений с Китаем. По итогам 2021 г. товарооборот с КНР составил 17,9% от объема внешней торговли страны (140,7 млрд долл. США к 785 млрд долл. США)<sup>542</sup>. С другой стороны, в общем масштабе такой показатель может и не выглядеть дисбалансом, если учесть, что на торговлю с ЕС в том же 2021 г. пришлось 35,9%<sup>543</sup>. Однако ситуация выглядит иначе, если посмотреть на торговлю со странами Восточной Азии, товарооборот с которыми составляет около 218 млрд долл. — из них почти 2/3 приходится на Китай<sup>544</sup>. Усугубляет картину и то, что две следующие за КНР по объему торговли страны — Республика Корея и Япония и так существенно отстающие от Китая (29,9 и 19,9 млрд долл. США соответственно<sup>545</sup>) — присоединились к антироссийским санкциям. Полных данных за 2022 г. на данный момент нет, но не приходится сомневаться, что товарооборот с данными

<sup>542</sup> Итоги внешней торговли с основными странами // Федеральная таможенная служба России.  
URL: <https://customs.gov.ru/folder/511>

<sup>543</sup> Там же.

<sup>544</sup> Там же.

<sup>545</sup> Там же.

государствами снизился. Очевидно, что произошло снижение товарооборота и со странами Евросоюза — значит, доля не присоединившегося к антироссийским санкциям Китая, даже в случае сохранения показателей прошлого года, увеличилась. Последние данные Главного таможенного управления КНР свидетельствуют о «перенаправлении» части российского экспорта (очевидно, в первую очередь сырьевого) с рынка ЕС на рынок КНР. В январе — июле 2022 г. товарооборот с Китаем увеличился на 29% в годовом исчислении, при этом российский экспорт — на 48,8%<sup>546</sup>. Не исключено, что поставленная ранее цель довести объемы торговли до 200 млрд долл. будет выполнена уже в 2023 году. В таком случае на долю КНР придется более четверти торговли России с внешним миром и более трех четвертей — со странами Восточной Азии.

В-четвертых, недостаточно развиты контакты непосредственно между предпринимателями — львиную долю проектов составляют инициативы государственных органов и корпораций. Россия должна быть привлекательной для специалистов, студентов, представителей малого бизнеса. Нужны трафикообразующие мероприятия, способные вызвать приток большого количества людей из стран Восточной Азии. Однако до этого пока очень далеко — например, такие трафикообразующие события, как Зимние олимпийские игры в Сочи 2014 г. и Чемпионат мира по футболу 2018 г., происходили с участием очень небольшого количества команд из стран Восточной Азии. Приток студентов из восточноазиатских государств в российские вузы не дает эффекта масштаба. Например, до начала ограничений, связанных с пандемией, динамика притока студентов из стран Восточной Азии в российские университеты в 2009/10 и 2018/19 академических годах составила 12 и 27 из Сингапура, 10 и 69 из Филиппин, 122 и 638 из Индонезии, 25 из 218 для Лаоса, 3311 и 4749 для Вьетнама, 725 и 825 из Японии, 1792 и 1743 из Южной Кореи, 16 178 и 36 466 из КНР<sup>547</sup>. Хотя по некоторым странам заметен рост, он выражен не настолько, чтобы говорить об изменениях качественного характера и тем более о возможном эффекте масштаба. Что же касается малого бизнеса стран Восточной Азии, то его интерес к России пока еще носит весьма ограниченный характер.

В-пятых, и это главное, у Российской Федерации нет собственного мироустроительного проекта, на который накладывалось бы продвижение ее экономических и коммерческих интересов. Это особенно важно с учетом того, что оформление такого мироустроительного проекта самих государств Азии происходит на наших глазах. Эти страны слишком хорошо помнят времена колониализма и неоколониализма, чтобы питать иллюзии относительно «коллективного Запада». Поэтому свой исторический шанс они вряд ли упустят. Но будут ли эти страны стремиться компенсировать понесенные ранее потери? Если да, то как именно? Как поведет себя Китай, каким обра-

<sup>546</sup> Товарооборот России и Китая с начала года вырос почти на 30% // Коммерсант. 07.08.2022.  
URL: <https://www.kommersant.ru/doc/5501864>

<sup>547</sup> Экспорт российских образовательных услуг: Статистический сборник. Выпуск 10 / Министерство науки и высшего образования Российской Федерации. М.: ГИРЯ им. А.С.Пушкина, 2020. С. 46-47.

зом он будет выстраивать свое уже не геоэкономическое, а геополитическое пространство? И если Поднебесная по мере роста своих экономических возможностей станет стремиться к гегемонии, будет ли к этому готова Россия? Вопросы пока остаются открытыми.

Что касается относительно новых проблем российского бизнеса, проявившихся после февраля 2022 г. и накладывающихся на предыдущие, то основная из них — растущая политизация сюжетов, связанных с сотрудничеством с Россией. Компании восточноазиатских государств рассматривают фактор антироссийских санкций как серьезный бизнес-риск. Крупные компании, чьи акции торгуются на биржах, опасаются информационных вбросов, которые способны в одночасье обрушить их стоимость. В то же время организовать «информационную атаку», как показывает практика, достаточно просто — следствием будет падение котировок акций. Малый и средний бизнес интегрируется в ГЦС и заинтересован в прозрачности своей отчетности, а сотрудничество с российскими компаниями вынуждает их уходить в «серую зону». Усугубляет ситуацию и так называемый оверкомплаенс, когда бизнес, боясь санкционного воздействия, начинает «перевыполнять» действующие ограничения — взаимодействие с Россией для ряда компаний становится «токсичным» по определению. Таким образом, возникает система самоподдерживающихся и самовоспроизводящихся мотивов, снижающих заинтересованность восточноазиатских компаний в сотрудничестве с Россией.

В целом, в предстоящие годы российским компаниям придется выстраивать связи с восточноазиатскими партнерами не только в жестких условиях собственно деловой конкуренции, — так было всегда — но и в меняющемся в неблагоприятную сторону внешнем контексте. Вопрос степени их готовности принять этот исключительно сложный вызов пока остается открытым.

## Рекомендации

Учитывая развернувшуюся экономическую войну против Российской Федерации, труднопрогнозируемые процессы мировой политики и неопределенные перспективы мировой экономики, предложения по продвижению российских экономических и коммерческих интересов в Восточной Азии должны носить предельно практикоориентированный характер.

Российской Федерации целесообразно:

- продолжать работу над закреплением своего образа как перспективного, надежного и ответственного провайдера безопасности — физической (продукция оборонно-промышленного комплекса), энергетической (нефтегазовые проекты и атомная энергетика), продовольственной (поставки сельхозпродукции) и информационной (проекты в сфере ИКТ);
- содействовать повышению осведомленности российских и восточноазиатских компаний о возможностях и потребностях рынков друг друга, изучить возможности участия российских компаний в госзакупках стран региона. В целях предотвращения случаев т.н. оверкомплаенса разъяснять партнерам условия существующих санкционных режимов;
- ускорить создание платежных каналов, позволяющих обеспечивать стабильность финансовых транзакций (без угрозы «санкционного» преследования участников сделок). В данном контексте имеет смысл активизировать развитие таких направлений, как российская электронная денежная система (эмитент–банк–организации, обеспечивающие совершение банковских расчетов), депозитные деньги коммерческих банков и иных, при необходимости координируя действия с Китаем, уже имеющим такой опыт;
- в целях снижения санкционных рисков в работе с восточноазиатскими партнерами договариваться о создании отдельных компаний, нацеленных на обеспечение двусторонних проектов;
- на направлениях, где возможна координация перспективных планов России и стран Восточной Азии, направлять государственных служащих и представителей бизнеса на курсы повышения квалификации в те вузы восточноазиатских государств, которые сотрудничают с корпоративным сектором (в качестве примера — Цифровая авиационная корпоративная лаборатория, организованная компанией Сингапурские Авиалинии и Сингапурским национальным университетом). Учитывая ускоренное развитие цифровых образовательных услуг после начала пандемии *COVID-19*, такие программы можно проходить в удаленном режиме.

## Об авторах

### Руководители авторского коллектива:

**Канаев Евгений Александрович** — д-р ист. наук, профессор, заместитель руководителя департамента зарубежного регионоведения НИУ ВШЭ

**Данилова Ольга Антоновна** — эксперт по политическим процессам в АТР

**Пятачкова Анастасия Сергеевна** — академический руководитель образовательной программы «Международные отношения», заместитель заведующего Азиатско-Тихоокеанским сектором ЦКЕМИ, научный сотрудник Международной лаборатории мирового порядка и нового регионализма НИУ ВШЭ

**Терских Михаил Андреевич** — канд. полит. наук, научный сотрудник ИМЭМО РАН

### Авторы:

**Богословская Полина Дмитриевна** (КНР), НИУ ВШЭ

**Васенёва Екатерина Андреевна** (Сингапур, Малайзия), МГИМО (У) МИД России

**Василькова Владлена Олеговна** (Мьянма), ИСАА МГУ

**Войтов Семен Алексеевич** (Камбоджа), ДВФУ

**Габибова Сама Субхи кызы** (Таиланд), НИУ ВШЭ

**Данилова Ольга Антоновна** (Япония)

**Зайцев Владислав Олегович** (ЛНДР), ДВФУ

**Зарипова Чулпан Рафаиловна** (Камбоджа), НИУ ВШЭ

**Козылов Илья Сергеевич** (Монголия), НИУ ВШЭ

**Коковин Максим Михайлович** (Филиппины), НИУ ВШЭ

**Кондакова Кристина Сергеевна** (Бруней-Даруссалам), НИУ ВШЭ

**Короткова Лия Георгиевна** (Индонезия), МГИМО (У) МИД России

**Мохова Елизавета Александровна** (Тайвань), НИУ ВШЭ

**Патюта Татьяна Сергеевна** (Вьетнам), НИУ ВШЭ

**Петров Егор Валерьевич** (ЛНДР), МГИМО (У) МИД России

**Трунина Лариса Олеговна** (КНДР), НИУ ВШЭ

**Свечников Дмитрий Денисович** (Индонезия), МГИМО (У) МИД России

**Суманингсих Чахья** (Индонезия), НИУ ВШЭ

**Шикунова Анастасия Андреевна** (Республика Корея), НИУ ВШЭ



## Российский совет по международным делам

Российский совет по международным делам (РСМД) — некоммерческая организация, ориентированная на выработку практических рекомендаций российским организациям, министерствам и ведомствам, задействованным во внешнеполитической деятельности.

РСМД объединяет усилия экспертного сообщества, органов государственной власти, бизнес-кругов и гражданского общества с целью повышения эффективности внешней политики России.

Наряду с аналитической работой РСМД ведет активную деятельность по формированию устойчивого сообщества молодых профессионалов в области внешней политики и дипломатии.

Совет выступает в качестве активного участника публичной дипломатии, представляя на международных площадках российское видение в решении ключевых проблем глобального развития.

Членами РСМД являются ведущие представители внешнеполитического сообщества России: дипломаты, бизнесмены, ученые, общественные деятели и журналисты.

Президент РСМД, член-корреспондент РАН Игорь Иванов занимал пост министра иностранных дел РФ в 1998–2004 гг. и секретаря Совета Безопасности РФ в 2004–2007 гг.

Генеральным директором Совета является Андрей КОРТУНОВ. В 1995–1997 гг. Андрей КОРТУНОВ занимал должность заместителя директора Института США и Канады РАН.

**Для заметок**

**Для заметок**

**Для заметок**

**Российский совет по международным делам**

**ПРОДВИЖЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ИНТЕРЕСОВ РОССИИ  
В СТРАНАХ ВОСТОЧНОЙ АЗИИ**

Рабочая тетрадь № 72 / 2022

Верстка — О.В. Устинкова

Источник фото на обложке: РИА Новости / Григорий Сысоев

Формат 70×100 <sup>1</sup>/<sub>16</sub>.



Российский совет  
по международным  
делам

Тел.: +7 (495) 225 6283  
Факс.: +7 (495) 225 6284  
[welcome@russiancouncil.ru](mailto:welcome@russiancouncil.ru)

119049, Москва,  
4-й Добрынинский переулок, дом 8