

ГОДОВОЙ  
ОТЧЕТ

2019



Российский совет  
по международным  
делам





# СОДЕРЖАНИЕ

/01	ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ	4
/02	ПРОГРАММНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ РСМД	07
/03	РСМД В СМИ	66
/04	САЙТ РСМД	68
/05	ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	70

# 01

## ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Некоммерческое партнерство «Российский совет по международным делам» (НП РСМД) является основанной на членстве российской некоммерческой организацией. Партнерство создано решением учредителей в соответствии с распоряжением Президента Российской Федерации от 02 февраля 2010 года № 59-рп «О создании некоммерческого партнерства «Российский совет по международным делам».

## МИССИЯ

СОДЕЙСТВИЕ  
ПРОЦВЕТАНИЮ  
РОССИИ ЧЕРЕЗ  
ИНТЕГРАЦИЮ  
В ГЛОБАЛЬНЫЙ МИР.

РСМД – СВЯЗУЮЩЕЕ  
ЗВЕНО МЕЖДУ  
ГОСУДАРСТВОМ,  
ЭКСПЕРТНЫМ  
СООБЩЕСТВОМ,  
БИЗНЕСОМ  
И ГРАЖДАНСКИМ  
ОБЩЕСТВОМ  
В РЕШЕНИИ  
ВНЕШНЕ-  
ПОЛИТИЧЕСКИХ  
ЗАДАЧ.

## УЧРЕДИТЕЛИ



Министерство иностранных  
дел Российской Федерации

[mid.ru](http://mid.ru)



Министерство образования  
и науки Российской Федерации

[mon.gov.ru](http://mon.gov.ru)



Российская академия наук

[ras.ru](http://ras.ru)



Российский союз  
промышленников  
и предпринимателей

[rspp.ru](http://rspp.ru)



Информационное агентство

«Интерфакс»

[interfax.ru](http://interfax.ru)



**Лавров Сергей Викторович**  
Министр иностранных дел  
Российской Федерации, Председатель  
Попечительского совета РСМД



НА СМОЛЕНСКОЙ ПЛОЩАДИ ЦЕНЯТ  
ПЛОДОТВОРНОЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ  
С РСМД – ОДНИМ ИЗ  
КЛЮЧЕВЫХ ОТЕЧЕСТВЕННЫХ  
ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИХ  
И «МОЗГОВЫХ» ЦЕНТРОВ,  
ЗАНИМАЮЩИХСЯ  
МЕЖДУНАРОДНОЙ ТЕМАТИКОЙ.  
СЕГОДНЯ СОПРЯЖЕНИЕ  
НАШИХ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫХ  
ПОТЕНЦИАЛОВ ПРИОБРЕТАЕТ  
ОСОБОЕ ЗНАЧЕНИЕ.

В сотрудничестве с



В МЕЖДУНА

РОССИЯ

сотру  
В НОВ



РСМД

Российский совет по международным делам



У НЕПРЕРЫВНОЙ КОНФЕРЕНЦИИ  
РОССИЯ И КИТАЙ:  
сотрудничество  
в новую эпоху



ЛЕВКОС

Игорь Дарьин

АУТЮР

Михаил Д. ...



# ПРОГРАММНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

ОДНАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ

Я и КИТАЙ:

дничество  
ую эпоху

РСМД

Российский совет  
по международным  
делам

РСМД  
Российский  
совет  
по международным  
делам



第五届中俄智库高端论坛  
中国与俄罗斯：  
新时代的合作

РСМД  
Российский совет  
по международным  
делам



МЕЖДУНАРОДНАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ  
РОССИЯ и КИТАЙ  
сотрудничество  
в новую эпоху



## 02

ПРОГРАММНАЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ  
РСМД

**В 2019 г. содержательная работа Российского совета по международным делам сосредоточилась на нескольких ключевых проблемах. Они стали «сквозными» для проектов и программ РСМД.**

Первая проблема – динамика международного порядка и контуры будущего мироустройства. Ключевой вопрос – как именно будет структурирован новый мировой порядок, какие параметры его будут определять, как новая структура международных отношений повлияет на стратегии ключевых игроков?

Вторая проблема – влияние технологических и информационных реалий современного мира на международную безопасность и мировую политику. Как технологии искусственного интеллекта изменят облик современного мира? В чем суть изменений цифровой среды? Какие возможности и угрозы несут такие изменения для России? Каким должно быть эффективное партнерство государства и бизнеса в области новых вызовов и угроз?

Третья проблема – международные конфликты. Здесь акцент делается на открытых и «латентных» конфликтах, представляющих угрозу безопасности России, ее союзников и партнеров. Каковы сценарии развития конфликтов? Что необходимо сделать для их разрешения?

Четвертая проблема связана с инструментами и институтами глобального управления. Здесь наметился явный разрыв между нормами международного права, основополагающими принципами ключевых организаций и реальной политикой целого ряда крупных игроков. Можно ли примирить «политический реализм» и международное право? Как именно использовать международные организации и режимы для решения конкретных проблем?

Пятая проблема – политические риски для российского и международного бизнеса. Стремительные изменения международной среды

порождают высокую неопределенность для российских компаний и их зарубежных партнеров. Какие риски наиболее серьезны для российского бизнеса? По каким сценариям будет изменяться ситуация? Что нужно сделать для минимизации ущерба?

Шестая проблема – повышение эффективности международных коммуникаций российских институтов и организаций за рубежом. Речь идет как о государственных органах, так и о бизнесе, университетах и общественных организациях. Здесь ключевым вопросом стали оптимальные стратегии коммуникаций в стремительно меняющейся цифровой среде.

Эти и другие проблемы обсуждались в рамках серии проектов и программ РСМД по страновым, региональным и функциональным направлениям. В страновом и региональном блоке большая работа была проведена по теме развития отношений с ключевыми партнерами России на международной арене – КНР и Индией. Экспертный диалог по российско-японским отношениям выявил целый ряд сложностей в развитии партнерства, однако был полезен для понимания ситуации и разработки возможных рекомендаций на будущее. Немало внимания было уделено ситуации вокруг Корейского полуострова. Значительная работа проделана по ближневосточной проблематике с охватом целого ряда интересных тем – от Сирийского урегулирования до ситуации вокруг Иранской ядерной программы. С учетом серьезных политических разногласий и при этом высокой интенсивности экономических и гуманитарных связей, большая работа проведена по теме «выборочного сотрудничества» России и ЕС. Кризис в отношениях с США подстегнул к поиску





направлений сотрудничества по узким темам с учетом объективных препятствий к полноценному диалогу. По сложившейся практике одним из приоритетов стал анализ ситуации в ближнем зарубежье. Удалось сохранить и развить рабочие контакты с украинскими экспертами, несмотря на сложную политическую обстановку. Велось исследование по проблематике евразийской экономической интеграции, в том числе в диалоге с партнерами из Армении, Белоруссии, Казахстана и Киргизии.

Среди функциональных направлений ключевыми темами стали цифровая безопасность, международные миграции, университетская дипломатия. Большое внимание уделено проблематике экономических санкций против России и зарубежных стран.

Значительный акцент сделан на развитии интернет-портала РСМД и электронных ресурсов Совета. В 2019 г. увеличилась как российская, так и зарубежная аудитория портала. В число экспертов вошли новые авторы, включая молодежь. Успешно развивалось партнерство с ведущими СМИ. Оно шло как по линии Всероссийского конкурса журналистов-международников, так и в виде публикаций сотрудников РСМД в ведущих печатных изданиях, комментариях на телевидении и радио.

В 2019 г. серьезно обновился кадровый состав РСМД. В Совет пришли новые молодые сотрудники – выпускники ведущих российских университетов. Они обучаются под руководством уже выросшей молодежи, пришедшей в Совет еще на самых ранних этапах его развития. Такая преемственность сочетается с уже традиционной совместной работой с заслуженными экспертами и членами РСМД – крупными учеными, отставными и действующими политиками и дипломатами, представителями бизнеса, СМИ и общественных организаций.

Стремительные изменения международной среды ставят новые задачи и перед развитием РСМД. Идет поиск новых форм исследований, мероприятий, работы с целевыми аудиториями. Неизменным остается главный принцип – опора на профессионализм, объективные и непредвзятые оценки, критическое восприятие полученных результатов, баланс преемственности и открытости к изменениям.



РОССИЯ СЕГОДНЯ  
**БУЖИНСКИЙ**  
Евгений Петрович

РОССИЯ СЕГОДНЯ  
**КОРТУНОВ**  
Андрей Вадимович

РОССИЯ СЕГОДНЯ

РОССИЯ СЕГОДНЯ

РО

РОССИЯ СЕГОДНЯ  
2 | ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ РСМД

# РЕГИОНАЛЬНЫЕ И ДВУСТОРОННИЕ ПРОЕКТЫ



# РОССИЯ И КИТАЙ: ПАРТНЕРСТВО В КОНТЕКСТЕ ВЫЗОВОВ БЕЗОПАСНОСТИ И РАЗВИТИЯ В АТР

Всеобъемлющее взаимодействие и стратегическое партнерство с Китаем – один из приоритетов российской внешней политики. В последние годы Москва и Пекин достигли значительных успехов, как в двустороннем, так и в многостороннем форматах. Тем не менее, новые международные вызовы и задачи национального развития требуют дальнейшего углубления сотрудничества во всех сферах.

С момента основания РСМД на китайском направлении ведется активная исследовательская работа, посвященная выработке практических рекомендаций по совершенствованию партнерства РФ и КНР. Ее важнейшие форматы – ежегодная конференция РСМД и Китайской академии общественных наук (КАОН) «Россия и Китай: сотрудничество в новую эпоху» и аналитический доклад РСМД, Института Дальнего Востока РАН и Фуданьского университета «Российско-китайский диалог».

В 2019 г. на площадке РСМД состоялась уже пятая российско-китайская конференция, которая привлекла свыше 350 ведущих экспертов-международников, дипломатов, представителей государственных органов и предпринимателей двух стран. Был издан пятый совместный доклад российских и китайских специалистов. Кроме того, за год Совет провел около 10 экспертных дискуссий с представителями различных аналитических центров, университетов и научно-исследовательских учреждений КНР.

В 2019 г. в фокусе экспертного диалога был 70-летний юбилей Китайской Народной Республики и установления дипломатических отношений между Москвой и Пекином. Эти важные даты предоставили дополнительную возможность для инвентаризации всего комплекса отношений. Российские и китайские специалисты сходятся во мнении, что общие подходы к ряду важнейших глобальных проблем и региональных вызовов и взаимопонимание на самом высоком политическом уровне позволили России и Китаю сформировать особо тесное партнерство. В последние

годы отмечается активизация сотрудничества и в военно-стратегической сфере.

Российско-китайское взаимодействие не обусловлено внешними факторами и не направлено против третьих стран, однако нарастающее соперничество с США обуславливает необходимость более тесной координации позиций на международной арене. Политика США сегодня рассматривается как стратегический вызов и Китаю, и России. Инициированные Вашингтоном односторонние антироссийские меры, торговая война против Китая создают одновременно и возможности для укрепления сотрудничества в новых сферах, и препятствия для бесперебойного взаимодействия и потому требуют отладки механизмов взаимодействия на всех уровнях.



Какой будет будущая конфигурация мироустройства, наверное, говорить еще рано. Но уже сегодня мы с полной уверенностью можем говорить о том, что одними из ключевых центров будущего миропорядка будут Россия и Китай, совокупный потенциал которых в политической, экономической и военной областях будет определять их влияние в мире».

*Игорь Иванов, министр иностранных дел РФ (1998-2004), член-корреспондент РАН, президент РСМД (выступление на конференции 29 мая 2019 г.)*

Совместные действия двух держав также необходимы для обеспечения мира и развития в Евразии. Как было неоднократно подчеркнуто в рамках экспертных обсуждений, сегодня для России и Китая особенно важно обеспечить полноценный учет интересов партнера в регионах соседства. Необходимо также разработать механизмы практического сотрудничества по сопряжению ЕАЭС и Инициативы пояса и пути, которое сегодня в России рассматривается в контексте создания Большого евразийского партнерства. Кроме того, в евразийском контексте России и Китаю необходимо обратить дополнительное внимание на реформирование ШОС с тем, чтобы она и в будущем играла реальную роль в процветании региона.



”

Оглядываясь на прошедшие 100, 70 и 30 лет, мы видим, что Китай и Россия, китайский и российский народы внесли огромный вклад исторического значения в развитие мира и прогресс человечества. Обращаясь к будущему, мы убеждены в том, что и собственное развитие Китая и России, и развитие всестороннего стратегического взаимодействия и партнерства ожидают большие успехи. Еще 30 лет – и к 100-летию установления дипломатических отношений между Китаем и Россией совокупная мощь двух стран, развитие двусторонних отношений и влияние китайско-российского стратегического взаимодействия на международные дела будут просто несравнимыми».

*Дай Бинго, член Государственного совета КНР в отставке, бывший сопредседатель Китайско-Российского комитета дружбы, мира и развития (выступление на конференции 29 мая 2019 г.)*

Позитивно оцениваются достигнутые в двустороннем экономическом сотрудничестве успехи, но дальнейшее увеличение объемов и повышение качества взаимодействия невозможно без новых точек роста, активизации сотрудничества за пределами

традиционных сфер. Приоритет России – наращивание экспорта продукции с высокой добавленной стоимостью. Тем не менее, спектр подобных товаров, представляющих для китайских партнеров интерес, ограничен.

Быстрое развитие технологий делает данную сферу важнейшим направлением российско-китайского сотрудничества, особенно с учетом передовых достижений Китая и существенного научного потенциала России. С этой точки зрения важно как использовать инструменты цифровой экономики в деловом сотрудничестве, так и развивать совместные исследования в инновационных секторах.

Укрепление российско-китайского сотрудничества должно сопровождаться формированием взаимного позитивного имиджа обеих стран.

Исследования РСМД показывают, что развитие масштабного сотрудничества с Китаем, приобретающей все больший вес в международных делах мощной экономикой, отвечает интересам России. Вместе с тем Москве следует проводить сбалансированную политику на азиатском направлении, развивая комплексные связи с широким кругом региональных игроков.





## КЛЮЧЕВЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

- 29-30 мая – Пятая международная конференция «Россия и Китай: сотрудничество в новую эпоху» (в сотрудничестве с Китайской академией общественных наук)
- 22-23 августа – Конференция «Китай – Россия и мир» (в сотрудничестве с Шанхайским университетом)

## ПУБЛИКАЦИИ

1. *Доклад №46 / 2019 «Российско-китайский диалог: модель 2019»* (совместно с Институтом Дальнего Востока РАН и Фуданьским университетом). Руководители авторского коллектива – С. Лузянин и Чжао Хуашэн
2. *Аналитическая записка №21 / 2019 «Российско-китайское сотрудничество в области сельского хозяйства: состояние и перспективы»* (совместно с КАОН). А. Осинина, Цзян Цзин, Сюй Полин
3. Итоги Пятой международной конференции «Россия и Китай: сотрудничество в новую эпоху»

### Ключевые публикации на сайте РСМД

1. *Игорь Иванов «Один пояс – один путь»* ведет к новому мировому порядку»
2. *Василий Кашин «Россия и Китай: союз или стратегическая неопределенность?»*
3. *Иван Данилин «США и Китай: война за статус технологического лидера»*
4. *Вита Спивак «Идеальный шторм: что происходит с протестами в Гонконге»*
5. *Павел Гудев, Игорь Мишин «Южно-Китайское море: второй фронт американо-китайского противостояния»*
6. *Дмитрий Стефанович «Как Россия поможет защитить Китай от ракетного нападения?»*



## РОССИЯ И ИНДИЯ: К НОВОЙ ПОВЕСТКЕ ДВУСТОРОННИХ ОТНОШЕНИЙ

Москва и Дели исторически развивали тесное сотрудничество по всем направлениям, однако после распада Советского союза масштабы взаимодействия существенно сократились. Сегодня Россия и Индия – особо привилегированные стратегические партнеры со схожими взглядами на многие международные проблемы, тем не менее, объемы их практического сотрудничества ограничены. Более того, в последнее время все чаще звучат мнения о постепенной переориентации Индии в сторону США и постепенном уменьшении ее внимания к России.

Проблематика российско-индийского сотрудничества привлекала внимание РСМД с момента основания Совета, а с 2017 г. исследования на данном направлении были значительно активизированы. Цель работы на индийском направлении заклю-

чается в формулировании практических рекомендаций по выведению взаимодействия Москвы и Дели на новый уровень.

В 2019 г. в РСМД состоялись представительные мероприятия, организованные совместно с ведущими индийскими аналитическими центрами: круглый стол «Россия и Индия: глобальная стратегия и приоритеты внешней политики» в сотрудничестве с Международным фондом им. Вивекананды и Третья международная конференция «Россия и Индия: стратегическое видение двусторонних отношений и меняющегося миропорядка» в сотрудничестве с Индийским советом по международным делам. Открытый обмен мнениями между экспертами двух стран позволяет сформулировать следующие оценки двустороннего сотрудничества на текущем этапе.





...В настоящее время любые форматы союзнических отношений с Вашингтоном политически неприемлемы для индийской элиты, настаивающей на сохранении стратегической независимости страны. Кроме того, даже во имя дружбы с Вашингтоном Индия не может пожертвовать своими континентальными евразийскими партнерами – в первую очередь, с Москвой и Тегераном.

*Андрей Кортунов, генеральный директор и член Президиума РСМД, член РСМД (статья «Воссоединение Хартленда: геополитическая химера или исторический шанс?»)*

Россия остается важным стратегическим партнером для Индии. Дели реализует самостоятельную внешнюю политику. Хотя позиции России и Индии по важнейшим вопросам глобального управления и безопасности совпадают, ряд подходов Москвы к взаимодействию в региональном разрезе, в первую очередь ограниченное сотрудничество с Пакистаном, вызывает озабоченность индийской стороны. Настоятельно Индия относится и к тесному российско-китайскому партнерству и сопряжению ЕАЭС с Инициативой пояса и пути. Приоритетом для Москвы выступает снижение напряжения между Индией и Китаем и развитие более тесной координации по ключевым глобальным проблемам в трехстороннем формате, а также укрепление сотрудничества по политическим и экономическим вопросам с индийской стороной. Понимание Индией концепции Индо-Тихоокеанского региона (ИТР) значительно отличается от предлагаемого США видения и во многом опирается на исторические подходы государства к регионам соседства. Дели готов приветствовать вовлечение Москвы в сотрудничество в подобном формате. По мнению и российских, и индийских экспертов, для России могло бы быть целесообразным развитие взаимодействия с Индией с данных позиций с тем, чтобы стимулировать открытый и инклюзивный характер регионального развития. Интересам РФ отвечает и активное вовлечение Индии в евразийские дела, в частности на площадке ШОС. Еще один приоритет – заключение в ближайшем будущем соглашения между ЕАЭС и Индией, а также

продолжение активной работы над полноценным запуском МТК «Север – Юг».

Российско-индийские гуманитарные и экономические связи в настоящее время находятся на недостаточно высоком уровне, потенциал их прорывного развития в ближайшем будущем ограничен. Вместе с тем укрепление российско-индийских связей в традиционно приоритетных областях (например, атомная энергетика) продолжится. Исследования РСМД показывают, что большим потенциалом обладает сотрудничество в области новых и будущих технологий. Используя российский и индийский научный и кадровый потенциалы, Москва и Дели могут выйти на важнейшие научные открытия и предупредить отставание от Китая и США в таких областях, как искусственный интеллект. Активное использование технологий будет стимулировать экономические связи и гуманитарное сотрудничество.

В контексте достигнутых в рамках Восточного экономического форума договоренностей перспективным также представляется сотрудничество в экономическом развитии российского Дальнего Востока, однако для достижения заметных результатов на данном направлении необходимо обеспечить сочетание интересов бизнеса и механизмов государственной поддержки.





## КЛЮЧЕВЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

- 25 марта – Круглый стол «Россия и Индия: глобальная стратегия и приоритеты внешней политики» (в сотрудничестве с Международным фондом им. Вивекананды)
- 19-20 ноября – Третья международная конференция «Россия и Индия: стратегическое видение двусторонних отношений и меняющегося миропорядка» (в сотрудничестве с Индийским советом по международным делам)

## ПУБЛИКАЦИИ

1. Итоги Второй международной конференции «Россия и Индия: стратегическое видение двусторонних отношений и меняющегося миропорядка» (совместно с Индийским советом по международным делам), на английском языке

### Ключевые публикации на сайте РСМД

1. *Тимофей Борисов* «Индия и Пакистан: конфликт с положительной суммой»
2. *Алексей Куприянов* «Общенациональные забастовки в Индии: прошлое и будущее»
3. *Андрей Володин* «Время перемен для Кашмира»
4. *Илья Спектор* «Индийские парламентские выборы: как регионы определяют политику Дели»
5. *Тимофей Борисов* «Индия и США: сотрудничество в сфере военных технологий»
6. *Алексей Куприянов* «Праздник шафрановой демократии»

# РОССИЯ И ЯПОНИЯ: ПУТИ РЕШЕНИЯ ПРОБЛЕМ ДВУСТОРОННИХ ОТНОШЕНИЙ



В последние годы отношения России и Японии переживают период значительного подъема, который уже не ограничен гуманитарной сферой и охватывает различные аспекты взаимодействия, в равной степени активно реализуясь на всех уровнях. В то время как потенциал развития торгово-экономического и инвестиционного сотрудничества двух стран не вызывает сомнений, в политическом диалоге сохраняются существенные разногласия, требующие открытого обсуждения и глубокой аналитической проработки для повышения уровня взаимного доверия.

С этой целью РСМД реализует проект «Россия и Япония: пути решения проблем двусторонних отношений», предполагающий развитие российско-японского экспертного диалога по всему спектру вопросов взаимодействия Москвы и Токио.

В 2019 г. состоялось крупное мероприятие по двусторонней тематике на площадке Совета – международная конференция «Россия и Япония: взаимовыгодное сотрудничество в Азиатско-Тихоокеанском регионе», которую РСМД провел в сотрудничестве с Японским институтом международных отношений (JIIO) при поддержке министерств иностранных дел

обеих стран. На полях мероприятия состоялся очередной раунд ежегодного трехстороннего диалога Россия – Япония – США. В 2019 г. Совет также опубликовал рабочую тетрадь «Перспективы развития российско-японских отношений на новом этапе», представляющую актуальный и комплексный анализ двустороннего взаимодействия в глобальном и региональном контекстах.

”  
Японии как союзнику США важно решить вопрос о том, как она собирается выстраивать сотрудничество с Россией. [...] Далее, повышается значимость вопроса о том, каким должно быть сотрудничество России и Японии в контексте северокорейской проблемы и возвышения Китая. Сегодня в [Индо-Тихоокеанском регионе] также формируется новая стратегическая картина, в которой должен быть четко поставлен вопрос о роли российско-японского сотрудничества. И если это взаимодействие сейчас недостаточно развито, тогда надо задуматься, что является препятствием, как его преодолеть, в чем причины.

*Сасаэ Кэнъитиро, президент и генеральный директор Японского института международных отношений (выступление на конференции 4 марта 2019 г.)*

Российская и японская стороны сходятся во мнении, что развитие диалога между странами отвечает ключевым интересам и Москвы, и Токио. Россия надеется, что торгово-экономическое сотрудничество с Японией будет способствовать более активному вовлечению страны в процессы регионального взаимодействия и модернизации ее научно-технической базы, послужит импульсом для развития экономики дальневосточных регионов и страны в целом. Для Токио Россия – важный партнер по поддержанию региональной стабильности, а равноправное сотрудничество с Москвой в контексте сохранения военно-политического альянса с США представляет собой шанс проводить более независимую политику, соответствующую статусу Японии на мировой арене.



Благодаря теплым отношениям между нашими лидерами появилась возможность выстраивать диалог по горизонтали – и между парламентами, и между правительствами и регионами, городами, бизнесами. Убежден, что именно региональная дипломатия обеспечит нам дальнейшее укрепление наших двусторонних отношений.

*Е. Шулепов, депутат Государственной Думы РФ, координатор Депутатской группы по связям с Парламентом Японии (выступление на конференции 4 марта 2019 г.)*

Для российско-японских отношений 2019 г., по оценкам специалистов, стал прорывным во многих отношениях. Проведение ряда встреч на высшем уровне, возобновление диалога между регионами двух стран, заключение различных соглашений и организация множества культурных мероприятий в рамках Перекрестного года России и Японии – все это свидетельствует о переходе взаимодействия двух стран на новый этап развития.

Тем не менее нерешенным остается вопрос подписания между двумя странами мирного договора, что значительно тормозит процесс сближения. Несмотря на значительную активизацию переговорного процесса, в своих позициях Москва и Токио пока не пришли к компромиссу по ряду ключевых вопросов. В этих условиях только активное развитие торговли, реализация совместных инвестиционных проектов, углубление взаимопонимания между народами двух стран должны стать основой для конструктивного взаимодействия.



## КЛЮЧЕВЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

- 4 марта – Международная конференция «Россия и Япония: взаимовыгодное сотрудничество в Азиатско-Тихоокеанском регионе» (в сотрудничестве с Японским институтом международных отношений)

## ПУБЛИКАЦИИ

1. *Рабочая тетрадь №50 / 2019* «Перспективы развития российско-японских отношений на новом этапе». А. Панов, Д. Стрельцов, А. Киреева, В. Нелидов.

### Ключевые публикации на сайте РСМД

1. *Анна Киреева* «Россия и Япония: тернистый путь к новым отношениям»
2. *Алевтина Ларионова* «Император Японии: последняя зима эры Хэйсэй»
3. *Глеб Торочин, Анастасия Толстухина* «Полупроводниковая война Японии и Южной Кореи»
4. *Владимир Нелидов* «Выборы в Японии: кто победил, кто проиграл и что делать?»
5. *Дмитрий Стрельцов* «Саммит Путина и Абэ: некоторые итоги и размышления»



## РОССИЯ И РЕСПУБЛИКА КОРЕЯ: ПЕРСПЕКТИВЫ ДВУСТОРОННИХ ОТНОШЕНИЙ

Российская Федерация традиционно уделяет большое внимание отношениям с Республикой Корея. В последние годы наблюдается тенденция к интенсификации сотрудничества, однако еще многое предстоит сделать для существенного роста взаимодействия двух стран. Москва внимательно наблюдает за развитием ситуации на Корейском полуострове и последовательно выступает за включение всех заинтересованных сторон в процесс проведения переговоров, тем самым демонстрируя приверженность многосторонним механизмам обеспечения региональной безопасности.

В контексте существующей напряженности в регионе и необходимости поиска точек соприкосновения важнейшую роль играет открытый обмен мнениями между заинтересованными сторонами. С момента своего основания Российский совет по международным делам уделяет особое внимание проведению экспертного диалога по корейской проблематике с приглашением ведущих российских и зарубежных экспертов.

В 2019 г. в рамках проекта состоялось два крупных мероприятия при участии ключевых специалистов-международников и ведущих корееведов: «Российско-корейский сетевой форум политических экспертов нового

поколения», организованный совместно с Корейским фондом в сотрудничестве с Центром азиатско-тихоокеанских исследований Университета Ханъян, и совместный с Институтом Седжона круглый стол «Денуклеаризация и мирное урегулирование на Корейском полуострове: сотрудничество России и Республики Корея». Тема межкорейского урегулирования также неоднократно поднималась на многих мероприятиях Совета по региональной проблематике.

”

...Если для Вашингтона победой в войне была бы ликвидация северокорейского государства в его нынешнем виде, то для Сеула единственный вариант победы – это предотвращение войны.

*Глеб Ивашенцов, Чрезвычайный и Полномочный Посол России, вице-президент РСМД (статья «Перспективы решения ядерной проблемы Корейского полуострова»)*

В центре внимания российских и корейских экспертов в рамках обсуждений оказались значимые события межкорейского диалога 2019 г. В феврале 2019 г. в Ханое состоялся американо-северокорейский саммит, результаты которого были достаточно критично восприняты специалистами обеих стран. С учетом изменчивости позиций Вашингтона по ключевым вопросам



односторонние гарантии со стороны США признаются двумя сторонами недостаточными для полной остановки ракетно-ядерной программы КНДР. Российская сторона последовательно предлагает проводить обсуждение при участии всех заинтересованных игроков, в то время как южнокорейская сторона пока не проявляет готовность играть более самостоятельную роль в процессе урегулирования, что проявляется и в рамках обсуждения на экспертном уровне.

”  
Сегодня перед Ким Чен Ыном стоит важный вопрос: где гарантия, что преемник Д. Трампа не объявит, что все, что подписал его предшественник, не соответствовало национальным интересам США, и американское правительство вправе игнорировать эти документы? Кто в этом случае призовет к порядку Вашингтон и будет воздействовать на него как на нарушителя международного права?

*Константин Асмолов, ведущий научный сотрудник Центра корейских исследований Института Дальнего Востока РАН, эксперт РСМД (статья «Анализ визита Ким Чен Ына в Российскую Федерацию»)строва»*

В процессе рассмотрения вопросов региональной безопасности неоднократно поднимался вопрос экономической интеграции. С обеих сторон звучали тезисы о необходимости обсуждения будущего Северной Кореи, условий ее интеграции в мировое сообщество. Такой интеграции может способствовать реализация трехсторонних экономических проектов с участием двух Корей и России.

## КЛЮЧЕВЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

- 28 июня – «Российско-корейский сетевой форум политических экспертов нового поколения» (в сотрудничестве с Корейским фондом и Центром азиатско-тихоокеанских исследований Университета Ханъян)
- 20 сентября – Круглый стол «Денуклеаризация и мирное урегулирование на Корейском полуострове: сотрудничество России и Республики Корея» (в сотрудничестве с Институтом Седжона)

## ПУБЛИКАЦИИ

### Ключевые публикации на сайте РСМД

В 2019 г. на сайте РСМД было опубликовано большое число статей, посвященных различным аспектам российско-южнокорейских отношений и межкорейского урегулирования, среди них:

1. *Глеб Ивашенцов* «Перспективы разрешения ядерной проблемы Корейского полуострова»
2. *Георгий Булычев* «Способствуют ли санкции корейскому урегулированию?»
3. *Константин Асмолов* «Дело об убийстве Ким Чен Нама: ретроспективный анализ»
4. *Георгий Толорая* «Трамп и Ким договорились пока не договариваться»
5. *Константин Асмолов* «Двухсполовинный саммит: как Трамп на минуту зашел в КНДР и что теперь будет»

# РОССИЯ И АТР: КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ОСНОВЫ ПОЛИТИКИ В ОБЛАСТИ БЕЗОПАСНОСТИ И РАЗВИТИЯ

Одним из внешнеполитических приоритетов России выступает развитие многоплановых связей с государствами Азиатско-Тихоокеанского региона (АТР), обеспечение полномасштабного участия России в региональном сотрудничестве.

С начала своей работы РСМД уделяет особое внимание российским интересам в АТР, реализуя в дополнение к масштабным проектам по российско-китайским, российско-индийским, российско-японским и российско-корейским отношениям точечные или долгосрочные совместные инициативы с экспертами и аналитическими центрами стран региона, а также вырабатывая рекомендации по развитию российского участия в многосторонних механизмах.

В 2019 г. Совет провел плодотворные и откровенные экспертные обсуждения с партнерами из Шри-Ланки, Вьетнама, Новой Зеландии, Австралии и Камбоджи. Традици-

онно акцент в работе РСМД был сделан на концептуальных вопросах регионального развития и безопасности.

”

Преобразование демонстрации присутствия на самом высоком уровне на АСЕАН-центричных площадках в устойчивую практику способствовало бы подкреплению российских инициатив по выстраиванию региональной архитектуры в Азии, построенной на внеблоковых отношениях.

*Игорь Истомин, доцент кафедры прикладного анализа международных проблем, старший научный сотрудник Лаборатории анализа международных процессов МГИМО МИД России (рабочая тетрадь «Политика США в Индо-Тихоокеанском регионе: последствия для России»)*

В 2019 г. в фокусе внимания было нарастающее соперничество Китая и США в регионе, которое рассматривается регио-





нальными игроками как серьезная угроза дальнейшему развитию. Кроме того, в региональном дискурсе все большее место занимает концепция Индо-Тихоокеанского региона. Диалог РСМД с экспертами из различных государств АТР продемонстрировал, что единое понимание его контуров пока не сложилось; многие страны формулируют собственные подходы, которые значительно отличаются от американского, основанного на сдерживании Китая и не предполагающего активного участия России. Дальнейшее повышение напряженности в регионе не отвечало бы интересам Москвы, при этом, как показывают открытые дискуссии, в текущих условиях укрепление сотрудничества с РФ как третьей независимой силой может быть перспективным для стран АТР.

Азиатско-Тихоокеанский регион, с точки зрения Москвы, – часть Большой Евразии. Для России приоритетами в региональном взаимодействии остаются создание комплексной архитектуры равной и неделимой безопасности и формирование Большого евразийского партнерства как широкого и гибкого интеграционного контура, основанного на сотрудничестве в рамках ЕАЭС, ШОС, АСЕАН. Вместе с тем достижение результатов на данных направлениях требует уточнения их содержательного наполнения и активизации практического взаимодействия.

» ШОС все более уверенно прокладывает себе путь в направлении того, чтобы в перспективе стать важнейшим внешнеполитическим хабом евразийского пространства в широком смысле. Расширяющееся многоплановое участие ее членов в масштабных трансрегиональных экономических проектах и инициативах закладывает таким перспективам солидную материальную базу.

*Михаил Конаровский, Чрезвычайный и Полномочный Посол России, ведущий научный сотрудник Центра исследований Восточной Азии и ШОС МИД России, член РСМД (статья «Что подтвердил Саммит ШОС в Бишкеке»)*

Задачи укрепления позиций России в АТР обуславливают необходимость повышения внимания Москвы к двустороннему и многостороннему сотрудничеству в регионе, выделения дополнительных ресурсов, в первую очередь политических. Учитывая естественные ограничения потенциала и многообразие вызовов, с которыми Россия сталкивается внутри страны и в других регионах, ее вклад в экономическое развитие АТР в ближайшем будущем ограничен. В то же время Москва может повысить свою роль как «поставщика безопасности», в первую очередь в контртеррористической и антиэкстремистской сферах.





## КЛЮЧЕВЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

- 19 марта – Лекция «Интересы России в регионе Индийского океана» в Институте исследования национальной безопасности Шри-Ланки
- 26 июня – Экспертная дискуссия с Институтом морских исследований Бьен Донг Дипломатической академии Вьетнама
- 16 сентября – Круглый стол «Региональное сотрудничество и безопасность: подходы России и Новой Зеландии»
- 23 октября – Лекция министра образования, молодежи и спорта Королевства Камбоджа Ханг Чуоннарона «Отношения России и АСЕАН»

## ПУБЛИКАЦИИ

1. *Рабочая тетрадь №49 / 2019* «Политика США в Индо-Тихоокеанском регионе: последствия для России». Автор – И.А. Истомин
2. *Аналитическая записка №24 / 2019* «Международные отношения в Южной Азии: взгляды России и Шри-Ланки» (в сотрудничестве с Pathfinder Foundation)

### Ключевые публикации на сайте РСМД

1. *Александр Королев* «Россия – АСЕАН: поиск новых «точек роста»
2. *Михаил Конаровский* «Что подтвердил Саммит ШОС в Бишкеке»
3. *Ксения Кузьмина* «Интересы России в регионе Индийского океана»
4. *Глеб Торопчин* «Новая Зеландия: танец без зонтика»
5. *Алексей Куприянов* «БРИКС, ШОС и терроризм в Кашмире»



## СИСТЕМА БЕЗОПАСНОСТИ НА БЛИЖНЕМ ВОСТОКЕ

**В рамках проектного направления реализуется три проекта:**

1. «Конфликты на Ближнем Востоке: инструменты и стратегии урегулирования»
2. «Россия и Турция: партнерство в контексте вызовов безопасности и развития в Западной Азии»
3. «Россия и Иран: становление стратегического сотрудничества»



Ситуация на Ближнем Востоке напоминает Европу после Первой мировой войны – а именно перманентное состояние борьбы за абсолютную власть и доминирующую роль.

*Давуд Киани, первый заместитель директора Института Ирана и евразийских исследований (IRAS) на Форуме «Россия – Ближний Восток» в Казани*

Ближневосточное направление занимает одно из ключевых мест в программной деятельности РСМД. Основными темами в 2019 г. стали вопросы безопасности и экономического, прежде всего энергетического, взаимодействия России с государствами региона, сирийское урегулирование, роль армий в государствах Ближнего Востока и Северной Африки. РСМД продолжил сотрудничество с региональными аналитическими центрами в Ираке, Иране, Ливане, ОАЭ, Сирии, Турции и других государствах. Ближневосточный трек занимал важное место в работе РСМД с экспертами из ЕС, США, Индии и Китая.

В рамках проектов были подготовлены аналитические материалы, посвященные будущему российской политики на Ближнем Востоке, подходам России и ЕС к поствоенному восстановлению в Сирии, нефтегазовым интересам России в Арабском Машрике. Особое место в ближневосточных исследованиях РСМД заняла изданная в 2019 г. хрестоматия «Армии и безопасность на Ближнем Востоке и в Северной Африке». В ней раскрываются ключевые тенденции развития вооруженных сил стран региона в контексте основных вызовов безопасности.

РСМД в 2019 г. уделил особое внимание аналитическим работам в отношении сирийского урегулирования и его месту в региональной политике России. Преодоление гуманитарного кризиса в Сирии связано как с политическим урегулированием, так и с необходимостью восстановления социально-экономической инфраструктуры страны. Оказание гуманитарной помощи может стать одной из задач по восстановлению сирийской экономики, независимо от хода политического процесса. Гуманитарные последствия сирийского кризиса эксперты РСМД, представители МИД России и Международного комитета Красного Креста (МККК) обсудили 20 июня 2019 г. в Москве в рамках «Консультации по региональным проблемам и гуманитарным вызовам в приграничных районах Сирии».



Россия прилагает все усилия, чтобы обеспечить мир и стабильность в регионе путем проведения мирной дипломатической и политической деятельности, использования экономических и гуманитарных рычагов, не придерживается политики военного давления или вмешательства во внутренние дела государств региона, как это делают некоторые западные партнеры.

*Виталий Наумкин, академик, научный руководитель Института востоковедения РАН, член РСМД (выступление на форуме «Россия – Ближний Восток» в Казани)*

В проведенном в 2019 г. РСМД исследовании при участии директора ближневосточной программы Международной кризисной группы (International Crisis Group) Йоста Хилтерманна был подготовлен доклад, посвященный подходам России и ЕС в отношении восстановления Сирии. Россия и ЕС сходятся во мнении, что для восстановления Сирии нужны крупные иностранные инвестиции и масштабная внешняя помощь. Эта помощь не может заменить целенаправленных действий местных властей, но она может стать мощным катализатором для раскрытия и поддержания внутренних источников роста и развития. Российские эксперты полагают, что санкции против Дамаска осложняют работу на данном направлении.

При этом во взглядах России и ЕС на восстановление Сирии больше различий, чем совпадений. На разность подходов обеих сторон оказывает влияние динамика отношений России и стран Запада по вопросам, не связанным с Сирией. Для преодоления разногласий и выработки консенсуса в отно-

шении восстановления страны необходимо предметное и детальное обсуждение. Учитывая чувствительность многих практических вопросов, связанных с восстановлением, представляется целесообразным использовать для конструктивного обсуждения формат дипломатии второго трека (возможно, с участием управленцев-технократов с обеих сторон). РСМД планирует развивать эту тематику в 2020 г. с сирийскими аналитическими центрами, развитие отношений с которыми можно зафиксировать уже в этом году. Так, 27 апреля 2019 г. в Дамаске РСМД в сотрудничестве с Центром Дамаска по разработкам и исследованиям «Мидад» (Сирия) провели семинар, посвященный сирийскому урегулированию. Открыли встречу вице-президент РСМД, Чрезвычайный и Полномочный посол России Александр Аксенов и генеральный директор Центра «Мидад» Хамес Зрейк. Стороны обсудили динамику сирийского конфликта, проблемы экономического восстановления, российско-сирийские отношения и перспективы их развития. РСМД и Центр «Мидад» установили партнерские связи и выразили намерение продолжить сотрудничество в области совместных исследований.



Успешные действия в Сирии позволили Москве закрепиться в регионе и стали катализатором продвижения российских интересов не только в стране, но и в регионе Ближнего Востока в целом. В 2019 г. МИД России представил Концепцию коллективной безопасности в зоне Персидского залива. Этот шаг Москвы может рассматриваться в более широком контексте. Научный руководитель Института востоковедения Российской академии наук, академик РАН и член РСМД Виталий Наумкин, выступая в Казани на организованном РСМД и Центром Примакова Международном экспертном форуме «Россия – Ближний Восток», заявил о новой роли России в качестве поставщика безопасности (*security provider*) и отметил, что российская модель «поставщика безопасности» не должна рассматриваться в «традиционном смысле». Она включает в себя опору на региональные державы и сближение интересов различных государств, что является ключевым элементом российского подхода. Положения концепции коллективной безопасности в Персидском заливе и его продвижение эксперты РСМД обсуждали с Европейским советом по международным отношениям (ECFR), Институтом Ирана и евразийских исследований (IRAS) и Институтом политических и международных исследований (IPIS), Международной кризисной группой и другими центрами.



Только в условиях деэскалации напряженности возможно найти такую формулу, которая удовлетворяла бы реальные потребности Израиля в безопасности и позволяла бы Ирану очертить приемлемые для всех пределы своего влияния в регионе, в том числе политические и экономические позиции в Сирии.

*Александр Аксенов, Чрезвычайный и Полномочный Посол России, вице-президент РСМД (статья «Иерусалимский формат в поисках решения для Ирана и Израиля»)*

Ближневосточная политика Москвы постепенно претерпевает изменения, фокус внимания перемещается с купирования рисков на поиск возможностей. Поддержка Россией государственных институтов Сирии и действия российских военных на ее территории в корне изменили ситуацию в пользу официального сирийского правительства. Такой подход заставил региональных игроков координировать свои действия с Москвой, тем более что Россия сумела выстроить с ними устойчивые отношения. Москва стала активнее выступать за сохранение и восстановление государственных институтов пострадавших государств, в первую очередь Сирии и Ирака. Активизация российской политики сопровождалась планомерным включением России в нефтегазовые и инфраструктурные проекты Арабского Машрика. Этому вопросу была посвящена изданная в сентябре 2019 г. рабочая тетрадь РСМД «Системные интересы России в Арабском Машрике: нефть и газ Ирака и Сирии». Авторы отмечают, что России в среднесрочной перспективе стоит определить единую политику в отношении строительства нефтегазовой инфраструктуры в Сирии и Ираке. Для этого необходима инвентаризация проектов, предварительный анализ того, насколько выгодной может оказаться, по сути, субрегиональная энергетическая интеграция в Арабском Машрике для российских компаний при учете тех издержек, которые неизменно возникнут в ходе реализации стратегии. Авторы также проанализировали нефтяные перспективы Ирака в поствоенный период в условиях санкций против Ирана. Особое внимание эксперты уделили курдскому фактору в будущем энергетике региона, возможностям субрегиональной интеграции в Арабском Машрике и наращиванию влияния российских энергетических компаний в газовых проектах Восточного Средиземноморья.

## ПУБЛИКАЦИИ

1. Доклад №48 / 2019 «Примирить непримиримое: подходы России и Европы к восстановлению Сирии». А. КОРТУНОВ, И. Хильтерманн, Р. Мамедов, Т. Шмелева
2. Аналитическая записка №22 / 2019 «Россия и Арабский Машрик: постконфликтный период в Сирии». Т. Махмутов, Р. Мамедов
3. Рабочая тетрадь № 48 / 2019 «Системные интересы России в Арабском Машрике: нефть и газ Ирака и Сирии». В. Катона, Р. Мамедов
4. Хрестоматия «Армии и безопасность на Ближнем Востоке и в Северной Африке». Т. Махмутов, Р. Мамедов, О. Пылова
5. Рабочая тетрадь №51 / 2019 «Российская политика на Ближнем Востоке: дивиденды и издержки большой игры». М. Звягельская, Н. Сурков

### Ключевые публикации на сайте РСМД

1. Андрей КОРТУНОВ, Мишель Дюкло «Иран на Ближнем Востоке: часть проблемы или часть решения?»
2. Джулиен Барнс-Дэйси «Российско-европейское сотрудничество по Сирии: контуры взаимоприемлемой сделки»
3. Никита Смагин «После танкеров и беспилотника. К чему приведет противостояние Ирана и США»
4. Виталий Наумкин «Два события: какой мир нужен Ближнему Востоку?»
5. Александр Аксенов «Иерусалимский формат в поисках решения для Ирана и Израиля»
6. Максим Сучков «От Потомака до Евфрата: будущее американской внешней политики на Ближнем Востоке»
7. Андрей КОРТУНОВ «Будущее Ближнего Востока: два горизонта угроз и возможностей»

## КЛЮЧЕВЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

- 20 марта – Семинар РСМД и представителей Южного Переходного Совета Йемена
- 17 апреля – Семинар РСМД и Института Монтеня (Institut Montaigne, Франция) при содействии Посольства Французской Республики в Российской Федерации «Урегулирование конфликтов в Сирии и на Украине: российский и французский подходы»
- 27 апреля, Дамаск – Семинар РСМД и Центра Дамаска по разработкам и исследованиям (Мидад), посвященный сирийскому урегулированию
- 9 сентября – Круглый стол РСМД и Международной кризисной группы (International Crisis Group) «На пути к деэскалации в Персидском заливе: региональные соперники и внешние акторы»
- 25 октября – Конференция «Политическая мозаика Ближнего Востока: стратегия России и взгляд изнутри» на полях «Диалога во имя будущего–2019» (совместно с Фондом Горчакова и Центром внешнеполитического сотрудничества им. Е.М. Примакова)
- 16 декабря, Тегеран – Круглый стол РСМД и Института политических и международных исследований (IPIS, Иран) «Иран, Россия и система коллективной безопасности в Персидском заливе»
- 24 декабря, Анкара – Круглый стол РСМД и Центр стратегических исследований (SAM) МИД Турции «Россия и Турция: подходы к региональной безопасности на Ближнем Востоке»



# РОССИЯ И ЕВРОАТЛАНТИЧЕСКОЕ СООБЩЕСТВО

## В рамках проектного направления реализуется три проекта:

1. «Россия и ЕС: возможности партнерства и построение сети экспертно-аналитических центров»
2. «Семинары с посольствами государств-председателей в Совете ЕС»
3. Средиземноморский диалог: региональные конференции в Москве
4. «Российско-британский диалог по проблемам безопасности: перспективы двустороннего сотрудничества»
5. «Россия и США: диалог о проблемах двусторонних отношений, региональных и глобальных вызовах»
6. «На пути к стабильным отношениям Россия-НАТО»

В отношениях России со странами ЕС и США сохраняется высокая степень напряженности. Украинский кризис, обвинения России в попытках «вмешательства» во внутренние дела ЕС и США, разногласия по вопросам контроля над вооружениями и архитектуры европейской и международной безопасности наглядно отражают весь комплекс противоречий, накопившийся за последние годы. При этом одной из ключевых проблем, препятствующих нормализации отношений, является нехватка открытого диалога между политическими лидерами, государственными ведомствами, бизнесом и представителями гражданского общества. Другой важной проблемой являются попытки использовать идеологические доктрины времен холодной войны применительно к современным реалиям.

Отношения России и стран Евроатлантического сообщества остаются в фокусе РСМД с момента основания Совета. Совместно с российскими и зарубежными партнерами РСМД активно работает над выработкой общих подходов по стабилизации отношений России и ЕС, России и США, а также над поиском общих точек соприкосновения, которые могут стать основой для выстраивания прагматичного взаимодействия. При этом, в рамках проектной деятельности РСМД отношения России со странами Евроатлантического сообщества рассматриваются не только с точки зрения динамики двусторонних отношений, но и в рамках взаимодействия стран в других регионах, а также широких многосторонних институтов, механизмов и интеграционных инициатив.





”

Президентство Дональда Трампа должно стать холодным душем для международного сообщества, чтобы оно проснулось после сладкой дремоты последних десятилетий, осознало нарастающие угрозы безопасности и, пока не станет поздно, перешло к реальным шагам по формированию нового – более стабильного, более справедливого и менее опасного мира.

*Игорь Иванов, министр иностранных дел РФ (1998-2004),  
член-корреспондент РАН, президент РСМД (статья  
«Холодный душ после дремоты»)*

С одной стороны 2019 г. не принес выхода из видимого «тупика» в отношениях России и стран Запада. Накопленный объем противоречий и взаимных претензий пока перевешивает выгоды «выборочного сотрудничества» России и ЕС. Прекращение действия ДРСМД стало еще одним подтверждением глубокой и болезненной трансформации мирового порядка, в котором отношения России и США играют важную, но далеко не всегда решающую роль и в котором традиционные механизмы взаимодействия и обеспечения национальных интересов утрачивают свою роль. В то же время, умеренная положительная динамика на украинском треке свидетельствует о возможности запуска поэтапного разрешения одного из наиболее острых и проблемных вопросов.

Несмотря на имеющиеся разногласия, отношения Россия со странами ЕС и Северной Америки сохраняют потенциал для развития взаимодействия. Вопросы контроля над вооружениями и нераспространения оружия массового уничтожения, диалог по проблемам международной и европейской безопасности, борьба с международным терроризмом, а также глобальные миграционные проблемы – лишь неполный список сфер возможного взаимодействия. За последний год к этим возможностям добавились вопросы развития интеграционных инициатив в Евразии, проблемы внедрения новых технологий и их влияния на глобальную и региональную безопасность и экономику, сотрудничество в Арктическом регионе. На фоне резкого ухудшения отношений по так называемой тематике «вмешательства во внутренние дела» РСМД совместно с американской корпорацией RAND подготовил предложения



по выходу из кризиса и последовательным решениям проблем российско-американских отношений.

”

Если ЕС и РФ хотят предотвращать конфликты или даже просто военные инциденты, то их общими приоритетами должны быть стабильность, предсказуемость, прозрачность, укрепление взаимного доверия и урегулирование конфликтов».

*Маркус Эдерер, глава Представительства Европейского  
союза в России*



”

Большинство вызовов, как для России, так и для ЕС, будут связаны с изменяющейся средой за пределами европейского континента. Например, регионы Ближнего Востока и Северной Африки останутся источником нестабильности в течение долгого времени... Глобальное изменение климата также представляет серьезную проблему. Сегодня обе стороны попусту тратят драгоценное время и не готовятся к «идеальному шторму», который уже нависает над нашим общим горизонтом.

*Андрей Кортунов, генеральный директор и член РСМД*

## ПУБЛИКАЦИИ

1. *Совместный доклад РСМД и CSIS «Ключевые вызовы в российско-американских отношениях: возможен ли кооперативный подход?»*. А. КОРТУНОВ, С. ЧАРАП, И. ТИМОФЕЕВ, ДЖ. ДОББИНС, А. ЗАГОРСКИЙ, Р. ЭЛЛЕХУУС
2. *Доклад №44 «На пути к стабильным отношениям Россия – НАТО»*. К. КУБЯК
3. *Доклад №49 «Россия и США в Центральной Азии: ограничения и возможности сотрудничества»*. А. КОРТУНОВ, М. ЛАРЮЭЛЬ
4. *Рабочая тетрадь №47 «Почему “семерка” не стала “восьмеркой” или тридцать лет отношений Москвы и “Группы семи”»*. А. КОРТУНОВ
5. *Рабочая тетрадь №53 «США на Балканах: эволюция присутствия, приоритеты, перспективы»*. М. СУЧКОВ, Е. ЭНТИНА, А. ПИВОВАРЕНКО

## Ключевые публикации на сайте РСМД

1. *Заявление Группы лидеров по вопросам евроатлантической безопасности «Поддержка диалога по вопросам управления кризисными ситуациями и обеспечения стратегической стабильности в евроатлантическом регионе»*
2. *Арег Галстян «Расклад американских элитарных групп перед президентскими выборами 2020 года»*
3. *Самюэль Чарап, Иван Тимофеев «Кодекс невмешательства»*
4. *Наталья Супян «Новый «климатический пакет» не устроил никого в Германии»*
5. *Наталья Еремина «Внешняя политика ЕС: сложности и перспективы»*
6. *Александр Крамаренко «Политическое единство Европы – утопия или все-таки будущее?»*
7. *Иван Тимофеев «Встреча в Осаке: курс на стабилизацию»*
8. *Андрей Кортунов «Социализм – светлое будущее Америки?»*
9. *Владислав Белов «Германия: жаркое политическое лето 2019 г.»*

## КЛЮЧЕВЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

- 5 февраля, Москва – Встреча с бывшим министром иностранных дел Франции Юбером Ведрином
- 18 февраля, Москва – Круглый стол «Как урегулировать вооруженный конфликт?» с участием Роберта Малли
- 1 марта, Москва – Семинар «Переход к цифровизации и связность: перспективы экономического сотрудничества России и ЕС в условиях санкций»
- 25-26 апреля, Санкт-Петербург – Седьмая встреча Контактной группы по вопросам отношений России и Запада (совместно с ELN)
- 3-4 июня, Вологда – Международная конференция «Диалог Форт Росс» (в сотрудничестве с ПАО «Транснефть» и Российской Газетой)
- 23 - 25 июня, Берлин – Девятая встреча молодежной экспертной группы по обеспечению безопасности в Евроатлантическом регионе (YGLN)
- 4-5 июля, Гаага – Семинар «Россия и ЕС: будущее европейской безопасности»
- 8 октября, Копенгаген – Круглый стол «Отношения России и ЕС в регионе Балтийского моря и Арктики» (совместно с Датским обществом по внешней политике).
- 22 октября, Вашингтон – Совместный семинар РСМД и CSIS
- 31 октября - 1 ноября – Семинар «Участие России и ЕС в многосторонней дипломатии»
- 13 ноября, Москва – Посольский семинар с посольством Финляндии
- 21-22 ноября, Москва – Десятая встреча молодежной экспертной группы по обеспечению безопасности в Евроатлантическом регионе (YGLN)

# РОССИЙСКО-БРИТАНСКИЙ ДИАЛОГ ПО ПРОБЛЕМАМ БЕЗОПАСНОСТИ: ПЕРСПЕКТИВЫ ДВУСТОРОННЕГО СОТРУДНИЧЕСТВА

Учитывая высокую напряженность, сложившуюся в двусторонних отношениях, и отсутствие последовательного диалога на высшем политическом уровне, РСМД в 2016 г. поддержал инициативу Лондонского Королевского объединенного института оборонных исследований (RUSI) начать долгосрочный проект, направленный на анализ проблем безопасности в двусторонних отношениях, поиск возможностей возобновления диалога и последующего восстановления отношений между двумя странами в рамках второго трека.

Годичный цикл проекта включает проведение экспертных дискуссий по актуальным для обеих стран проблемам: европейская и международная безопасность; нераспространение ядерного оружия и контроль над вооружениями; баланс сил и меры укрепления доверия; кибербезопасность и нетрадиционные войны;

борьба с терроризмом и экстремизмом; сотрудничество по разрешению конфликтов и морская безопасность. В рамках проекта ведется диалог по двусторонним отношениям Великобритании и России.

” Проект представляется целесообразным и отвечающим интересам нашей страны. Необходимо детальное обсуждение таких вопросов как риски и угрозы безопасности, понимание принципов «сдерживания», меры укрепления доверия на глобальном уровне; мирное урегулирование на Ближнем Востоке и в Центральной Азии (Сирия, Иран, израильско-палестинский конфликт, Афганистан), нейтрализация исходящей из региона наркоугрозы на региональном уровне.

*Владимир Шаманов, председатель Комитета по обороне  
ГД РФ (отзыв на доклад проекта)*



В сентябре 2019 г. РСМД совместно с RUSI провел семинар, посвященный сравнительному анализу политических и экономических интересов России и Великобритании в Африке. Обсуждались сходства и различия интересов, приоритеты в области инвестиций. Мероприятие стало вкладом в проведение первого саммита Россия – Африка в Сочи 24 октября 2019 г. Изменение политического климата в Африке дает шанс к определению точек соприкосновения интересов и укреплению отношений с новыми африканскими партнерами. Вместе с тем подчеркивалось, что преимущество позиции России в отличие от Великобритании и других стран Запада состоит в отсутствии колониального опыта.

»  
«Полагается целесообразным выстраивать отношения в форме конструктивного, стабильного и предсказуемого сотрудничества на принципах равноправия и взаимного уважения интересов; требуют совершенствования договорно-правовая база сотрудничества; необходима активизация совместной работы по противодействию терроризму; неконтролируемой незаконной миграции; организованной преступности (торговля людьми, оборот наркотиков, психотропных веществ, оружия); противодействие киберпреступности».

*Виктор Озеров, председатель Комитета по обороне и безопасности СФ РФ (отзыв на доклад проекта)*

В октябре 2019 г. РСМД совместно с RUSI провел семинар по проблемам морской безопасности в отношениях двух стран на базе Северного (Арктического) федерального университета (САФУ). Обсуждение концепций морской безопасности Великобритании и России показало, что поиск общих, одинаково понимаемых терминов может служить основой взаимопонимания между странами. Обе стороны также согласились с особой ролью стран-членов Арктического совета, в который входят Россия, США, Норвегия, Финляндия, Канада, Швеция, Дания и Исландия. Была выражена озабоченность относительно возможности превращения Арктики в регион традиционного военного противостояния России и Североатлантического альянса.

»

«Необходима совместная работа по противодействию терроризму: пресечению каналов финансирования терроризма и борьбе с террористической идеологией; по урегулированию региональных кризисов: как постоянные члены СБ ООН, Британия и Россия принимают постоянное участие в этой работе; нужно одинаковое «прочтение» достигнутых договоренностей. Необходима совместная работа в области постконфликтного восстановления стран Ближнего Востока и Северной Африки».

*Михаил Богданов, Специальный представитель Президента РФ по Ближнему Востоку и странам Африки, заместитель Министра иностранных дел МИД РФ (отзыв на доклад проекта)*

## КЛЮЧЕВЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

- 4-5 сентября, Лондон – Семинар «Подъем Африки» (совместно с Королевским объединенным институтом оборонных исследований (RUSI)).
- 13-14 октября, Архангельск – Семинар «Российско-британский диалог: проблемы морской безопасности» (совместно с Королевским объединенным институтом оборонных исследований (RUSI)).

## ПУБЛИКАЦИИ

1. Доклад №45 / 2019 «Отношения между Россией и Великобританией в сфере безопасности: движение навстречу диалогу». А. Кортунов, Э. Феррис

# СРЕДИЗЕМНОМОРСКИЙ ДИАЛОГ: РЕГИОНАЛЬНЫЕ КОНФЕРЕНЦИИ В МОСКВЕ

Средиземноморские диалоги (MED) – ежегодные международные конференции высокого уровня, организованные Министерством иностранных дел и международного сотрудничества Италии и Итальянским институтом политических исследований (ISPI) являются глобальной площадкой для диалога, в котором разрабатывается положительная повестка дня для стран Средиземноморья. В 2019 г. прошла пятая конференция MED.

Ежегодной инициативе MED предшествуют подготовительные региональные конференции для избранных аудиторий, которые проводятся в течение года в разных странах. В 2017 г. РСМД по приглашению ISPI присоединился к инициативе MED и провел международное совещание и две региональные конференции в Москве. В сентябре 2019 г. РСМД организовал и провел региональную конференцию «С полей сражений за стол переговоров: роль международных акторов в кризисах в регионе MENA».

Дуга кризисов, протянувшаяся по Ближнему Востоку и Северной Африке (регион MENA), продолжает прирастать незавершенными войнами. Ситуация в регионе осложняется тем, что внешние и региональные игроки, такие как Иран, Турция, монархии Арабского залива, Соединенные Штаты и Россия, участвуя в войнах и кризисных ситуациях в регионе, поддерживают отношения с различными участниками конфликта в соответствии с собственными интересами. Такое положение приводит к обострению внутривосточной обстановки в странах региона и росту нестабильности.

Задачей региональной конференции в Москве было проведение объективного анализа ситуации в регионе. Отмечалось, что влияние внешних игроков в регионе и внутривосточные решения оказываются необратимо переплетенными, что, в свою очередь, является препятствием на пути к политическому урегулированию кризисов. Внешние

игроки пользуются ситуацией для наращивания своего влияния в различных областях, при этом ни одна страна не может предложить стратегии разрешения кризиса. В Сирии и Ливии Россия является одним из немногих международных игроков, способных вести диалог со всеми заинтересованными сторонами.

Влияние США и европейских стран в регионе ослабло и менее эффективно с точки зрения воздействия на региональную динамику. Их политика характеризуется «пассивными подходами» к проблемам региона и часто не соответствует быстрому развитию кризисов. Отмечалось, что в настоящее время Россия является единственным влиятельным актором, способным выступать посредником во всех основных кризисах в регионе и вести диалог со всеми заинтересованными сторонами. Особое внимание было уделено российскому предложению по разработке концепции коллективной безопасности для Персидского залива, основанной на справедливых усилиях всех вовлеченных сторон, принятии мер укрепления доверия.

## КЛЮЧЕВЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

- 10 сентября, Москва – Региональная конференция «На пути к MED 2019 – С полей сражений за столы переговоров: роль международных акторов в кризисах в регионе MENA»



## НА ПУТИ К СТАБИЛЬНЫМ ОТНОШЕНИЯМ РОССИЯ-НАТО

Целью проекта является анализ конфронтационных рисков в отношениях России и НАТО в партнерстве с Европейским сообществом лидеров за многостороннее ядерное разоружение и нераспространение (ELN) с 2018 г.

В 2019 г. задачами проекта стали поиск шагов по снижению уровня конфронтации между Россией и НАТО. Вследствие крайней ограниченности точек соприкосновения в существующих позициях сторон эти меры носят рекомендательный характер.

В проводимых дискуссиях обсуждался базовый пакет мер по стабилизации отношений. Также обсуждался т.н. расширенный пакет мер для дальнейших инициатив в будущем в условиях возможного улучшения отношений, среди которых обеспечение контроля над вооружениями; возобновление диалога Россия-НАТО по военным доктринам и позициям; восстановление дополнительных форматов политических дискуссий путем проведения заседания Совета Россия-НАТО на уровне министров.

### КЛЮЧЕВЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

- 5 марта – Круглый стол «Возможны ли стабильные отношения России и НАТО?» с участием Адама Томпсона, директора Европейской сети лидеров (ELN)
- 11-12 ноября – Конференция «Российско-британский диалог по ядерным вопросам. Подходы России и Великобритании к перспективам сохранения Договора о нераспространении ядерного оружия до 2020 года» (совместно с Европейским сообществом лидеров за многостороннее ядерное разоружение и нераспространение (ELN))

### ПУБЛИКАЦИИ

- Доклад № 44/2019 «На пути к стабильным отношениям Россия-НАТО». К. Кубяк

## РОССИЯ И СТРАНЫ БЛИЖНЕГО ЗАРУБЕЖЬЯ

Проекты Российского совета по международным делам в отношении стран ближнего зарубежья ведутся с 2011 г. В настоящий момент эта тематика приобретает особую актуальность в связи с наличием ряда замороженных и «горящих» конфликтов.

В 2019 г. РСМД развивал сотрудничество с экспертными сообществами Украины, Армении, Грузии, Белоруссии, Казахстана. Основной акцент в работе Совета был сделан на формировании второго трека по направлению урегулирования конфликта на Украине, а также на ситуации в странах Закавказского региона. РСМД принял активное участие в экспертном диалоге по вопросам урегулирования конфликта на Украине. Результаты президентских и парламентских выборов на Украине, а также формирование нового правительства создают более благоприятные возможности для развития российско-украинских отношений в сравнении с периодом президентства П. Порошенко. На Украине возможен пересмотр концепций внешней политики и безопасности,

военная риторика временно отходит на второй план. Впрочем, ожидания быстрого решения конфликта могут оказаться завышенными, столкнувшись с внутривнутриполитическими и внешнеполитическими ограничениями.

„  
...Интересная трансформация, вероятно, будет происходить в сфере геополитического противостояния внешних сил, на которое украинские политики привыкли списывать все происходящее. Абсолютизировать роль России и Запада (прежде всего США) в украинской политике не стоит, опыт показал, что многое там происходит в соответствии с внутренней логикой. Но и отрицать внешнее влияние глупо.

*Федор Лукьянов, главный редактор журнала «Россия в глобальной политике», член РСМД*

Фундаментальной проблемой на пути разрешения конфликта, по мнению российских





и украинских экспертов, является отсутствие доверия и сохраняющиеся «дилеммы безопасности». Ситуация усугубляется взаимным отторжением в течение последних пяти лет, слабой коммуникацией на экспертном и политическом уровне.

”

Мы будем бороться за активные отношения с Грузией. У наших двух народов терпения и здравого смысла хватит, чтобы продвигать именно конструктивные подходы.

*Григорий Карасин, статс-секретарь, заместитель Министра иностранных дел РФ*

В рамках дискуссий по вопросам развития российско-армянских отношений эксперты особую роль отвели перспективам расширения регионального сотрудничества, усилению уже имеющейся интеграции в области экономики и безопасности. Соседство Армении

с ближневосточным регионом, повышающее риски безопасности для страны, способствует активизации сотрудничества с Россией, которая на настоящий момент является одним из основных игроков в регионе.

Отношения России и Белоруссии также стали важной темой для экспертного диалога, в первую очередь, в связи с развитием интеграции в рамках Союзного государства. Экспертами обсуждались перспективы экономической интеграции, как на двустороннем уровне, так и в формате Евразийского экономического союза.

В контексте развития ЕАЭС Совет уделяет особое внимание экспертной поддержке анализа текущих аспектов евразийской экономической интеграции, а также развитию проекта «Один пояс – один путь».



”

Россия давно подтвердила, что она готова к возобновлению диалога с Украиной в той степени, насколько к этому будет готов Киев. Но важно, чтобы Украина была готова обращаться к проблемам, а не общаться в режиме деклараций, списывая всё на Россию. Надеемся, что у президента Зеленского чувство ответственности возобладает над желанием понравиться большому числу людей как внутри страны, так и за рубежом.

*Константин Косачев, председатель Комитета по международным делам Совета Федерации Федерального Собрания РФ, член РСМД*



## ПУБЛИКАЦИИ

1. *Рабочая тетрадь №54 / 2019* «Украина после Евромайдана. Пять лет кризиса и надежд». А. Гуцин, А. Левченко
2. *Аналитическая записка № 23 / 2019* «Россия и Армения в системе региональной безопасности». В. Гегамян, С. Мелконян, Л. Нерсисян

### Ключевые публикации на сайте РСМД

1. *Игорь Иванов* «Помочь Украине – помочь себе»
2. *Ольга Пылова, Екатерина Чимириц* «Новая европейская мифология для Украины»
3. *Михаил Кривогуз* «Украинская экономика: как обстоят дела сегодня?»
4. *Игорь Иванов* «Один пояс – один путь» ведет к новому мировому порядку»
5. *Михаил Конаровский* «Что подтвердил Саммит ШОС в Бишкеке»
6. *Александр Гуцин* «Предвыборная кампания на Украине – последние тенденции избирательной гонки»
7. *Артем Данков* «Переходить реку, нащупывая брод: президентские выборы в Казахстане – 2019»

## КЛЮЧЕВЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

- 6 февраля – Круглый стол «Россия и Армения в новых международных и политических условиях» (в партнерстве с Общественной организацией «ДИАЛОГ»)
- 13 февраля – Выездная экспертная сессия «Безопасность Союза Беларуси и России» (в партнерстве с Российско-белорусским экспертным клубом)
- 16 апреля – Экспертная дискуссия в формате телемоста «Россия и Украина: стратегии развития двусторонних отношений» (в сотрудничестве с Фондом Гражданской дипломатии (Киев, Украина))
- 29 апреля – Закрытый экспертный семинар «Возможности для урегулирования конфликта на востоке Украины» с участием специального представителя действующего председателя ОБСЕ в минской контактной группе Мартина Сайдика
- 30 апреля – Экспертный семинар «Россия и Беларусь: в поисках эффективной формулы союзничества в период геополитической турбулентности» (в партнерстве с экспертной инициативой «Минский диалог» и Центром поддержки и развития общественных инициатив «Креативная дипломатия»)
- 5 сентября – Экспертный семинар с участием лидера партии «Объединенная Грузия» Нино Бурджанадзе и ведущих российских специалистов по Кавказу
- 6 сентября – Экспертный семинар и презентация доклада Международной кризисной группы «Бунтари без цели: Доверенные России на Востоке Украины»
- 29 сентября – Круглый стол и презентация аналитической записки РСМД и ARDI Lab «Россия и Армения в системе региональной безопасности»



# ФУНКЦИОНАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ



# МЕЖДУНАРОДНЫЕ МИГРАЦИОННЫЕ ПРОЦЕССЫ: ТРЕНДЫ, ВЫЗОВЫ, ПЕРСПЕКТИВЫ

Международные миграционные процессы давно стали одним из ключевых вопросов международной повестки. Дальнейший рост миграционных потоков в глобальном масштабе приводит к росту противоречий между мигрантскими и принимающими сообществами, а также к провалу привычных методов интеграции мигрантов. При этом, миграция трудоспособного населения остается одним из наиболее эффективных способов решения проблемы перераспределения трудовых ресурсов и экономического роста

В 2019 г. РСМД совместно с Центром теоретической и практической политологии РАНХиГС и Международным Комитетом Красного Креста (МККК) провели V ежегодную международную конференцию по вопросам миграции, по теме «Миграция, перемещение населения и городское развитие». По традиции конференция стала крупнейшим экспертным мероприятием по вопросам миграции в России, и собрала представителей экспертного и академического сообщества, международных и неправительственных организаций.

В процессе обсуждений эксперты констатировали, что глобальная мобильность приводит не только к росту этнического и культурного многообразия, но и к изменению городского ландшафта. Мигранты влияют на динамику качественных и количественных параметров человеческого капитала городов, тем самым меняя условия их экономического и социокультурного развития. Кроме того, все большее число беженцев и лиц, перемещенных внутри страны в результате вооруженного конфликта и других форм насилия, проживает в городах, что также меняет ландшафт и социальную структуру городов по всему миру.

” Сакраментальный вопрос Адама Смита «почему одни страны богатые, а другие бедные?» начинает снова очень активно обсуждаться. Мы имеем дело с иным типом неравенства в конце XX-начале XXI века. С неравенством, которое определяется уже не только чисто экономическими причинами. Новый тип неравенства возникает на площадке других дисциплин, наук, сложной композиции социально-экономических факторов. Иной тип неравенства, который не определяется чисто количественными методами и вырастает прямо на наших глазах. <...> Эпоха чисто количественного роста видимо подходит к своему концу. <...> Вся эта сложность и смена парадигм заставляет нас по-новому относиться к привычным понятиям, в том числе к понятию миграции, городское население и городское развитие.

*Сергей Зуев, директор Института общественных наук, РАНХиГС (из выступления на открытии V Международной конференции «Миграция, перемещение населения и городское развитие»)*

В ходе конференции эксперты затронули такие темы, как вклад миграции в развитие человеческого капитала. Участники отметили, что рост человеческого капитала городов за счет миграции во многом сдерживается проблемами доступа прибывающих лиц к социальной инфраструктуре современных городов. В этом контексте также сохраняется проблема «этнических анклавов» и включенности мигрантов и перемещенных лиц в городскую среду. При этом был отмечен ряд примеров успешной интеграции вновь прибывшего населения в существующую городскую и локальную среду.



» Последствия <...> расхождений между нормами, определяемыми законодательными актами, и реальной практикой регулирования миграции могут быть самыми серьезными для России. Государство рискует если не потерять, то ослабить миграционный потенциал стран СНГ, направленный на Россию, и лишиться притока необходимой ему рабочей силы. Кроме того, могут возникнуть серьезные геополитические последствия – претензии со стороны центральноазиатских стран по поводу нарушений прав их граждан, находящихся на территории России с целью трудоустройства. Все это означает ослабление интеграционных тенденций на пространстве, где Россия претендует на роль лидера.

*Ирина Ивахнюк, профессор, член Глобальной ассоциации экспертов в области миграционной политики, эксперт РСМД («За термином «миграционные потоки» стоят люди», интервью для сайта РСМД)*

## КЛЮЧЕВЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

- 26-27 сентября – V Международная конференция «Миграция, перемещение населения и городское развитие» (в партнерстве с Центром теоретической и прикладной политологии РАНХиГС и Международным Комитетом Красного Креста (МККК))

## ПУБЛИКАЦИИ

### Ключевые публикации на сайте РСМД

1. *Интервью – И. Ивахнюк «За термином «миграционные потоки» стоят люди»*
2. *Интервью – Д. Полетаев «Выйти из тени: коррупционный фактор в миграционной политике»*
3. *Интервью – Ф. Лели, М. Крул, А. Чаглар, Й. Шнайдер «Как мигранты изменяют города?»*

# МЕЖДУНАРОДНОЕ ИЗМЕРЕНИЕ ИНФОРМАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Сегодня проблема информационной безопасности поднимается на всех значимых форумах и международных площадках регионального и глобального уровня, будь то Экономический форум в Давосе, ШОС, ОБСЕ, БРИКС, АСЕАН и, конечно, ООН. И это не случайно. В ежегодном докладе Всемирного экономического форума за 2019 г. кибератаки включены в топ-5 глобальных рисков наряду с природными катастрофами и последствиями изменения климата. По оценкам Сбербанка, ущерб для мировой экономики от хакерских атак к 2022 г. может составить 8–10 трлн долл.

Однако от нерешенной проблемы информационной безопасности страдает не только экономика, но и стратегическая стабильность и безопасность на планете. Вызывает беспокойство тот факт, что некоторые страны открыто объявляют о проведении наступательной киберполитики. С 2012 г. Российский совет по международным делам уделяет особое внимание проведению экспертного диалога по проблематике информационной безопасности с приглашением ведущих российских и зарубежных экспертов.



Мы твердо убеждены, что эпоха клубных договоренностей прошла и что сегодня все страны, вне зависимости от уровня их технологического развития, имеют право принимать прямое участие в переговорах по МИБ в ООН и влиять на принятие решений.

*Эрнест Чернухин, специальный координатор МИД России по вопросам политического использования информационно-коммуникационных технологий (выступление на семинаре 4 февраля 2019 г.).*

В 2019 г. в рамках проекта состоялось крупное мероприятие при участии ключевых специалистов по вопросам информационной безопасности – совместный семинар РСМД и Королевского объединенного института оборонных исследований (RUSI) «Обеспечение информационной безопасности России и Великобритании, поиск общих проблем и

способов их решения». Широкое представительство бизнес-кругов и экспертного сообщества двух стран позволило вести открытый диалог о проблемах, обменяться опытом и сформировать ряд предложений по улучшению ситуации в будущем: использовать профильные структуры ООН для обсуждения вопросов информационной безопасности; обмениваться опытом отражения кибератак, создать новую деполитизированную площадку для налаживания диалога двух стран и пр.

Также в 2019 г. РСМД в сотрудничестве с Центром «Креативная дипломатия» провели дискуссию на тему «Российские подходы к обеспечению информационной безопасности». Мероприятие было проведено с целью ознакомления иностранных участников программы «Meeting Russia» с российским взглядом на широкий круг вопросов в области информационной безопасности, включая атрибуцию кибератак, укрепление сотрудничества и доверия между государствами в области использования ИКТ и пр. Особый акцент в дискуссии был сделан на последних достижениях российской дипломатии на площадке ООН в сфере обеспечения международной информационной безопасности (МИБ).

В апреле 2019 г. РСМД подключился к так называемому «Гармишевскому процессу» – ежегодному международному форуму «Партнерство государства, бизнеса и гражданского общества при обеспечении международной информационной безопасности», который традиционно проходит в Гармиш-Партенкирхене (Германия). Данный форум, организованный Национальной ассоциацией международной информационной безопасности (НАМИБ) при поддержке журнала «Международная жизнь», называют своего рода Давосом в сфере информационной безопасности. На XIII международном форуме делегат от РСМД представил доклад на тему «Инициативы бизнеса по формированию правил и норм ответственного поведения в цифровом пространстве».





Обеспечение безопасности критически важной инфраструктуры – это во многом национальная задача. В то же время есть ряд проблем, которые можно решить только на международном уровне. Представляется, что на сегодняшний момент единственным созидательным путем решения этих проблем является выработка механизмов внедрения и реализации соответствующих норм, правил и принципов ответственного поведения государств – правил, которые являются общими для всех.

*Павел Карасев, научный сотрудник ИПИБ МГУ (статья «Кибербуи без правил»)*

В эру становления цифровой экономики мировой глобальный бизнес начинает инвестировать триллионы долларов в различные инфраструктурные проекты, в которых будут задействованы новейшие разработки области ИКТ (блокчейн, роботизированная техника, интернет вещей и пр.) Однако, по мнению экспертов, технологический прогресс тормозит нерешенная проблема информационной безопасности. Международные компании не чувствуют себя уверенно, когда из-за кибератак, подобных NotPetya, они несут огромные убытки. В сложившихся условиях сам глобальный бизнес предлагает различные инициативы и подчеркивает необходимость договоренностей о правилах игры, подталкивая политиков к действию. Становится очевидным, что от решения проблемы информационной безопасности зависит будущий прогресс человечества.

Отрадно отметить, что в 2018 г. после годичной паузы был восстановлен трек для политических переговоров по МИБ в ООН. Благодаря одобрению ГА ООН сразу двух резолюций о действиях государств в информационном пространстве – российской и американской – летом 2019 г. заработали профильные дискуссионные механизмы – Рабочая группа открытого состава (российский проект) и Группа правительственных экспертов (американский проект). Эксперты полагают, что подобные площадки способны придать импульс выработке правил игры в цифровом пространстве.

## КЛЮЧЕВЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

- 4 февраля – Четвертый семинар двустороннего проекта РСМД и Королевского объединенного института оборонных исследований (RUSI) «Обеспечение информационной безопасности России и Великобритании, поиск общих проблем и способов их решения».
- 29 марта – Дискуссия на тему «Российские подходы к обеспечению информационной безопасности» (в сотрудничестве с Центром «Креативная дипломатия»)

## ПУБЛИКАЦИИ

### Ключевые публикации на сайте РСМД

1. *Алексей Куприянов* «Индия в эпоху кибервойн»
2. *Натали Ромашкина* «Информационный суверенитет или почему России нужна стратегия информационной безопасности»
3. *Анастасия Толстухина* «Лучше две киберрезолюции, чем ни одной»
4. *Артур Хетагуров* «Кибермощь Ирана»
5. Эрнест Чернухин «Международная информационная безопасность: успехи России в ООН»
6. *Натали Ромашкина* «Логика глобального противоборства в XXI веке: информационный детонатор»

# САНКЦИИ ПРОТИВ РОССИИ: НАПРАВЛЕНИЯ ЭСКАЛАЦИИ И ПОЛИТИКА ПРОТИВОДЕЙСТВИЯ

Уходящий год отметился появлением новых и усилением существующих трендов международной санкционной повестки. Для России особенно важны три ключевые тенденции. Несмотря на некоторое снижение темпов введения новых ограничительных мер, сохраняется курс на дальнейшее усиление санкционного давления западных стран, прежде всего – США, на Российскую Федерацию. Продление действующих секторальных санкций, «второй пакет» санкций по «делу Скрипалей», повторное внесение в Конгресс США резонансных законопроектов DASKAA и DETER, а также их многочисленных аналогов стали важными факторами не только российской, но и международной повестки дня. Сохранение угрозы дальнейшего расширения ограничительных мер, включая возможные санкции в отношении российского суверенного долга, банковского и технологического сектора ограничивает возможности развития страны, увеличивая риски, как для государства, так и для частных инвесторов.

Второй тенденцией уходящего года стало дальнейшее развитие институтов и механизмов санкционной политики. Создание в структуре Минфина США 6 стратегических рабочих групп, создание новых общих санкционных механизмов в ЕС, начало работы Департамента контроля за внешними ограничениями в составе Министерства финансов РФ свидетельствует о росте внимания государств к санкциям, как к механизму внешней политики.

Наконец, третьим ключевым трендом 2019 г. стал дальнейший рост числа т.н. вторичных санкций. «Вепонизация» доллара и рост числа штрафов для компаний из стран ЕС и АТР ведет к усилению важности программ комплаенса для частных и государственных компаний и повышения грамотности в области международной санкционной политики.

РСМД активно занимается изучением санкционной проблематики с 2017 г. Программа Совета по исследованию санкций включает в

себя подготовку аналитических материалов, постоянный мониторинг законодательства стран-инициаторов и стран-целей ограничительных мер, создание баз данных и работу с экспертным сообществом в России и за рубежом, а также образовательные программы, включая специальный курс на базе МГИМО МИД России.

” Ключевыми составляющими разворачивающегося на наших глазах конфликта являются торговые войны и экономические санкции. И те, и другие имеют своей целью изменение политики целевой страны или группы государств. Но если торговые войны преследуют экономические цели в виде максимизации выгод национальных производителей, то санкции, как правило – изменение внешнеполитического курса.

*Александр Шохин, президент РСПП, член Попечительского совета РСМД (статья для Международного дискуссионного клуба «Валдай»)*

В 2019 г. РСМД первым среди российских и многих зарубежных исследовательских центров сконцентрировался на изучении проблематики так называемых «вторичных санкций» США в отношении частного бизнеса. Эксперты Совета провели исследование 205 кейсов ограничительных мер американского регулятора в отношении международных компаний. По итогам исследования, был сделан ряд выводов, позволяющих утверждать, что, несмотря на неоднократные заявления о формировании многополярного мироустройства, мировой порядок остается американско-центричным, по крайней мере, в сфере глобальной экономики. Односторонние санкции в отношении государств, как правило, приводят к их активному сопротивлению внешнему давлению, в то время как частный бизнес практически во всех случаях меняет свое поведение в сторону лояльности требованиям США.



Перед нами стояли вполне конкретные задачи: понимать как, когда и почему вводятся санкции, насколько они эффективны, какие меры предпринимают «страны-цели» для защиты своего суверенитета – ведь санкции по своей сути являются инструментом вмешательства в дела суверенных государств. К 2017 г. у нас были первые результаты, в 2018 г. мы подготовили два системных доклада, отработали методологию постоянного мониторинга темы, вышли на создание баз данных по различным аспектам – правовые документы, политические решения, действия против отдельных компаний и т.п.

*Иван Тимофеев, программный директор и член РСМД (интервью для журнала «Международная жизнь»)*

## КЛЮЧЕВЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

- 6 февраля - Круглый стол «Санкции против России: неизбежная эскалация?» (совместно с МИА «Россия Сегодня»)
- 5 июня - Круглый стол «Санкции и мировая энергетика»
- 11 декабря - Конференция «Риски санкций: итоги 2019 и прогноз на 2020 г.»

## ПУБЛИКАЦИИ

1. *Доклад №51 / 2019 «Санкции против России: итоги 2019 г. и взгляд в 2020 г.»*. И. Тимофеев, В. Морозов
2. *Аналитическая записка №25 / 2019. «Вторичные санкции США. Анализ 205 случаев ограничений против частных и государственных компаний (2009-2019)»*. И. Тимофеев, В. Морозов
3. *Хрестоматия «Политика санкций: цели, стратегии, инструменты» – 2-е издание, расширенное и дополненное*
4. *Специальный выпуск журнала «Вестник международных организаций» «Экономические санкции, глобальное управление и контуры будущего миропорядка» (Совместно с НИУ ВШЭ)*

## Ключевые публикации на сайте РСМД

1. *Иван Тимофеев «Американская полифония на российском направлении»*
2. *Иван Тимофеев «Европа под огнем вторичных санкций США»*
3. *Юлия Тимофеева «В мире санкций: какой должна быть программа комплаенса»*
4. *Владимир Морозов «Обзор международной санкционной политики (январь-декабрь 2019 г.)»*

## ПРОГНОЗИРОВАНИЕ ДИНАМИКИ МЕЖДУНАРОДНОЙ СРЕДЫ

Основной характеристикой современного мира является постоянное усложнение динамики международной среды. Рост числа факторов, влияющих на глобальные политические, экономические и социокультурные процессы, значительно опережает возможности для подробного изучения перспектив глобального развития. Нелинейный характер их развития еще больше осложняет не только процесс принятия внешне- и внутривнутриполитических решений в большинстве стран мира, но и сам процесс прогнозирования мирового развития.

”

Президентство Трампа очень четко и недвусмысленно обозначило исторический рубеж в развитии международных отношений. До прихода Трампа еще были какие-то надежды на то, что все как-то «образуется», что старый миропорядок тем или иным образом сохранится, и можно ограничиться только косметическим ремонтом старой системы. Сегодня, думаю, для всех очевидно, что косметическим ремонтом мы уже не отделаемся и потребуются фундаментальная перестройка всего здания мирового порядка.

*Игорь Иванов, министр иностранных дел РФ (1998-2004), член-корреспондент РАН, президент РСМД*

В 2019 г. РСМД представил результаты исследования «Глобальный прогноз РСМД 2019-2024», в который вошли статьи экспертов Совета, затрагивающие различные аспекты странового, регионального и глобального развития в краткосрочной и среднесрочной перспективах. В своих

прогнозах на 2019-2024 гг. авторы сформулировали ключевые тенденции развития стран и регионов мира – от Евроатлантического до Азиатско-тихоокеанского региона, от Арктики до стран Африки и Южной Азии. Отдельно были освещены вопросы динамики глобального управления и интеграционных механизмов в мире, а также глобальные проблемы, в том числе – международные миграции, развитие технологий искусственного интеллекта, киберугрозы и проблемы освоения и использования космического пространства.

”

Фундамент складывающегося нового мирового порядка не может быть ограничен инициативой «Одного пояса – одного пути». Это всего лишь один из примеров того, в каких форматах будет складываться новый миропорядок. Главный общий принцип строительства нового миропорядка «снизу вверх» – создание региональных и континентальных «коалиций единомышленников» – государств, разделяющих общие подходы к тем или иным мерам международного взаимодействия. Это и «Один пояс – один путь», и ШОС, и ЕАЭС и многое другое. Может быть, что-то получится в возрождающемся треугольнике Россия–Китай–Индия.

*Игорь Иванов, министр иностранных дел РФ (1998-2004), член-корреспондент РАН, президент РСМД*



Трудно точно предсказать момент, когда нынешняя, достаточно благополучная ситуация в мировой экономике резко ухудшится. Год назад многие аналитики уверенно предсказывали, что кризис разразится в первой половине 2019 года, позже его начало «перенесли» на второе полугодие, сейчас сроки переходят на 2020 год. Это говорит не столько о низкой квалификации прогнозистов, сколько об объективной сложности проблемы.

*Евсей Гурвич, Руководитель Экономической экспертной группы, член Экономического совета при Президенте РФ, эксперт РСМД (статья на сайте РСМД «Будет ли новый экономический кризис?»)»*

## ПУБЛИКАЦИИ

1. *Хрестоматия «Глобальный прогноз РСМД 2019-2024»*
2. *Рабочая тетрадь №52 / 2019 «Между полицентризмом и биполярностью: о российских нарративах эволюции миропорядка». А. КОРТУНОВ*

### Ключевые публикации на сайте РСМД

1. *Игорь Иванов «Один пояс – один путь» ведет к новому мировому порядку»*
2. *Игорь Иванов «Холодный душ после дремоты»*
3. *Андрей Кортунов «Кто будет строить новый миропорядок?»*
4. *Андрей Кортунов «Что нового мы узнали о глобализации?»*
5. *Андрей Кортунов «Будущее Ближнего Востока: два горизонта угроз и возможностей»*
6. *Иван Тимофеев «Новая анархия? Сценарии динамики мирового порядка»*
7. *Алексей Арбатов «Диалектика судного дня: гонка вооружений и их ограничения»*
8. *Евсей Гурвич «Будет ли новый экономический кризис?»*
9. *Наталья Пискулова «Вызовы для экологической перестройки мировой экономики»*

## ОРГАНИЗАЦИЯ МЕЖДУНАРОДНОЙ ЭКСПЕРТИЗЫ ПРОЕКТОВ ДЛЯ РФ

В современных научных исследованиях возрастает роль международного сотрудничества. Все большее число прорывных разработок осуществляется командами ученых из разных стран мира. Этому способствует, с одной стороны, растущая экономическая взаимозависимость: глобализация экономики влечет за собой соответствующие процессы в науке, чьи фундаментальные и прикладные разработки служат локомотивом экономического роста стран. С другой стороны, благоприятным фактором выступает беспрецедентная волна интернационализации университетов и научно-исследовательских центров.

Международная экспертиза сегодня – это неотъемлемая составная часть формирования международных образовательных, научных и инновационных сетей и сообществ (прежде всего, в соответствующих научных дисциплинах и междисциплинарных научных областях). Как показывает существующая практика, международная экспертиза научных, образовательных и инновационных проектов различного типа и масштаба позволяет решить несколько взаимосвязанных задач:

- позволяет обеспечить максимально объективную, беспристрастную и независимую оценку представляемых на конкурсы проектов и проектных идей и свести к минимуму возможные личностные и иные факторы, воздействующие на внутреннюю экспертизу;
- позволяет получить представление об общем уровне представляемых на конкурсы проектов и программ в сравнении с ведущими зарубежными аналогами (школами, научными коллективами, индивидуальными исследователями и пр.);
- является одним из наиболее эффективных инструментов продвижения национальной науки и образования на мировые рынки. Она

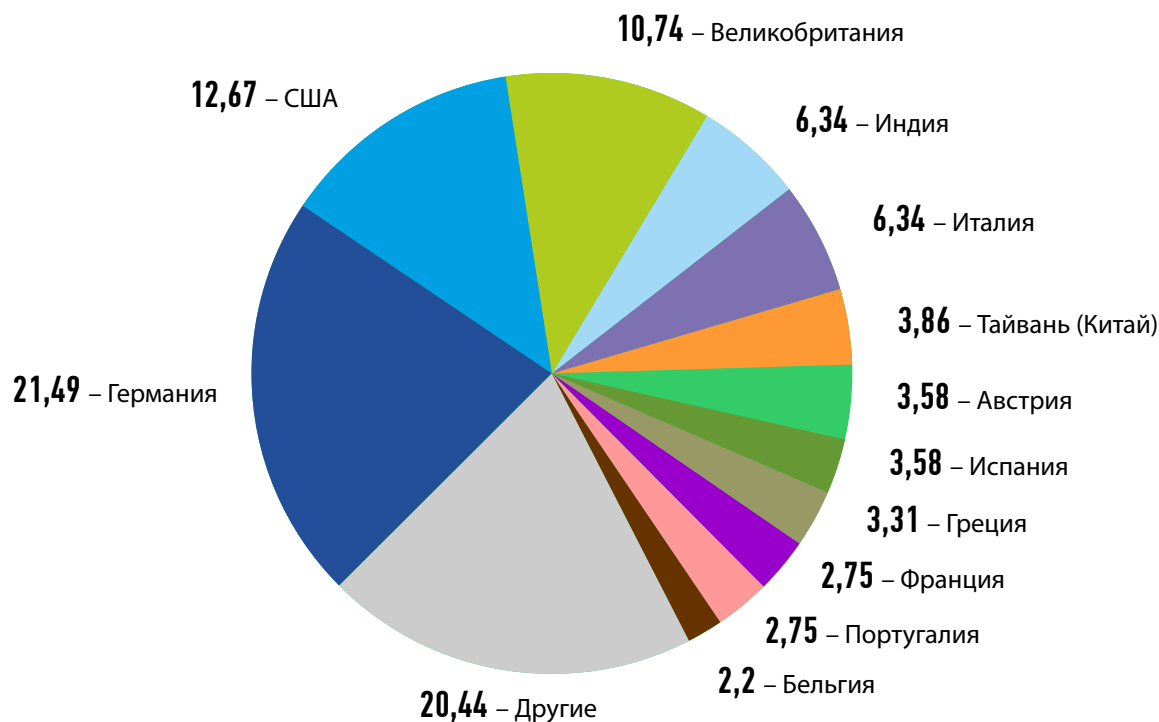
позволяет ознакомить международную научную общественность с проектными идеями, концепциями, методологическими подходами и научной инфраструктурой страны, проводящей соответствующие конкурсы. Как правило, привлеченные эксперты и экспертные организации в ходе и по итогам проведенных экспертиз начинают содействовать развитию различных форм международного научного, образовательного и инновационного сотрудничества.

РСМД придает приоритетное значение расширению форм международного сотрудничества российских образовательных и научно-исследовательских учреждений, поощрению международной академической, образовательной мобильности и продвижению результатов российских исследований за рубежом.

В 2019 г. РСМД продолжил сотрудничество с Российским научным фондом (РНФ) в части обеспечения организации и сопровождения международной экспертизы научных, научно-технических программ и проектов, представляемых на конкурсы РНФ. В 2019 г. Совет организовал и осуществил сопровождение международной экспертизы 690 проектов в рамках конкурса РНФ «Проведение исследований научными группами под руководством молодых ученых» Президентской программы исследовательских проектов, реализуемых ведущими учеными, в том числе молодыми учеными, осуществил подбор 153 международных экспертов для включения в пул международных экспертов РНФ, провел исследование и на его основе подготовил рекомендации по совершенствованию программ поддержки молодых учёных РНФ, критериев оценки результатов их реализации с учетом лучших зарубежных практик.

# СТАТИСТИКА

СТРАНА ПРОЖИВАНИЯ МЕЖДУНАРОДНЫХ ЭКСПЕРТОВ, ПРИНЯВШИХ УЧАСТИЕ В ЭКСПЕРТИЗЕ ПРОЕКТОВ, ПРЕДСТАВЛЕННЫХ НА КОНКУРСЫ РНФ В 2019 Г., В ПРОЦЕНТАХ



РАСПРЕДЕЛЕНИЕ МЕЖДУНАРОДНЫХ ЭКСПЕРТОВ, ПОДОБРАННЫХ ДЛЯ РНФ В 2019 Г., ПО ОБЛАСТЯМ НАУК, В ПРОЦЕНТАХ



# ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ









## ЭЛЕКТРОННАЯ ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЯ РОССИЙСКИХ УНИВЕРСИТЕТОВ

Формирование репутации и продвижение российских университетов в глобальном образовательном пространстве является в настоящее время одной из первостепенных задач. Развитие Интернета и социальных сетей, а также растущая роль английского языка как средства глобальной коммуникации ставит вузы перед необходимостью совершенствования англоязычных электронных ресурсов, которые являются на сегодня одним из основных инструментов международного маркетинга высшего образования. Эффективность использования электронных ресурсов становится важным фактором экспорта образовательных услуг и повышения привлекательности российского высшего образования за рубежом.

Российский совет по международным делам в течение пяти лет ведет работу по исследованию англоязычных интернет ресурсов ведущих зарубежных и российских университетов. Для аудита контента англоязычных интернет-ресурсов 67 российских университетов использовалась разработанная в РСМД методология, основанная на выделении и анализе отдельных смысловых блоков порталов университетов, которые, с одной стороны, отра-

жают различные аспекты функционирования университета, с другой стороны – потребности целевых аудиторий, использующих университетские сайты и аккаунты в социальных сетях для получения необходимой информации.



В современных условиях выполнение задач наращивания экспорта образовательных и научно-исследовательских услуг невозможно без серьезной и долгосрочной работы вузов над своими интернет-ресурсами.

*Иван Тимофеев, программный директор и член РСМД*

Новые результаты исследования в 2019 г. были представлены в докладе № 47 / 2019 «Электронная интернационализация: англоязычные интернет-ресурсы российских университетов (2019 г.)» Проведенный анализ позволил сделать ряд выводов, среди которых:

- Большинство университетов продолжают активно развивать свои интернет-порталы. Из 65 университетов, которые уже были представлены в рейтинге в прошлом году, 38 университетов (58,4% от общего числа) улучшили свои показатели. Примечательно, что

ряд университетов значительно повысили свои показатели, некоторые более чем на 15 пунктов.

- При этом потенциал развития порталов большого количества университетов остается нереализованным. Так, всего 8,9% интернет-порталов анализируемых российских вузов заполнены более чем на 67%. В наибольшей степени заполнены такие разделы как «Об университете», «Контакты», «Поступление в университет», «Новости», «Социальная жизнь», «Миссия и стратегические цели». В минимальной степени заполненными остаются разделы «Библиотека», «Выпускники университета», «Карьера».

- С заявленными в проектах «5-100» и «Экспорт образования» задачами, включая продвижение исследовательских услуг, привлечение зарубежных студентов и молодых научно-педагогических кадров и пр., справляются лишь 28% и 10,26% университетов-участников проектов соответственно. Если у участников проекта «5-100» в целом наблюдается значительное увеличение темпов развития англоязычных порталов данной группы университетов и прослеживается позитивная тенденция в части продвижения научно-исследовательских проектов и научных достижений университета, а также в части кадровой политики и привлечения к работе зарубежных научных и академических кадров, то у значительного числа университетов – участников проекта «Экспорт образования» англоязычные сайты либо отсутствуют, либо заполнены в минимальном объеме на уровне базовых разделов, а разделы, связанные с продвижением образовательных программ на международный рынок, заполнены в минимальном объеме.

В 2019 г. командой РСМД была разработана методология оценки эффективности деятельности российских университетов в социальных сетях. Результаты исследования аккаунтов российских университетов в англоязычных соцсетях показали, что российские университеты практически не используют потенциал социальных сетей для реализации своих стратегических целей. Хотя большая часть (64%) российских вузов имеют англоязычные страницы в социальных сетях, в большинстве случаев на англоязычных страницах официальных интернет-порталов вузов отсутствуют ссылки на них. Кроме того, всего 7,7% российских университетов ежедневно публикуют информацию в своих аккаунтах, при этом уровень обратной связи остается крайне низким.

Для повышения эффективности работы с

социальными сетями российским вузам необходимо выработать понятную и долгосрочную SMM-стратегию, в соответствии с которой будут решаться задачи каждого конкретного вуза; необходимо улучшать поддержку пользователей и предлагать им интегрироваться в создание контента университета для социальных сетей; необходимо устанавливать партнерские связи и улучшать интеграцию контента неофициальных сообществ университета в официальное сообщество, также приглашать к участию и развитию официального сообщества сотрудников университета, студенческие организации и университетские СМИ; необходимо вовлекать аудиторию в прямое общение внутри сообщества и контролировать ее интересы, чтобы предоставлять пользователям актуальный контент. Несмотря на то, что в целом университеты публикуют полезную для своих пользователей информацию, необходимо учитывать, что работа с социальными сетями отличается от работы с классическими СМИ и не может вестись односторонне.

## КЛЮЧЕВЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

- 23 мая – Городской завтрак РСМД *Úrbi et órbi* на тему «Интернационализация вузов – благо или вред для российского образования?»
- 27 мая – Семинар «Социальные сети в маркетинговой стратегии университета» (в сотрудничестве с Уральским федеральным университетом).
- 19 – 20 июня – Семинар по модернизации англоязычной версии интернет-портала университета для Первого Московского государственного медицинского университета им. И.М. Сеченова

## ПУБЛИКАЦИИ

1. Доклад № 47/2019 «Электронная интернационализация: англоязычные интернет-ресурсы российских университетов (2019 г.)»

## ЭКСПЕРТНЫЕ ШКОЛЫ РСМД

В 2019 г. Российский совет по международным делам провел совместно с партнерами две школы для молодых экспертов. Основная задача школы РСМД – повышение квалификации и формирование сети молодых экспертов по различным областям мировой политики и международных отношений.

Экспертная школа «Роль Международного финансового центра «Астана» в интеграционных процессах и становлении финансового пространства ЕАЭС» была посвящена финансовой интеграции на пространстве ЕАЭС. В работе приняли участие 24 молодых эксперта и кураторы из Казахстана, Кыргызстана, России и Белоруссии. В течение пяти рабочих дней участники вместе с кураторами разработали проект форсайта развития финансовой интеграции на пространстве ЕАЭС, а также определили роль МФЦА в этом процессе. Результатом стали три проекта от групп, а также финальный согласованный проект форсайта.

Учебно-практические курсы «Европейский союз: тренинг для преподавателей» были посвящены новейшим методикам преподавания дисциплин по Европейскому союзу. В рамках учебных курсов прошли обучение 30 молодых экспертов и преподавателей из российских университетов: Москвы, Санкт-Петербурга, Барнаула, Белгорода, Иркутска, Нижнего Новгорода, Новосибирска, Пензы, Перми, Ростова, Саратова, Томска, Тюмени. Результатом работы на школе стали три проекта образовательных курсов по ЕС.



”

Совершенствование методик преподавания курсов о Европейском союзе будет способствовать профессиональному росту и повышению общего уровня выпускников российских вузов в области международных отношений, политологии и юриспруденции.

*Николай Кавешников, заведующий кафедрой интеграционных процессов МГИМО МИД России, в.н.с. Института Европы РАН, эксперт РСМД*

## КЛЮЧЕВЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

- 25 - 28 мая – Экспертная школа «Роль Международного финансового центра «Астана» в интеграционных процессах и становлении финансового пространства ЕАЭС» (организована МФЦА при участии Российского совета по международным делам).
- 24-28 июня – Учебно-практические курсы «Европейский союз: тренинг для преподавателей» (организовано Ассоциацией европейских исследований при поддержке Института Европы РАН, Российского совета по международным делам и программы ERASMUS +).

## СТАЖИРОВКИ

В 2019 г. в РСМД прошли стажировку более 80 студентов как из российских университетов (МГУ, МГИМО, ВШЭ, РГГУ, РУДН, ГАУГН, МГЛУ, РАНХиГС и др.), так и вузов других стран (Принстонский университет, Университет Джона Хопкинса, Университет Луисс, Лондонская школа экономики, Сеульский университет). Примечателен тот факт, что среди российских стажеров были представители университетов, расположенных в разных регионах страны. Кураторами стажировок РСМД выступают программные менеджеры и координаторы. В ходе Программы студенты получают возможность включиться в проектную работу Совета по интересующим их направлениям. Стажировка включает в себя как участие в текущей деятельности по проекту (подготовка мероприятий, поиск информации, составление баз данных), так и работу над собственными текстами и исследованиями под руководством куратора.





## ПРОСВЕТИТЕЛЬСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

**В 2019 г. РСМД реализовал целый ряд публичных мероприятий, рассчитанных на молодежную, экспертную аудиторию и широкую публику, интересующуюся различными аспектами международной проблематики.**

В начале года был запущен очередной сезон городских завтраков РСМД *Urbi et Orbi*. В 2019 г. тематика городских завтраков была существенно расширена за счет проблемных тем. Среди них внешнеполитические телеграмм-каналы, международно-правовые аспекты геномной модификации человека, международно-политические мемы, а также будущее фабрик мысли в мире. В 2019 г. в формате завтраков РСМД было проведено 11 мероприятий. Информационным партнером выступил журнал «Международная жизнь».

РСМД успешно продолжил тесное сотрудничество с Музеем современной истории России. В рамках проекта «Тверская XXI» РСМД ежемесячно проводит лекции в Музее, посвященные актуальным международным проблемам. В течение года на площадке Музея было проведено 11 лекций. Информационным партнером также выступил журнал «Международная жизнь».

Событием года стало участие РСМД в Международной ярмарке интеллектуальной литературы *non/fiction*. На стенде РСМД были представлены новинки издательской программы Совета. За время работы ярмарки *non/fiction* сотни читателей посетили стенд и ознакомились с деятельностью и публикациями Совета.

”  
РСМД удается почти невозможное - работать с молодой аудиторией, которая, как правило, крайне скептически относится к «скучным» темам и «сухим» подачам. Своими глазами наблюдал полный зал Библиотеки им. Достоевского в 10 утра, когда Совет проводил один из своих регулярных завтраков по актуальным международным вопросам. И в основном - поколение Z. Респект!

*Федор Лукьянов, главный редактор журнала «Россия в глобальной политике», член РСМД*

## КЛЮЧЕВЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

### Городские завтраки:

- 24 января – «Как управлять миграционными процессами?»
- 28 февраля – «Брексит» – напоминание о том, что такое ЕС на самом деле»
- 21 марта – «Международная телеграмма. Нужно ли читать внешнеполитические Telegram-каналы.»
- 17 апреля – «Генная модификация человека: навстречу дивному новому миру?»
- 22 мая – «Развитие образования в России: интернационализация или мобилизация?»
- 20 июня – «От Лягушонка Пепе до Трампа-сороконожки: завтрак РСМД про мемы»
- 18 июля – «Какими должны быть российские «фабрики мысли?»»
- 19 сентября – Новое украинское правительство – есть ли шанс на улучшение отношений? Городской завтрак РСМД
- 24 октября – «Вооружения под контролем: договорятся ли Россия и НАТО? Оценка экспертов. Городской завтрак РСМД»

### Лекции в Музее современной истории:

- 30 января – В. Нелидов «Россия и Япония: вечный мир»
- 20 февраля – Е. Чимрис «Выборы на Украине. Последний шанс?»
- 27 марта – В. Козлов «Российская семейная и демографическая политика в контексте мировых практик»
- 10 апреля – П. Гудев «Северный морской путь: экономический потенциал, правовой статус, перспективы развития»
- 19 мая – А. Пивоваренко «20 лет спустя: как бомбардировки Югославии изменили мир»
- 5 июня – Д. Кику «Способны ли санкции решить ядерную проблему?»
- 3 июля – А. Лихачева «Политика санкций: глобальные вызовы и последствия для России»
- 2 октября – В. Спивак «Перемена мест братьев: отношения России и Китая к 2019 году»

## КОНКУРС ЖУРНАЛИСТОВ

Конкурс молодых журналистов-международников проводится РСМД с 2012 г. совместно с Союзом журналистов России и журналом «Международная жизнь» при поддержке ИА «Инфакс» и журнала «Россия в глобальной политике». В нем принимают участие штатные и внештатные сотрудники российских печатных и электронных СМИ до 35 лет.

19 марта 2019 г. РСМД подвел итоги VII сезона конкурса молодых журналистов-международников. Всего было получено 177 работ, из которых 134 было принято к рассмотрению. За восемь лет существования Конкурс успел зарекомендовать себя в качестве одной из ведущих площадок для молодых журналистов-международников.

В июне стартовал новый сезон Конкурса. По традиции информационными партнерами выступили интернет-издание «Газета.ру», медиахолдинг «Эксперт», а также Школа будущего международного НИУ ВШЭ. В 2019 г. РСМД продолжил сотрудничество со Школой в рамках образовательного блока для школьников 10-11 классов. В качестве спикеров в Школе будущего международного выступили победители Конкурса прошлых лет, а также другие представители ведущих российских изданий. Новый цикл открыла победительница Конкурса 2018 г. Галина Дудина.





**ЛУЧШАЯ  
АНАЛИТИЧЕСКАЯ СТАТЬЯ  
ПО МЕЖДУНАРОДНОЙ  
ПРОБЛЕМАТИКЕ:**

Денисенко Кристиана  
Яновна

– «Финишная прямая  
брекзита» (Журнал  
«Эксперт»)

**ЛУЧШЕЕ ИНТЕРВЬЮ  
ПО МЕЖДУНАРОДНОЙ  
ПРОБЛЕМАТИКЕ:**

Смайловски (Калмыкова)  
Татьяна Юрьевна

– «Роберт Малли: США  
заплатят за выход из  
ядерной сделки с Ираном»  
(РИА Новости)

**ЛУЧШИЙ РЕПОРТАЖ  
ПО МЕЖДУНАРОДНОЙ  
ПРОБЛЕМАТИКЕ:**

Селивановна Екатерина  
Алексеевна

– «Как выглядит жизнь  
подвергающихся гонениям  
мусульман рохинджа в  
Мьянме и Бангладеш, и  
как им помогает блогер  
из Дагестана» (Телеканал  
«Дождь»)

**ЛУЧШАЯ ФОТОГРАФИЯ  
ПО МЕЖДУНАРОДНОЙ  
ПРОБЛЕМАТИКЕ**

Кормилицына Кристина  
Юрьевна

– «Фотосерия "Черный  
квадрат Фиделя"»  
(Коммерсантъ)

**НАЧИНАЮЩИЙ  
ЖУРНАЛИСТ-  
МЕЖДУНАРОДНИК:**

Жабина Алена Викторовна

– «Кино с китайской  
спецификой» (Журнал  
«Эксперт»)

## СТАТИСТИКА

ОБЩЕЕ  
КОЛИЧЕСТВО  
ЗАЯВОК  
НА КОНКУРС:

177

ОБЩЕЕ  
КОЛИЧЕСТВО  
ЗАЯВОК, ПРИНЯТЫХ  
К РАССМОТРЕНИЮ:

134

### СРЕДИ ПРИНЯТЫХ ЗАЯВОК:

**МОСКВА**

57%

(76 ЗАЯВОК)

**САНКТ-ПЕТЕРБУРГ**

4%

(5 ЗАЯВОК)

**КРАСНОЯРСК**

3%

(4 ЗАЯВКИ)

ПОЛУЧЕНЫ ЗАЯВКИ  
ИЗ СЛЕДУЮЩИХ СТРАН:  
АВСТРАЛИИ, АРМЕНИИ,  
БЕЛЬГИИ, ГЕРМАНИИ,  
ИСПАНИИ, КИТАЯ, ЛИВАНА,  
МЕКСИКИ, ПОЛЬШИ,  
СЕРБИИ, США

**ДЕВУШКИ**

50%

**ЮНОШИ**

50%

**СРЕДНИЙ ВОЗРАСТ УЧАСТНИКА – 27 ЛЕТ**  
(САМОМУ ЮНОМУ УЧАСТНИКУ, ЧЬЮ ЗАЯВКУ МЫ  
ПРИНЯЛИ К РАССМОТРЕНИЮ – 16 ЛЕТ).

**САМОЙ ПОПУЛЯРНОЙ ТРАДИЦИОННО ОКАЗАЛАСЬ  
НОМИНАЦИЯ «ЛУЧШАЯ АНАЛИТИЧЕСКАЯ  
СТАТЬЯ» – ПО НЕЙ БЫЛО ПОДАНО 38% ЗАЯВОК,  
НА ВТОРОМ МЕСТЕ НОМИНАЦИЯ «ЛУЧШЕЕ  
ИНТЕРВЬЮ» (21%).**

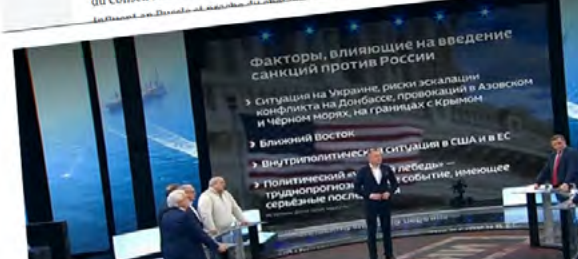
# 03

## РСМД В СМИ

В 2019 г. Российский совет по международным делам закрепился в роли одного из наиболее узнаваемых и авторитетных источников информации по международным отношениям и внешней политике России. Совет регулярно проводит круглые столы и пресс-конференции с участием партнеров и экспертов РСМД на площадке пресс-центра МИА «Россия Сегодня».

В 2019 г. зафиксировано 6800 упоминаний РСМД в СМИ, что на 8% превышает показатели предыдущего года. Также стоит отметить отдельно рост числа сюжетов, посвященных непосредственно деятельности Совета.

Совет установил устойчивые партнерские связи с рядом ведущих российских интернет-изданий. В 2019 г. были продолжены существующие и начаты новые совместные проекты с Эксперт.Онлайн, журналом «Международная жизнь» и онлайн-радио «ГлаголевFM». Эксперты РСМД публикуются в газетах «Коммерсантъ», «Российской газете», «Независимой газете», РБК и The Moscow Times. Совет успешно сотрудничает с ведущими российскими информационными агентствами – МИА «Россия Сегодня», ИА ТАСС, ИА «Интерфакс», ИА Sputnik. Члены и эксперты Совета активно комментируют внешнеполитическую повестку на основных российских и зарубежных телеканалах. РСМД также сотрудничает с популярными иностранными СМИ из США, Великобритании, Германии, Китая, Франции и других стран.





## Цена вопроса

Гендиректор Российского совета по международным делам Андрей Кортунов — о будущем контроля над ядерными вооружениями



Газета "Коммерсантъ" №18 от 01.02.2019, стр. 5



### ИСТОРИИ

**Успехи российской внешней политики в последние месяцы несомненны. Пять факторов, которые делают Россию такой влиятельной (и в чем подвох)**

09:00, 30 октября 2019  
Источник: Meduza

Владимир Путин договорился с президентом Турции Реджепом Эрдоганом: он отводит войска из Сирии, а большую часть территории, очищенной от курдских формирований, займут сирийские правительственные войска и российская военная полиция. Получается, Россия опять всех во внешней политике переиграла. А чуть раньше президент Украины Владимир Зеленский согласился на «формулу Штайнмайера» в Донбассе, которую активно лоббировала Москва и которую длительное

Скрыть баннеры



### Международная экспертиза с РСМД

## За кем пойдет Канада: парламентские выборы 2019 года



Наталья Вяхирева, к. полит. н., профессор  
2019, 13:32

21 октября в Канаде пройдут федеральные выборы, в результате которых будет избран новый премьер-министр и сформирован новый кабинет министров нижней палаты канадского парламента.

Мнение, 13 мар. 06:51

52 130

**Иван Тимофеев**  
**Неприкосновенный запас: насколько реальны прямые санкции США против КНР**

Вашингтону сложно сформировать настроенную против Пекина международную коалицию, сопоставимую с антироссийской, поэтому масштабные антикитайские санкции со стороны США вряд ли будут введены



### Международная экспертиза с РСМД

## Мягкая сила России в Африке: новые перспективы и вызовы

Ольга Кулькова, к.и.н., с.н.с. Центра изучения российской внешней политики стран Африки Института Африки РАН  
Россия необходимо в ближайшие годы выработать стратегию развития отношений с Африкой

The Moscow Times  
INDEPENDENT NEWS FROM RUSSIA

NEWS OPINION BUSINESS MEANWHILE ARTS AND LIFE PODCASTS VIDEOS IN-DEPTH

### ОПИНИОН

## Helping Ukraine to Help Ourselves

# 04

## ПОРТАЛ РСМД

**RUSSIANCOUNCIL.RU**

СРЕДНЕМЕСЯЧНАЯ  
ПОСЕЩАЕМОСТЬ В 2018 Г.:

287 000

ЧЕЛОВЕК

Рост  
к предыдущему  
году

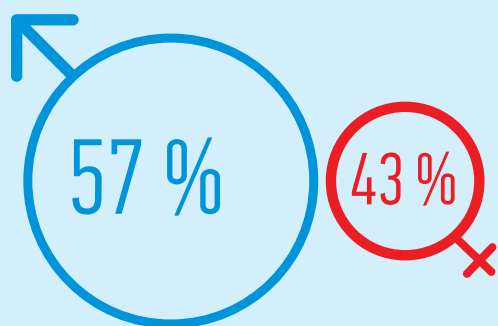
≈ 14%

Годовая  
аудитория  
сайта в 2019 г.

3,5 млн.  
чел.

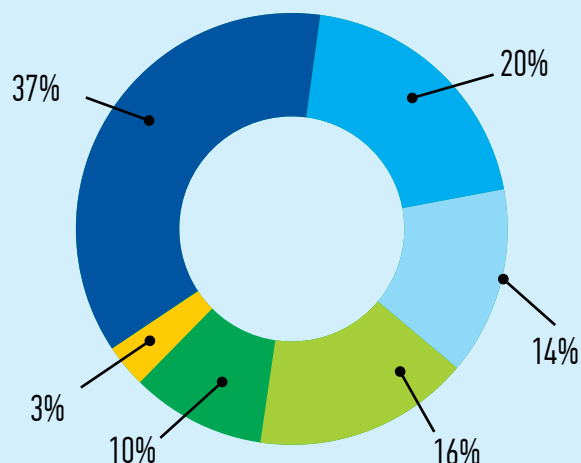
Сайт РСМД по праву считается одним из ведущих интернет-ресурсов в области международных отношений. Высокая популярность сайта среди широкой аудитории достигается без снижения качества экспертной аналитики – к публикуемым на сайте материалам предъявляются самые высокие требования со стороны профессиональной аудитории. Именно повышение доверия к сайту стало главной задачей в 2019 г.: интернет-ресурс был переведен на защищенный https-протокол, улучшена защита от кибератак и спама, повышены требования к аналитическим материалам в области достоверности источников, аргументированности выводов и рекомендаций.

ПОЛ



ВОЗРАСТ

- < 18 лет
- 18–24 года
- 25–34 года
- 35–44 года
- 45–54 года
- > 55 лет



ОСНОВНЫЕ  
ИСТОЧНИКИ  
ТРАФИКА



Поисковые  
системы

42%



Социальные  
сети и  
мессенджеры

34,5%



Переходы по  
адресу или  
из закладок

20%



Другие  
сайты

2%



Другое

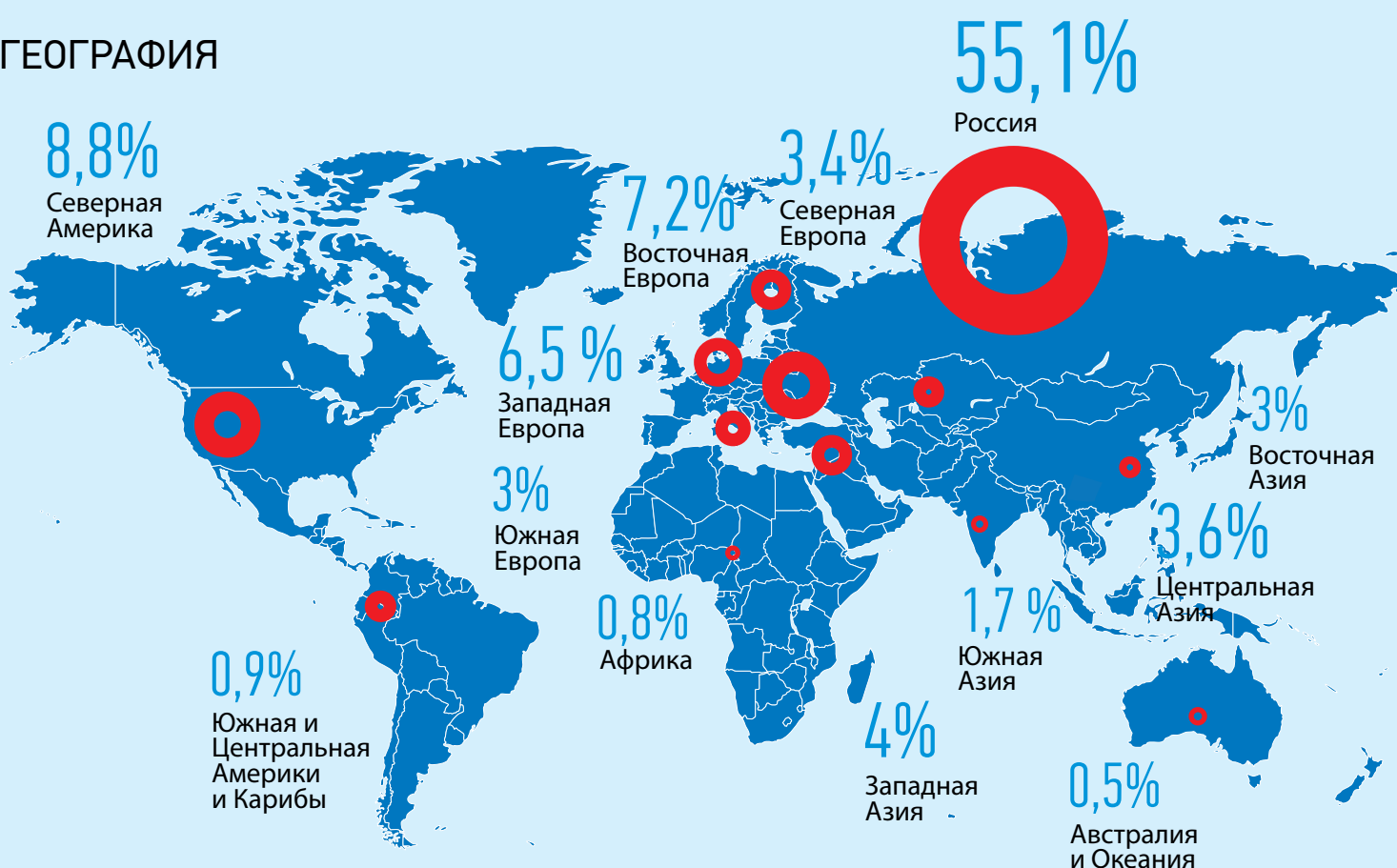
1,5%

## ДИНАМИКА АУДИТОРИИ САЙТА 2012–2019 гг.

2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
408 000	884 000	1 003 641	1 100 000	1 560 000	1 836 000	3 066 406	3 445 913

Одним из ключевых нововведений, повлиявших на рост аудитории в 2019 г., стала реорганизация работы в социальных сетях – сегментированный подход к выстраиванию работы в ключевых соцсетях и мессенджерах (Facebook, ВКонтакте, Twitter, Telegram) позволил на 25% увеличить объем социального трафика на сайт РСМД.

### ГЕОГРАФИЯ



### ТОП-10

СТРАН ПО  
ПОСЕЩАЕМОСТИ

- 1 Россия
- 2 США
- 3 Украина
- 4 Франция
- 5 Казахстан
- 6 Великобритания
- 7 Германия
- 8 Китай
- 9 Беларусь
- 10 Армения

# 05

## ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

### БЮДЖЕТ 2019 г.:

134 500 тыс. руб.

- Субсидия – 84 300 тыс. руб.
- Членские взносы – 24 600 тыс. руб.
- Коммерческая деятельность – 13 000 тыс. руб.
- Привлеченные средства – 10 000 тыс. руб.
- Пожертвования – 2 600 тыс. руб.



### РАСХОДЫ ПО НАПРАВЛЕНИЯМ ПРОГРАММНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ 2018 Г.



- Мероприятия – 65%
- Аналитика – 25%
- Издания – 10%

## РУКОВОДСТВО РСМД

### РУКОВОДЯЩИЕ ОРГАНЫ

#### ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ ЧЛЕНОВ РСМД

Высшим органом управления РСМД является Общее собрание членов Партнерства. Основной функцией Общего собрания является обеспечение соблюдения целей, ради которых создано Партнерство. В состав Общего собрания входит 177 членов Совета.

#### ПОПЕЧИТЕЛЬСКИЙ СОВЕТ

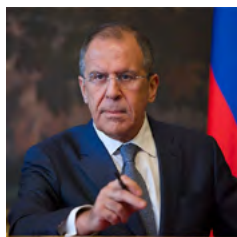
Попечительский совет РСМД является надзорным органом Партнерства, осуществляющим наблюдение за деятельностью Партнерства и ее соответствием уставным целям.

#### ПРЕЗИДИУМ

Президиум Партнерства является постоянно действующим коллегиальным органом управления Партнерства и состоит из не менее пяти и не более пятнадцати членов, включая Президента и Генерального директора Партнерства, обладающих правом голоса при принятии решений. Президент Партнерства руководит работой Президиума. Срок полномочий членов Президиума составляет четыре года, с возможностью последующего переизбрания.

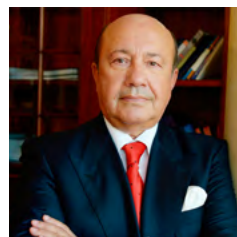
#### НАУЧНЫЙ СОВЕТ

Основной задачей Научного совета РСМД является выработка обоснованных рекомендаций при принятии стратегических решений в области экспертной, исследовательской и издательской деятельности РСМД.



**Лавров Сергей Викторович**

Министр иностранных дел Российской Федерации, Председатель Попечительского совета РСМД



**Иванов Игорь Сергеевич**

Президент Российского совета по международным делам, Чрезвычайный и Полномочный Посол России, член-корреспондент РАН



**Кортунов Андрей Вадимович**

Генеральный директор Российского совета по международным делам



**Аксененок Александр Георгиевич**

Чрезвычайный и Полномочный Посол России, вице-президент РСМД



**Бужинский Евгений Петрович**

Председатель Совета ПИР-Центра, вице-президент РСМД



**Дзасофов Александр Сергеевич**

Заместитель председателя Комиссии Российской Федерации по делам ЮНЕСКО, вице-президент РСМД



**Ивашенцов Глеб Александрович**

Чрезвычайный и Полномочный Посол России, вице-президент РСМД



**Маргелов Михаил Витальевич**

Вице-президент ПАО «Транснефть», вице-президент РСМД



**Трубников Вячеслав Иванович**

Член дирекции ИМЭМО РАН, генерал армии, Чрезвычайный и Полномочный Посол России, вице-президент РСМД



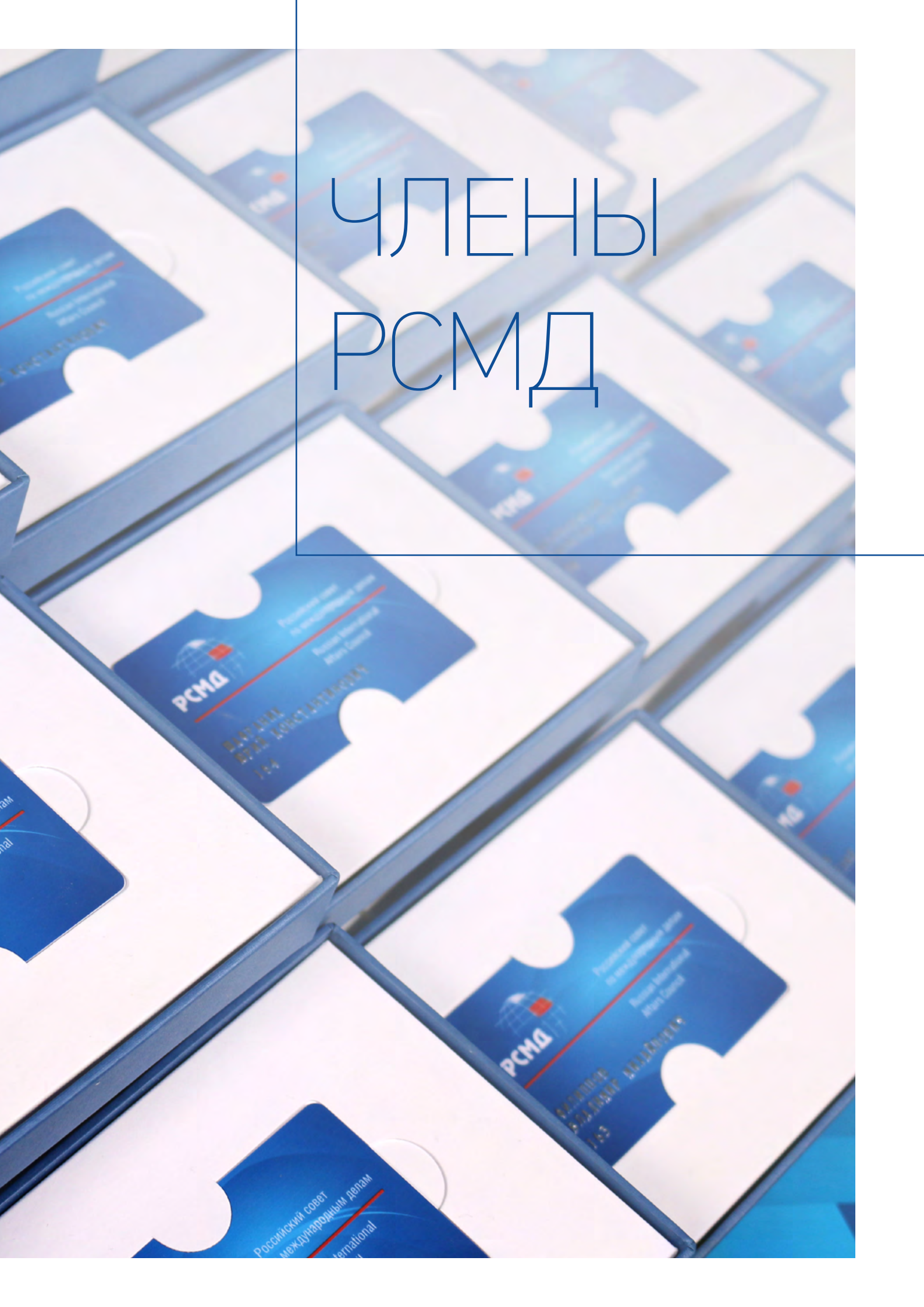
**Тимофеев Иван Николаевич**

Программный директор РСМД





# ЧЛЕНЫ РСМД



# ЧЛЕНЫ РСМД

А

- 01 **Абов Евгений Владимирович**  
Заместитель генерального директора ФГБУ «Российская газета»
- 02 **Авдеев Александр Алексеевич**  
Чрезвычайный и Полномочный Посол России в Ватикане, представитель Российской Федерации при Суверенном Мальтийском Ордене
- 03 **Авен Петр Олегович**  
Председатель Совета директоров AVH Holdings S.A., Председатель Совета директоров Альфа-Банка (Россия)
- 04 **Адамишин Анатолий Леонидович**  
Почётный президент неправительственной организации «Ассоциация евро-атлантического сотрудничества», Чрезвычайный и Полномочный Посол России
- 05 **Аксененок Александр Георгиевич**  
Чрезвычайный и Полномочный Посол России
- 06 **Алекперов Вагит Юсуфович**  
Президент ПАО «ЛУКОЙЛ»
- 07 **Александров Анатолий Александрович**  
Ректор Московского государственного технического университета имени Н.Э. Баумана
- 08 **Алексеева Ольга Валерьевна**  
Главный редактор интернет-издания «Газета.Ru»
- 09 **Антонов Анатолий Иванович**  
Чрезвычайный и Полномочный Посол России в Соединенных Штатах Америки
- 10 **Арбатов Алексей Георгиевич**  
Руководитель Центра международной безопасности ИМЭМО РАН, академик РАН
- 11 **Афанасьев Дмитрий Олегович**  
Председатель комитета партнеров адвокатского бюро «Егоров, Пугинский, Афанасьев и партнеры»
- 12 **Афонцев Сергей Александрович**  
Член-корреспондент РАН

Б

- 13 **Барановский Владимир Георгиевич**  
Руководитель научного направления Центра ситуационного анализа ИМЭМО РАН, член дирекции ИМЭМО РАН, академик РАН
- 14 **Батурин Юрий Михайлович**  
Вице-президент по связям с общественностью и СМИ Российской академии космонавтики имени К.Ц Циолковского, председатель Союза фотохудожников России, член-корреспондент РАН

- 15 **Белоногов Александр Михайлович**  
Чрезвычайный и Полномочный Посол России
- 16 **Бердников Роман Николаевич**  
Член РСМД
- 17 **Бессмертных Александр Александрович**  
Президент Международной Внешнеполитической Ассоциации, председатель Всемирного Совета бывших министров иностранных дел, президент Ассоциации выпускников МГИМО МИД России
- 18 **Блажеев Виктор Владимирович**  
Ректор Московской государственной юридической академии имени О.Е. Кутафина
- 19 **Богданов Михаил Леонидович**  
Заместитель министра иностранных дел Российской Федерации, специальный представитель президента Российской Федерации по Ближнему Востоку
- 20 **Бордюжа Николай Николаевич**  
Чрезвычайный и Полномочный Посол России
- 21 **Борисов Сергей Ренатович**  
Председатель Попечительского совета Общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «Опора России»
- 22 **Брилев Сергей Борисович**  
Заместитель директора ВГТРК «Телеканал «Россия», руководитель и ведущий программы «Вести в субботу с Сергеем Брилевым»
- 23 **Бужинский Евгений Петрович**  
Председатель Совета ПИР-Центра, генерал-лейтенант
- 24 **Буторина Ольга Витальевна**  
Главный научный сотрудник Института Европы РАН
- 25 **Ваганов Евгений Александрович**  
Научный руководитель Сибирского федерального университета, академик РАН
- 26 **Валовая Татьяна Дмитриевна**  
Генеральный секретарь в штаб-квартиры ООН в Женеве
- 27 **Васильев Алексей Михайлович**  
Почётный президент Института Африки РАН, академик РАН
- 28 **Винокуров Евгений Юрьевич**  
Заместитель исполнительного директора ЕФСР, главный экономист Проектного блока Евразийского фонда стабилизации и развития (ЕФСР)

В

29 **Войтоловский Федор Генрихович**  
Член-корреспондент РАН, доктор политических наук, профессор РАН, директор ИМЭМО РАН

30 **Воскресенский Станислав Сергеевич**  
Губернатор Ивановской области

31 **Гавриленков Евгений Евгеньевич**  
Партнер Matrix Capital, профессор Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики»

32 **Галажинский Эдуард Владимирович**  
Ректор Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский Томский государственный университет»

33 **Гальчев Филарет Ильич**  
Председатель Совета директоров Холдинга «Евроцемент групп»

34 **Гарбузов Валерий Николаевич**  
Директор Института США и Канады РАН

35 **Греф Герман Оскарович**  
Президент, председатель правления ПАО «Сбербанк России»

36 **Григорьев Владимир Викторович**  
Заместитель руководителя Федерального агентства по печати и массовым коммуникациям

37 **Гринберг Руслан Семенович**  
Научный руководитель Института экономики РАН, член-корреспондент РАН

38 **Громыко Алексей Анатольевич**  
Директор Института Европы РАН, член-корреспондент РАН

39 **Груздев Владимир Сергеевич**  
Председатель Правления Ассоциации юристов России

40 **Грушко Александр Викторович**  
Заместитель министра иностранных дел России

41 **Гусман Михаил Соломонович**  
Первый заместитель генерального директора Информационного агентства ТАСС

42 **Давыдов Владимир Михайлович**  
Научный руководитель Института Латинской Америки РАН, член-корреспондент РАН

43 **Демченко Олег Федорович**  
Первый заместитель генерального директора – Генеральный конструктор ПАО «Корпорация „Иркут“», Генеральный директор – Генеральный конструктор ОАО «ОКБ им. А.С. Яковлева»

44 **Денисов Андрей Иванович**  
Чрезвычайный и Полномочный Посол России в Китайской Народной Республике

45 **Дзасохов Александр Сергеевич**  
Заместитель председателя Комиссии Российской Федерации по делам ЮНЕСКО

46 **Дмитриев Владимир Александрович**  
Вице-президент Торгово-промышленной палаты Российской Федерации, сопредседатель российско-итальянского Форума-диалога по линии гражданских обществ

47 **Драчевский Леонид Вадимович**  
Исполнительный директор Фонда поддержки публичной дипломатии имени А.М. Горчакова, Чрезвычайный и Полномочный Посол России

48 **Дубинин Сергей Константинович**  
Член наблюдательного совета, председатель комитета по кадрам и вознаграждениям ПАО Банк ВТБ

49 **Дынкин Александр Александрович**  
Президент ИМЭМО РАН, академик РАН

50 **Егоров Алексей Георгиевич**  
Заместитель генерального директора по коммуникациям и взаимодействию с органами государственной власти ПАО «Северсталь»

51 **Журкин Виталий Владимирович**  
Почетный директор Института Европы РАН, академик РАН

52 **Загорский Андрей Владимирович**  
Заведующий отделом разоружения и урегулирования конфликтов Центра международной безопасности ИМЭМО РАН

53 **Зенькович Павел Станиславович**  
Статс-секретарь – заместитель Министра образования и науки Российской Федерации

54 **Зубаков Юрий Антонович**  
Чрезвычайный и Полномочный Посол России

55 **Иванец Сергей Владимирович**  
Ректор Дальневосточного федерального университета (2012-2016 гг.)

56 **Иванов Игорь Сергеевич**  
Президент Российского совета по международным делам (РСМД), профессор МГИМО МИД России, член-корреспондент РАН

57 **Ивашенцов Глеб Александрович**  
Чрезвычайный и Полномочный Посол России

## К

- 58 **Игнатенко Виталий Никитич**  
Президент Всемирной ассоциации русской прессы (ВАРП)
- 59 **Иноземцев Владислав Леонидович**  
Основатель и директор Центра исследований постиндустриального общества
- 60 **Кадочников Павел Анатольевич**  
Проректор ВАВТ по научной работе
- 61 **Казимиров Владимир Николаевич**  
Чрезвычайный и Полномочный Посол России
- 62 **Караганов Сергей Александрович**  
Декан факультета мировой экономики и мировой политики Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики», Почетный Председатель Президиума Совета по внешней и оборонной политике
- 63 **Карасин Григорий Борисович**  
Первый заместитель председателя Комитета Совета Федерации по науке, образованию и культуре
- 64 **Касимов Ульви Муталлимович**  
Единственный учредитель ООО «ЮКейСиАй Раша»
- 65 **Катырин Сергей Николаевич**  
Председатель Правления, президент Торгово-промышленной палаты Российской Федерации
- 66 **Кашин Василий Борисович**  
Старший научный сотрудник Центра комплексных европейских и международных исследований НИУ ВШЭ, старший научный сотрудник Института Дальнего Востока РАН
- 67 **Кильзие Фарес Нихадович**  
Председатель Совета директоров Creon Capital
- 68 **Кисляк Сергей Иванович**  
Член Совета Федерации ФС РФ
- 69 **Клемешев Андрей Павлович**  
Ректор Балтийского федерального университета имени Иммануила Канта
- 70 **Клепач Андрей Николаевич**  
Заместитель председателя Правления Внешэкономбанка
- 71 **Ковальчук Михаил Валентинович**  
Президент Национального исследовательского центра «Курчатовский институт», член-корреспондент РАН
- 72 **Кожокин Евгений Михайлович**  
Проректор по научной работе МГИМО МИД России
- 73 **Кокошин Андрей Афанасьевич**  
Заместитель научного руководителя НИУ ВШЭ, академик РАН
- 74 **Кокшаров Виктор Анатольевич**  
Ректор Уральского федерального университета имени первого президента России Б.Н. Ельцина
- 75 **Колосовский Андрей Игоревич**  
Чрезвычайный и Полномочный Посол России
- 76 **Комиссар Михаил Витальевич**  
Председатель Совета директоров, генеральный директор информационного агентства «Интерфакс»
- 77 **Конаровский Михаил Алексеевич**  
Чрезвычайный и Полномочный Посол России
- 78 **Корабельников Валентин Владимирович**  
Генерал армии
- 79 **Кортунов Андрей Вадимович**  
Генеральный директор Российского совета по международным делам (РСМД)
- 80 **Косачев Константин Иосифович**  
Председатель Комитета по международным делам Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации
- 81 **Крамаренко Александр Михайлович**  
Чрезвычайный и Полномочный Посол России, член СВОП
- 82 **Кропачев Николай Михайлович**  
Ректор Санкт-Петербургского государственного университета
- 83 **Кудряшова Елена Владимировна**  
Ректор Северного (Арктического) федерального университета имени М.В. Ломоносова
- 84 **Кузнецов Алексей Владимирович**  
Врио директора Института научной информации по общественным наукам (ИНИОН) РАН, член-корреспондент РАН
- 85 **Кузнецов Василий Александрович**  
Руководитель Центра арабских и исламских исследований Института востоковедения РАН
- 86 **Кузьминов Ярослав Иванович**  
Ректор Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики»
- 87 **Кузьмичев Алексей Викторович**  
Член Наблюдательного совета Консорциума «Альфа-Групп»
- 88 **Куликов Анатолий Сергеевич**  
Генерал армии

Л

- 89 **Лавров Сергей Викторович**  
Министр иностранных дел Российской Федерации, председатель Попечительского совета РСМД
- 90 **Ларин Виктор Лаврентьевич**  
Член-корреспондент РАН, главный редактор Россия и АТР
- 91 **Лебедев Сергей Николаевич**  
Председатель Исполнительного комитета – Исполнительный секретарь СНГ, Чрезвычайный и Полномочный Посол России
- 92 **Ливанов Дмитрий Викторович**  
Специальный представитель президента Российской Федерации по торгово-экономическим связям с Украиной (2016–2018 гг.)
- 93 **Лисоволик Ярослав Дмитриевич**  
Старший управляющий директор Сбербанка, начальник аналитического управления департамента глобальных рынков – Sberbank Investment Research
- 94 **Лошак Виктор Григорьевич**  
Вице-президент ИД «Коммерсантъ»
- 95 **Лузянин Сергей Геннадьевич**  
Директор Института Дальнего Востока РАН
- 96 **Лукин Владимир Петрович**  
Заместитель председателя Комитета Совета Федерации по международным делам, президент Паралимпийского комитета России
- 97 **Лукьянов Федор Александрович**  
Главный редактор журнала «Россия в глобальной политике», председатель Президиума Совета по внешней и оборонной политике

М

- 98 **Магомедов Зиявудин Гаджиевич**  
член РСМД
- 99 **Мальгин Артем Владимирович**  
Проректор по общим вопросам МГИМО МИД России
- 100 **Мамедов Георгий Энверович**  
Чрезвычайный и Полномочный Посол России
- 101 **Маргелов Михаил Витальевич**  
Вице-президент ПАО «Транснефть»
- 102 **Мау Владимир Александрович**  
Ректор Академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации
- 103 **Мезенцев Дмитрий Федорович**  
Чрезвычайный и Полномочный Посол России в Республике Беларусь

- 104 **Мельвиль Андрей Юрьевич**  
Декан факультета социальных наук Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики», профессор
- 105 **Мешков Алексей Юрьевич**  
Чрезвычайный и Полномочный Посол РФ во Французской республике и по совместительству в Княжестве Монако
- 107 **Михайлова Евгения Исаевна**  
Президент Северо-Восточного федерального университета
- 108 **Молчанов Андрей Юрьевич**  
Председатель Комитета по стратегии и инвестициям, генеральный директор ПАО «Группа ЛСР»
- 109 **Моргулов Игорь Владимирович**  
Заместитель министра иностранных дел Российской Федерации
- 110 **Морозов Игорь Николаевич**  
Заместитель председателя Комитета Совета Федерации по науке, образованию и культуре
- 111 **Мухаметшин Фарит Мубаракшевич**  
Чрезвычайный и Полномочный Посол Российской Федерации, заместитель председателя Комитета Совета Федерации по международным делам
- 112 **Назаров Владимир Павлович**  
Заместитель Секретаря Совета Безопасности (2006 – 2016 гг.), советник Председателя Правления ПАО «НОВАТЭК»

Н

- 113 **Наумкин Виталий Вячеславович**  
Научный руководитель Института востоковедения РАН, академик РАН
- 114 **Некипелов Александр Дмитриевич**  
Директор Московской школы экономики МГУ имени М.В. Ломоносова, академик РАН
- 115 **Никонов Вячеслав Алексеевич**  
Председатель Комитета Государственной Думы по образованию, председатель Правления Фонда «Русский мир»

О

- 116 **Оганесян Армен Гарникович**  
Главный редактор журнала «Международная жизнь»
- 117 **Осипов Юрий Сергеевич**  
Академик РАН
- 118 **Островский Алексей Владимирович**  
Губернатор Смоленской области

## П

- 119 **Островский Ефим Викторович**  
Президент Фонда поддержки философии, интеллектуальной прозы и сохранения наследия А.М. Пятигорского
- 120 **Панов Александр Николаевич**  
Заведующий кафедрой дипломатии МГИМО МИД России, главный научный сотрудник Института США и Канады РАН, Чрезвычайный и Полномочный Посол России
- 121 **Панова Виктория Владимировна**  
Проректор по международным отношениям ДВФУ
- 122 **Песков Дмитрий Сергеевич**  
Заместитель Руководителя Администрации президента Российской Федерации – пресс-секретарь президента Российской Федерации
- 123 **Пивовар Ефим Иосифович**  
Президент Российского государственного гуманитарного университета, член-корреспондент РАН
- 124 **Пивоваров Юрий Сергеевич**  
Научный руководитель Института научной информации по общественным наукам РАН, академик РАН
- 125 **Плеханов Сергей Николаевич**  
Председатель комиссии по международным связям Московской городской организации Союза писателей России
- 126 **Поляков Иван Викторович**  
Генеральный директор Межгосударственной корпорации развития
- 127 **Попов Вениамин Викторович**  
Чрезвычайный и Полномочный посол России, директор Центра партнерства цивилизаций Института международных исследований МГИМО МИД России
- 128 **Примаков Евгений Александрович**  
Советник председателя Государственной думы VII созыва Вячеслава Володина по международным вопросам и гуманитарным проектам
- 129 **Приходько Сергей Эдуардович**  
Первый Заместитель руководителя Аппарата Правительства Российской Федерации
- 130 **Пухов Руслан Николаевич**  
Директор Центра анализа стратегий и технологий
- 131 **Пушков Алексей Константинович**  
Член Комитета Совета Федерации по конституционному законодательству и государственному строительству

## Р

- 132 **Разов Сергей Сергеевич**  
Чрезвычайный и Полномочный Посол России в Итальянской Республике и в Республике Сан-Марино по совместительству
- 133 **Рапота Григорий Алексеевич**  
Государственный секретарь Союзного государства России и Белоруссии
- 134 **Рогов Сергей Михайлович**  
Научный руководитель Института США и Канады РАН, академик РАН
- 135 **Рябков Сергей Алексеевич**  
Заместитель министра иностранных дел Российской Федерации
- С
- 136 **Садовничий Виктор Антонович**  
Ректор Московского государственного университета имени М.В. Ломоносова, вице-президент РАН, академик РАН
- 137 **Санакоев Сергей Феликсович**  
Президент АНО «Центр исследований АТР»
- 138 **Сахаров Андрей Николаевич**  
Советник РАН, член-корреспондент РАН
- 139 **Симоньян Маргарита Симоновна**  
Главный редактор МИА «Россия сегодня», главный редактор телеканала «Russia Today»
- 140 **Скворцов Николай Генрихович**  
Декан факультета социологии СПбГУ, профессор
- 141 **Слуцкий Леонид Эдуардович**  
Председатель Комитета Государственной Думы РФ по международным делам, Председатель Правления Международного общественного фонда «Российский фонд мира»
- 142 **Соболев Валентин Алексеевич**  
Генерал-полковник
- 143 **Спасский Николай Николаевич**  
Заместитель генерального директора – директор Блока международной деятельности ГК «Росатом», Чрезвычайный и Полномочный Посол России
- 144 **Стегний Петр Владимирович**  
Чрезвычайный и Полномочный Посол России
- 145 **Степашин Сергей Вадимович**  
Председатель «Императорского Православного Палестинского Общества года», президент Российской ассоциации международного сотрудничества
- Т
- 146 **Терешкова Валентина Владимировна**  
Депутат Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации, заместитель председателя комитета ГД по федеративному устройству и вопросам местного самоуправления, космонавт

- 147 **Тимофеев Иван Николаевич**  
Программный директор РСМД
- 148 **Титов Борис Юрьевич**  
Уполномоченный при Президенте России  
по правам предпринимателей
- 149 **Титов Владимир Геннадиевич**  
Первый заместитель министра иностранных дел  
Российской Федерации
- 150 **Тишков Валерий Александрович**  
Научный руководитель Института этнологии  
и антропологии имени Н.Н. Миклухо-Маклая  
РАН, академик РАН
- 151 **Торкунов Анатолий Васильевич**  
Ректор МГИМО МИД России, академик РАН, Чрез-  
вычайный и Полномочный Посол России
- 152 **Торшин Александр Порфирьевич**  
Заместитель председателя Центрального банка  
Российской Федерации (2015 - 2018 гг.)
- 153 **Тренин Дмитрий Витальевич**  
Директор Московского Центра Карнеги
- 154 **Трубников Вячеслав Иванович**  
Член дирекции ИМЭМО РАН, генерал армии,  
Чрезвычайный и Полномочный Посол России
- У**  
155 **Ушаков Юрий Викторович**  
Помощник президента Российской Федерации,  
Чрезвычайный и Полномочный Посол России
- Ф**  
156 **Федотов Михаил Александрович**  
Чрезвычайный и Полномочный Посол России,  
д.ю.н., профессор факультета права НИУ ВШЭ
- 157 **Филиппов Владимир Михайлович**  
Ректор Российского университета дружбы народов
- 158 **Фронин Владислав Александрович**  
Главный редактор «Российской газеты»
- 159 **Фурсенко Андрей Александрович**  
Помощник Президента Российской Федерации
- Х**  
160 **Халеева Ирина Ивановна**  
Доктор педагогических наук, профессор, акаде-  
мик РАО
- 161 **Хлопков Антон Викторович**  
Директор Центра энергетике и безопасности,  
главный редактор журнала «Ядерный Клуб», член  
Научного совета при Совете Безопасности РФ
- 162 **Хлунов Александр Витальевич**  
Генеральный директор Российского научного  
фонда
- 163 **Христенко Виктор Борисович**  
Президент Делового совета ЕАЭС

**Ч**

- 164 **Чижов Владимир Алексеевич**  
Постоянный представитель Российской Федера-  
ции при Европейском Союзе
- 165 **Чилингаров Артур Николаевич**  
Депутат Государственной Думы Российской  
Федерации, президент МОО «Ассоциация поляр-  
ников»
- 166 **Чубарьян Александр Оганович**  
Научный руководитель Института всеобщей  
истории РАН, академик РАН
- 167 **Чупрунов Евгений Владимирович**  
Научный руководитель Нижегородского госу-  
дарственного университета имени Н.И. Лобаче-  
вского
- 168 **Чхиквадзе Владимир Викторович**  
Чрезвычайный и Полномочный Посол России

**Ш**

- 169 **Шаронов Андрей Владимирович**  
Президент Московской школы бизнеса  
«Сколково»
- 170 **Шафраник Юрий Константинович**  
Основатель и председатель Совета директоров  
Международной группы компаний «Союзнефте-  
газ»
- 171 **Швыдкой Михаил Ефимович**  
Специальный представитель президента Россий-  
ской Федерации по международному культурно-  
му сотрудничеству, посол по особым поручениям  
МИД России
- 172 **Шохин Александр Николаевич**  
Президент Российского союза промышленников  
и предпринимателей
- 173 **Шугаев Дмитрий Евгеньевич**  
Директор Федеральной службы по военно-  
техническому сотрудничеству

**Ю**

- 174 **Юмашева Инга Альбертовна**  
Депутат Государственной Думы, член комитета  
по международным делам

**Я**

- 175 **Юргенс Игорь Юрьевич**  
Президент Всероссийского союза страховщиков,  
член Правления Российского союза промышлен-  
ников и предпринимателей
- 176 **Якобашвили Давид Михайлович**  
Президент Российско-Американского Совета  
делового сотрудничества
- 177 **Яковенко Александр Владимирович**  
Ректор Дипломатической академии Министе-  
рства иностранных дел Российской Федерации,  
Чрезвычайный и Полномочный Посол России

# КОРПОРАТИВНЫЕ ЧЛЕНЫ РСМД

## КОРПОРАЦИИ



Консорциум «Альфа-Групп»

[www.alfagroup.ru](http://www.alfagroup.ru)



Омское производственное  
объединение «Радиозавод  
им. А.С. Попова»

[www.relero.ru](http://www.relero.ru)



ПАО «Транснефть»

[www.transneft.ru](http://www.transneft.ru)



Холдинг «ЕВРОЦЕМЕНТ групп»

[www.eurocement.ru](http://www.eurocement.ru)



ПАО «Россети»

[www.rosseti.ru](http://www.rosseti.ru)



ПАО «Федеральная сетевая  
компания Единой энергетической  
системы»

[www.fsk-ees.ru](http://www.fsk-ees.ru)



ПАО «Корпорация «Иркут»

[www.irkut.com](http://www.irkut.com)



Ростех

Государственная  
корпорация «Ростех»

[www.rostec.ru](http://www.rostec.ru)

ООО «ЮКейСиАй Раша»



ПАО «ЛУКОЙЛ»

[www.lukoil.ru](http://www.lukoil.ru)



ПАО «Северсталь»

[www.severstal.ru](http://www.severstal.ru)



Группа CREON

[creon-group.com](http://creon-group.com)



## ВЫСШИЕ УЧЕБНЫЕ ЗАВЕДЕНИЯ



Балтийский Федеральный  
университет имени Иммануила  
Канта

[www.kantiana.ru](http://www.kantiana.ru)



Российский государственный  
гуманитарный университет



Сибирский Федеральный  
университет



Московский государственный  
институт международных  
отношений МИД России

[www.mgimo.ru](http://www.mgimo.ru)



САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ  
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
УНИВЕРСИТЕТ

Санкт-Петербургский  
государственный университет

[www.spbu.ru](http://www.spbu.ru)



Томский государственный  
университет имени первого  
Президента России Б.Н. Ельцина

[www.tsu.ru](http://www.tsu.ru)



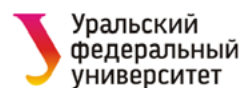
Московский государственный  
лингвистический университет

[www.linguanet.ru](http://www.linguanet.ru)



Северный (Арктический)  
Федеральный университет  
имени М.В. Ломоносова

[www.narfu.ru](http://www.narfu.ru)



Уральский Федеральный  
университет имени первого  
Президента России Б.Н. Ельцина

[www.urfu.ru](http://www.urfu.ru)



Нижегородский  
государственный университет  
имени Н.И. Лобачевского

[www.unn.ru](http://www.unn.ru)



Северо-Восточный федеральный  
университет имени  
М.К. Аммосова

[www.s-vfu.ru](http://www.s-vfu.ru)



## РСМД В СОЦИАЛЬНЫХ СЕТЯХ



[facebook.com/  
russiancouncil](https://facebook.com/russiancouncil)



[twitter.com/  
Russian\\_Council](https://twitter.com/Russian_Council)



[flickr.com/photos/  
russiancouncil](https://flickr.com/photos/russiancouncil)



[youtube.com/  
russiancouncilvideo](https://youtube.com/russiancouncilvideo)

Тел.: +7 (495) 225 6283  
Факс.: +7 (495) 225 6284  
[welcome@russiancouncil.ru](mailto:welcome@russiancouncil.ru)

119049, Москва,  
4-й Добрынинский переулок, дом 8

**[russiancouncil.ru](http://russiancouncil.ru)**